

Bartiméus: fonds

Voor een zichtbaar inclusieve wereld

Jaarverslag 2025

In Beweging



Inhoudsopgave

1	Bartiméus Fonds, voor een zichtbaar inclusieve wereld.....	5
1.1	Merk en positionering	5
1.2	Impact	5
1.3	Veranderpaden	7
2	Resultaten	8
2.1	Onze programmalijnen en bestedingen in 2025	8
2.2	Innovatie	8
2.3	Bartiméus	10
2.4	Mobiliteit.....	11
2.5	Onderwijs en werk	13
2.6	Vrije tijd	15
2.7	Specials.....	17
3.	Fondsenwerving	19
3.1	Resultaten fondsenwerving	19
3.2	Fondsenwervende meerjarenstrategie	20
3.3	Wat gebeurde er in 2025	21
4.	Organisatie	26
4.1	Raad van Toezicht	26
4.2	Bestuur	30
4.3	Raad van Advies	31
4.4	Werkorganisatie	31
4.5	Personele zaken	32
5.	Algemene zaken	34
5.1	Good governance	34
5.2	Financieel beleid en resultaat 2025	35
5.3	Vermogensbeheer en reserves	35
5.4	Risicobeheer.....	37
5.5	CBF-Keur en Erkend Goed Doel	39
5.6	Goede Doelen Nederland	39
5.7	Klachtenprotocol	39
5.8	Algemeen Nut Beogende Instelling	40
5.9	Maatschappelijk verantwoord ondernemen	40

5.10	Personeelsbeleid	40
5.11	Prestatieladder Socialer Ondernemen (PSO)	40
5.12	Toegankelijkheid	41
5.13	Milieu	41
5.14	Besteding van de middelen in relatie tot de doelstelling	42
5.15	Impact investeringen	42
	Rapport inzake de jaarrekening 2025	45

Voorwoord

Voor u ligt het Jaarverslag 2025 van het Bartiméus Fonds: In Beweging. 2025 was een jaar van beweging; zowel in onze interne organisatie als in de aanpak van onze impactmissie.

In mei startte ik met veel energie als nieuwe directeur van het Bartiméus Fonds. Na een intensieve periode van kennismaken met de organisatie, het werkveld en onze partners, zijn we aan de slag gegaan met een nieuwe meerjarenstrategie. De vorige strategie (2023-2025) liet al zien dat het Bartiméus Fonds zich steviger positioneerde als impactorganisatie. In de nieuwe meerjarenstrategie, die vijf jaar beslaat, zetten we die beweging overtuigend door. We verbinden al onze activiteiten expliciet aan onze verandertheorie en impactdoelstellingen.

Ook extern hebben we onze rol verder versterkt. We zochten actief de samenwerking met partners binnen en buiten het veld van de visuele beperking, investeerden in duurzame relaties met donateurs, bedrijven en vermogensfondsen, en vergrootten onze zichtbaarheid als verbindende en aanjagende kracht.

2025 liet zien wat onze gezamenlijke inzet oplevert. Dankzij de betrokkenheid van onze donateurs en partners konden we opnieuw initiatieven mogelijk maken die ertoe doen. Van innovatieve projecten tot concrete ondersteuning van Stichting Bartiméus die direct het dagelijks leven van mensen met een visuele beperking raakt. Achter de cijfers in dit verslag gaan verhalen schuil van veerkracht, talent en nieuwe kansen.

Verandering vraagt om focus, samenwerking en soms ook de moed om anders te werken. Ik ben trots op de manier waarop het team van het Bartiméus Fonds deze beweging met professionaliteit en bevlogenheid vormgeeft. Samen bouwen we doelgericht verder aan duurzame impact. Zodat iedereen in de toekomst vanzelfsprekend meedoet.

Martin van Arendonk, directeur

1 Bartiméus Fonds, voor een zichtbaar inclusieve wereld



1.1 Merk en positionering

Het Bartiméus Fonds maakt een inclusieve samenleving mogelijk waarin mensen met een visuele beperking vanzelfsprekend kunnen deelnemen – door gericht te investeren in innovatie, kennisontwikkeling en duurzame samenwerkingen die aantoonbaar bijdragen aan inclusie.

In 2025 hebben we onze positionering verder aangescherpt, zodat onze missie en ons impactverhaal nog krachtiger op elkaar aansluiten.

1.2 Impact

Het Bartiméus Fonds werkt aan een inclusieve samenleving waarin mensen met een visuele beperking vanzelfsprekend meedoen.

1.2.1 Ambitie

Onze ambitie, in 2025 verder aangescherpt, is helder:

In 2040 is Nederland een volledig inclusieve samenleving voor mensen met een visuele beperking.

We sluiten hiermee aan op de nationale doelstellingen. De Nederlandse overheid heeft 2040 vastgesteld als horizon voor volledige implementatie van het VN-Verdrag Handicap. Met onze ambitie sluiten wij hier bewust op aan.

1.2.2 Waarom is dit nodig

In Nederland ervaren veel mensen met een visuele beperking nog belemmeringen om volledig deel te nemen aan de samenleving. Toegang tot levensdomeinen als onderwijs, werk, mobiliteit en vrijetijdsbesteding is vaak niet vanzelfsprekend. De samenleving is niet in alle opzichten inclusief ingericht.

1.2.3 Hoe wij werken (Verandertheorie)

Het Bartiméus Fonds werkt vanuit een verandertheorie: de Theory of Change. Deze richt zich op het bevorderen van gelijke kansen en maatschappelijke participatie van mensen met een visuele beperking. In 2025 hebben we onze verandertheorie verder aangescherpt om nadrukkelijk aan te sluiten bij de internationale kaders die richting geven aan een inclusieve samenleving:

- het VN-Verdrag inzake de Rechten van Personen met een Handicap als de juridische en morele basis voor ons verandertraject;
- de Sustainable Development Goals (SDG's), met name:
 - SDG 4 Kwaliteitsonderwijs,
 - SDG 8 Waardig werk en economische groei,
 - SDG 10 Ongelijkheid verminderen,
 - SDG 11 Duurzame, inclusieve steden en gemeenschappen.

Universeel ontwerpen (UD) vormt nu zowel een leidend principe (waarom we iets doen), als een aanpak (hoe we iets doen). Het uitgangspunt is dat omgevingen, producten en diensten vanaf het begin zo ontworpen worden dat ze voor iedereen bruikbaar zijn, zonder dat er achteraf aanpassingen nodig zijn. We werken altijd

in de gouden driehoek: opdrachtgever/probleemeigenaar, ervaringsdeskundige en inhoudsdeskundige/expertise.

1.3 Veranderpaden

De Verandertheorie geeft inzicht in wat er nodig is om onze droom te verwezenlijken. Wij hebben hierin drie grote bewegingen gedefinieerd die bijdragen aan een inclusievere samenleving voor mensen met een visuele beperking, de 'Veranderpaden':

1 Meer Eigen regie

Mensen met een visuele beperking beschikken over de ondersteuning en mogelijkheden die nodig zijn om zelfstandig keuzes te maken en hun leven naar eigen inzicht vorm te geven. Stichting Bartiméus speelt een cruciale rol in het versterken van individuele ontwikkeling en begeleiding. Dit veranderpad ondersteunen wij via hun werk.

2 Een beter toegankelijke samenleving

Fysieke, digitale en sociale omgevingen zijn ontworpen volgens de principes van Universeel Ontwerp. Toegankelijkheid is geen uitzondering of aanpassing achteraf, maar uitgangspunt.

3 Een meer open samenleving

In de samenleving is meer bewustwording waardoor houding en inclusieve normen verschuiven. Diversiteit wordt als vanzelfsprekend onderdeel van de samenleving gezien.

Met deze aangescherpte koers geven we richting aan onze keuzes, partnerschappen en investeringen in de komende jaren.

2 Resultaten



2.1 Onze programmaliijnen en bestedingen in 2025

Programma	Bestedingen	Bartiméus Projecten	Eigen Projecten
Bartiméus	€ 2.653.239	€ 2.653.239	
Onderwijs & werk	€ 144.053		€ 144.053
Mobiliteit & Innovatie	€ 578.788		€ 578.788
Vrije tijd	€ 488.548		€ 488.548
Specials	€ 369.548		€ 369.548
Vrijval projecten	-/- € 155.345	-/- € 102.942	-/- € 52.403
Totaal	€ 4.078.831	€ 2.550.297	€ 1.528.534
Budget 2025	€ 4.000.000	€ 2.500.000	€ 1.500.000

2.2 Innovatie

Innovatie is heel belangrijk voor mensen die blind of slechtziend zijn, omdat het hun zelfstandigheid, mobiliteit en levenskwaliteit aanzienlijk kan verbeteren.

Innovatieve technologieën zoals spraak gestuurde assistenten, navigatie-oplossingen en slimme brillen kunnen levensveranderend zijn. We kunnen innovatie gebruiken om de doelen op onze thema's te bereiken.

2.2.1 Resultaten 2025

- Uitschrijven van relevante challenges en doen van innovatiescouting
- Uitbreiden en verstevigen van ons innovatienetwerk, onder meer door het Inclusive Innovations Event (InIn) te ondersteunen.

2.2.2 Uitgelichte projecten 2025

Innovatie challenge OV-Connect 'Makkelijk overstappen'

OV-Connect is het open innovatieprogramma van de openbaar vervoer-sector, een initiatief van onder meer Transdev, Keolis, NS en ProRail. In samenwerking met het Bartiméus Fonds heeft Transdev (o.a. Connexxion, Hermes, Witte Kruis en Breng) de innovatiechallenge 'Makkelijk overstappen in het OV' gelanceerd. In totaal waren er zeven inzendingen. Er is inmiddels een pilot gestart met de winnaar.

InIn event

Op 11 november vond voor de derde keer het door ons gefinancierde Inclusive Innovations event plaats. Tijdens dit evenement presenteerden diverse innovators hun oplossingen, waaronder bekende partijen zoals Luna Glasses en Loc.id, maar ook onbekende partijen zoals Orinav, een veelbelovende startup van twee studenten uit Beijing.

Innovatie scouting

Tenminste eenmaal per jaar houden we een innovatiescouting op relevante onderwerpen. De uitkomsten van de innovatiescouting binnen het thema 'inclusief werkgeverschap' laten zien dat er geen ultieme hulpmiddelen voor op het werk bestaan. Wel signaleren we aanzienlijke dynamiek en voortgang, met name op het gebied van toegankelijke software en vernieuwende initiatieven rondom universeel ontworpen assessments. De bevindingen delen wij actief met partners in ons netwerk, wat tot positieve reacties leidt.

De tweede ronde van de innovatiescouting richt zich op e-sports en gaming, mede met het oog op de Olympische Esports Spelen die in 2027 plaatsvinden. De resultaten worden verwacht in het eerste kwartaal van 2026.

2.3 Bartiméus - totaal besteed € 2.653.239

Het Bartiméus Fonds ondersteunt Bartiméus bij het ontwikkelen van kennis, expertise en innovatie, en financiert extra's voor bewoners, cliënten en leerlingen die niet bekostigd kunnen worden vanuit het overheidsbudget voor zorg of onderwijs. Bartiméus en het Bartiméus Fonds versterken elkaar met name op het gebied van innovatie en toegankelijkheid (Bartiméus Accessibility).

2.3.1 Resultaten 2025

- Financieren, meedenken en versterken van de Bartiméus-projecten.
- Samen optrekken bij het aanjagen van innovatie.
- Ontwikkeling concept informele zorg volgen, en gebruiken daar waar toegevoegde waarde gecreëerd kan worden voor Stichting Bartiméus, Bartiméus Fonds, partners en bewoners.
- Gezamenlijk ontwikkelen en uitvoeren van plannen op gezamenlijke thema's als toegankelijke recreatie en toegankelijkheid in het onderwijs.

2.3.2 Uitgelichte projecten 2025

Heropening zwembad De Bies

Zwembad De Bies bij Bartiméus in Doorn is met onze steun weer open. Voor de kinderen en bewoners van Bartiméus een feest. En voor ouders en verwanten, Bartiméus, Bartiméus Fonds en aanbieder van zwemonderwijs ENVOZ een mijlpaal waar we gezamenlijk veel energie in hebben gestoken. In het najaar is de officiële opening gevierd met scholieren uit de omgeving, donateurs en lokale bedrijven. Dit is een mooi voorbeeld van de samenwerking met Bartiméus in het kader van de informele zorg: verwanten, vrijwilligers en samenleving betrekken bij het organiseren van de zorg aan en rondom de bewoners.

Meerjarig onderzoek Repeat

Oogarts prof. dr. Mies van Genderen van het Bartiméus Baby- en Peutercentrum en oogarts prof. Camiel Boon van Amsterdam UMC hebben de handen ineengeslagen om blindheid bij kinderen met retinitis pigmentosa (RP) te voorkomen. Binnen dit meerjarig onderzoek ontwikkelt Bartiméus betere, kindgerichte oogtesten. Met deze testen kan het verloop van deze oogziekte beter in kaart worden gebracht. Het project is vernieuwend omdat het voor het eerst de testvariabiliteit bij kinderen met RP systematisch onderzoekt. Dit zal leiden tot betere onderbouwing van zowel achteruitgang bij het beloop van RP, als eventuele vooruitgang na (gen)therapie behandeling.

Voor ons is dit een betekenisvol onderzoek omdat het kinderen met RP en hun ouders beter inzicht geeft in de ziekte, het verloop, en op termijn de betekenis van gentherapie. Het versterkt de positie van het Bartiméus Diagnostisch Centrum als de plek voor diagnose en advies nu en in de toekomst. De samenwerking met de Amsterdamse Ophthalmogenetica groep versterkt de banden met prof. Camiel Boon en daarmee met onderzoek dat oplossingen biedt voor de toekomst (gentherapieën).

2.4 Mobiliteit – totaal besteed € 578.788

Mensen met een visuele beperking willen zelfstandig en veilig kunnen reizen. Wij dragen daaraan bij door het stimuleren van de ontwikkeling van richtlijnen voor sociale toegankelijkheid en een uniforme inrichting van de openbare ruimte. En door het aanjagen van innovaties, met name hulpmiddelen op het gebied van navigatie en oriëntatie.

2.4.1 Resultaten 2025

- Inventariseren van de thema's die passen binnen de op te stellen Grondslagen Visuele Toegankelijkheid.
- Versterken van een professioneel netwerk voor toegankelijkheid.
- Organiseren van een innovatie challenge binnen ons programma Mobiliteit, met als thema: The Last Mile. Hoe kom je van het openbaar vervoer tot de voordeur. Startup Navishare is als winnaar uit de bus gekomen. Zij hebben € 60.000 prijsgeld ontvangen voor de verdere ontwikkeling van hun navigatie app. Daarnaast is OOrion als runner up uitgekozen, hetgeen gewaardeerd is met € 10.000.

2.4.2 Uitgelichte projecten 2025

Het onbeperkte wonen

'Het onbeperkte wonen' is een onderzoeksproject naar universeel ontwerp in de gebouwde omgeving. Het gaat niet alleen om woningen maar ook om 'het leven'. Want daar waar je woont, volg je onderwijs, werk je, sport je en recreëer je. Het initiatief richt zich op het vergroten van kennis en bewustzijn over toegankelijke woonomgevingen bij architecten, woningcorporaties, ontwikkelaars en gemeenten. Binnen het onderzoek worden praktische ontwerptools, een manifest en een handboek ontwikkeld. De onderzoeksresultaten worden actief gedeeld om het debat over toegankelijkheid aan te jagen en bij te dragen aan een toekomstbestendige, gelijkwaardige woningmarkt.

Grondslagen visuele toegankelijkheid

Met het ondersteunen van het project 'Grondslagen visuele toegankelijkheid' willen we de manier waarop naar het ontwerp van de openbare ruimte wordt gekeken veranderen. Momenteel wordt uitgegaan van het medische model, waarin aanpassingen achteraf worden gedaan om mensen met beperkingen te laten deelnemen aan een ontoegankelijke wereld. Het project 'Grondslagen visuele toegankelijkheid' beoogt een verschuiving naar het sociale model, waarin diversiteit de norm is en de fysieke wereld van meet af aan ontworpen wordt om voor iedereen toegankelijk te zijn.

Visuele toegankelijkheid speelt hierbij een cruciale rol, omdat zicht vaak het dominante zintuig is. Universeel ontwerpen, rekening houdend met de volledige variatie van menselijk functioneren, kan een inclusieve omgeving creëren. Maar om dit te bereiken moet de visuele toegankelijkheidssector zelf eerst een stevig kennisfundament opbouwen op basis van wetenschappelijke informatie.

'Grondslagen visuele toegankelijkheid' richt zich op het vastleggen van expliciete, goed onderbouwde inzichten en het identificeren van kennishiaten. Het doel is om deze kennis vervolgens breed toegankelijk te maken, zodat architecten, ontwerpers, beleidsmakers en projectontwikkelaars universeel ontwerpen kunnen integreren in hun werk.

2.5 Onderwijs en werk - totaal besteed € 144.053

Slechts 29 procent van de beroepsbevolking met een visuele beperking heeft een betaalde baan. Wij willen dit percentage verhogen en richten onze aandacht daarom op onderwijs dat leidt naar betaald werk, en op het vergroten van de kansen op betaald werk. Ook streven we ernaar dat op zoveel mogelijk opleidingen de 'basisprincipes van toegankelijkheid' onderwezen worden.

2.5.1 Onderwijs: Resultaten 2025

- Er is een plan voor studycarving; dit is nog niet gerealiseerd maar dit wordt onderdeel van het inclusieprogramma Inclusieve Campus.
- Er is een ervaringsdeskundige plek op de Hogeschool Utrecht en de Hogeschool Arnhem/Nijmegen.
- Toegankelijkheid in het Curriculum wordt uitgebreid naar andere opleidingen

2.5.2 Onderwijs: Uitgelichte projecten 2025

Kloof onderwijs – werk

Eén van de uitkomsten van De Werkconferentie is het verbeteren van de overstap van onderwijs naar werk. Om de begeleiding van jongeren met een visuele beperking hierin te verbeteren, starten we een project samen met Bartiméus Onderwijs en Visio Onderwijs. Het project richt zich op het in kaart brengen van de uitstroom van leerlingen met een visuele beperking, en het verbeteren van hun begeleiding richting werk. Via vooronderzoek, een pilot, structurele monitoring en extra begeleiding willen we zorgen voor betere ondersteuning op maat. Het uiteindelijke doel is een duurzaam model dat jaarlijks inzicht geeft in uitstroom en begeleidingsbehoeften.

Toegankelijkheid in Curriculum

Accessibility zet zich al jaren in voor toegankelijkheidslessen binnen ICT-opleidingen op MBO- en HBO-niveau, met onder andere workshops door ervaringsdeskundigen, colleges en praktische toolkits. De gezamenlijke ambitie is om álle studenten - ongeacht opleiding of niveau (MBO, HBO, universiteit) - in aanraking te laten komen met digitale, fysieke en/of sociale toegankelijkheid. Of het nu gaat om de slager, zorgprofessional of chirurg: elke toekomstige professional moet bijdragen aan een toegankelijker Nederland. Er wordt gewerkt

aan een concreet plan om dit breder uit te rollen, waarvoor ook financiering nodig is.

2.5.3 Werk: Resultaten 2025

- Samen met partners uit het oogveld voeren van een campagne op het thema 'Werk' tijdens de Week van Toegankelijkheid.
- Organiseren van De Werkconferentie in maart 2025.

2.5.4 Werk: Uitgelicht project 2025

De Werkconferentie 2025

De Werkconferentie kende een sterke inhoudelijke invulling. Keynotes van Eline Heppe en Richard Daniëls boden waardevolle inzichten.

De breakout-sessies behandelden actuele thema's zoals:

- de kloof tussen onderwijs en werk;
- belastbaarheid en energiemangement;
- kritische succesfactoren toegepast in onderwijs en begeleiding naar werk;
- de economische en maatschappelijke winst van de inclusieve arbeidsmarkt.

Deze sessies resulteerden in bruikbare inzichten voor vervolgprojecten, beleidsaanpassingen en bewustwordingsacties.

De conferentie heeft in lijn met het projectplan bijgedragen aan:

- vergroting van de gedeelde kennisbasis;
- creëren van gezamenlijke focus en meer onderlinge verbinding in het werkveld;
- aanzet tot concrete vervolgacties, waaronder een ronde tafel in juni 2025.

De opkomst was groter dan verwacht. Er waren 174 actieve deelnemers.

De focuspunten voor komend jaar zijn gezamenlijk gekozen. Met de focuspunten 'overgang van onderwijs naar werk' en 'voorkomen van uitval' gaan we aan de slag. Het focuspunt 'belang van inclusief werkgeverschap' wordt het hoofdthema van De Werkconferentie op 19 maart 2026.

2.6 Vrije tijd – totaal besteed € 488.548

Mensen met een visuele beperking willen net als ieder ander genieten van hun vrije tijd. Maar dat is niet altijd vanzelfsprekend, omdat veel activiteiten geen rekening houden met bezoekers en deelnemers die slechtziend of blind zijn. We leggen onze focus binnen Vrije Tijd op drie thema's, te weten toegankelijke recreatie, audiodescriptie, en sport en bewegen.

2.6.1 Toegankelijke recreatie: Resultaten 2025

- Ontwikkelen van een gestandaardiseerde informatievoorziening over hoe toegankelijk een recreatielocatie is.
- Delen van kennis over toegankelijke musea met andere musea.
- Verkennen van inclusief theater in de meest brede zin van het woord.
- Aandacht voor (de rol van) representatie in tenminste 1 project.

2.6.2 Toegankelijke recreatie: Uitgelichte projecten 2025

Representatie in de media

De zichtbaarheid van mensen met een beperking in de media is zeer beperkt. Uit onderzoek van het Commissariaat voor de Media blijkt dat 12 procent van de Nederlandse bevolking een beperking heeft, maar dat dit nauwelijks zichtbaar is op televisie. Op televisie zien we dat slechts 0,6 procent van de personen een waarneembare beperking heeft. En als mensen met een beperking op tv zijn, is dit doorgaans ook vanwege die beperking en niet omdat zij kennis, kunde of vaardigheden hebben.

Binnen ons partnerschap met de KRO-NCRV rond The Passion hebben we de afgelopen jaren als doel gehad om een discipel met een (visuele) beperking in de cast te hebben, om zo te werken aan zichtbaarheid en normalisering. Het bleek echter een ingewikkelde zoektocht, omdat heel weinig mensen met een beperking werkzaam zijn als acteur of zanger. Daarom hebben we - naast het partnerschap van The Passion - samen met tv-producent Mediawater een auditie georganiseerd. Dat heeft een mooie groep van tien talenten opgeleverd. Eén van deze auditanten heeft de rol van discipel gekregen. Met de overige negen auditanten zijn wij aan het onderzoeken hoe we kunnen zorgen dat hun talent ook ingezet kan worden in medialand.

Informatie standaard toegankelijke recreatie

Iedereen verdient een zorgeloos dagje uit - óók mensen met een beperking. Vanuit dat principe is er gewerkt aan de toolkit toegankelijke recreatie branche. Een zorgeloos dagje uit begint met heldere en betrouwbare informatie vooraf. Helaas blijkt juist die informatie vaak onvolledig, onduidelijk of simpelweg niet te vinden. Samen met musea, theaters, poppodia én ervaringsdeskundigen ontwikkelden Accessibility en het Bartiméus Fonds een praktische toolkit. Hiermee kunnen locaties snel, duidelijk, eenduidig en betrouwbaar inzicht geven in hun toegankelijkheid - op hun eigen website. Door het toepassen van de toolkit wordt het voor mensen met een visuele beperking uiteindelijk makkelijker een voor hen passend dagje uit te plannen. Totdat er een meer geschikte partij is gevonden gaat de toolkit ontsloten worden via het Bartiméus Fonds.

Open call Kleine en middelgrote musea

In september is de open call 'Kleine en middelgrote musea' opengesteld. Een specifieke call om kleine en middelgrote musea een verdere stap naar inclusie te kunnen laten maken. Met een financiële bijdrage en het actief aanbieden van de opgebouwde kennis over de toegankelijkheid van musea hebben we vijf musea kunnen ondersteunen. Dit zijn:

- Pakhuis Ermelo
- Muiderslot
- Botanische tuin Pinetum Blijdenstein
- Stedelijk Museum Kampen
- Museum Rotterdam

2.6.3 Audiodescriptie: Resultaten 2025

- Onderzoek naar innovatiemogelijkheden voor het maken van audiodescriptie met AI.

2.6.4 Audiodescriptie: Uitgelicht project 2025

Audiodescriptie door AI

Het tweede onderzoek naar de mogelijkheden om audiodescriptie te maken door gebruik te maken van AI is recent afgerond. Uit dit onderzoek komt naar voren dat de ontwikkelingen van de mogelijkheden van AI snel gaan. Wat een aantal

maanden geleden, tijdens het eerste onderzoek, nog onmogelijk leek, blijkt nu al goed mogelijk voor genres zoals documentaires. Voor het beschrijven van drama is AI kwalitatief nog onder de maat. Het kunnen herkennen van essentiële details en emoties geeft hier nog te veel verkeerde informatie.

Maar AI kan ook ingezet worden om het productieproces te versnellen en minder arbeidsintensief te maken. Hierdoor kan het maken van audiodescriptie goedkoper worden, met alle voordelen van dien. Dit onderzoek is in samenwerking met de NPO tot stand gekomen, zowel inhoudelijk als financieel. Zij zullen de uitkomsten implementeren in hun werkzaamheden.

2.6.5 Sport en bewegen: Resultaten 2025

- Verder ontwikkelen Uniek Sporten Thuis.
- Het op de kaart zetten van het thema 'visuele beperking' bij relevante partners binnen het Sportakkoord, de Atletiek Unie en de KNWU.

2.6.6 Sport & Bewegen: Uitgelicht project 2025

Doorontwikkeling Uniek Sporten Thuis

De doorontwikkeling van Uniek Sporten Thuis is inmiddels gestart. Het aanbod wordt vergroot met o.a. atletiek en yoga. Daarnaast wordt er samen met de Oogvereniging gewerkt aan de bruikbaarheid van de app. We streven ernaar dat de sportparticipatie van mensen met een visuele beperking omhoog gaat, en dat de stap naar een sportvereniging kleiner wordt.

2.7 Specials – totaal besteed € 369.548

Het Bartiméus Fonds ontwikkelt en/of financiert ook projecten die programmalijn overstijgend zijn. Deze projecten noemen we de Specials. Zo hebben we in 2025 onder meer de Oogvereniging, de Coalitie voor Inclusie en Komt het Zien! een bijdrage gegeven, omdat we het belangrijk vinden dat deze organisaties hun werk ten behoeve van mensen met een visuele beperking kunnen blijven doen.

2.7.1 Uitgelicht project 2025

Komt het Zien!

We zijn al jaren partner van Stichting Komt het Zien! - dé expert van live audiodescriptie en meet & feel inleidingen in het theater. Mede dankzij onze

financiering kunnen mensen met een visuele beperking genieten van theatervoorstellingen en musicals.

3. Fondsenwerving



3.1 Resultaten fondsenwerving

Onderdeel	Begroting 2025	Stand 31-12-2025	Verschil t.o.v. 2024	Verschil t.o.v. begroting
Particulieren	€ 1.555.000	€ 1.696.767	+ € 165.017	+ € 141.767
Kerken	€ 140.000	€ 155.937	- € 9.697	+ € 15.937
Scholen	€ 35.000	€ 40.377	€ 12.385	€ 5.377
Bedrijven	€ 150.000	€ 114.855	+ € 75.457	- € 35.145
Vermogensfondsen	€ 750.000	€ 666.582	- € 50.009	- € 83.418
Nalatenschappen	€ 1.700.000	€ 1.247.352	- € 451.878	- € 452.648
Totaal	€ 4.330.000	€ 3.921.870	- € 258.725	- € 408.130
Totaal (excl. Nalatenschappen)	€ 2.630.000	€ 2.674.518	+ € 193.153	+ € 44.518

3.1.1 Analyse resultaten

In 2025 realiseerden wij € 3.921.870 aan fondsenwervende opbrengsten. Dit bedrag ligt € 408.130 onder begroting, wat voornamelijk wordt veroorzaakt door lagere opbrengsten uit nalatenschappen.

Wanneer we nalatenschappen buiten beschouwing laten, zien we echter een sterke groei van € 193.153 (+7,8 procent) ten opzichte van 2024. Hiermee bevestigt 2025 de ingezette strategische koers: structurele, actieve fondsenwerving groeit, terwijl werving op nalatenschappen weinig voorspelbaar blijft.

De stijging van het aantal nieuwe donateurs (particulieren, scholen en bedrijven) laat zien dat de verbreding en verdieping van onze fondsenwervende basis effect sorteert.

3.2 Fondsenwervende meerjarenstrategie

De fondsenwerving van het Bartiméus Fonds ontwikkelt zich van een traditioneel, sterk op nalatenschappen leunend model, naar een gediversifieerde, toekomstbestendige inkomstenmix.

Belangrijke pijlers van onze fondsenwerving zijn:

- **Verbreding van de particuliere achterban**
Met nieuwe instroom via prospectmailing, telemarketing, face-to-face en online campagnes.
- **Relatiegerichte werving**
Meer focus op betrokkenheid, journeys en retentie in plaats van losse transacties.
- **Thematische positionering**
Direct mailings worden sterker gekoppeld aan onze programmalijnen, zoals Onderwijs en werk, Mobiliteit en Vrije tijd.
- **Data-gedreven werken**
Dankzij Salesforce en Marketing Cloud kunnen we steeds beter segmenteren, personaliseren en optimaliseren.

- **Samenwerking met Bartiméus**

Door fondsenwerving te koppelen aan bestaande partners en netwerken, vergroten we ons bereik en onze impact.

Het jaar 2025 stond voor onze fondsenwerving in het teken van verbinding en het bouwen aan fundamenten: systemen, processen, proposities en samenwerkingen. Deze ingezette koers zal in 2026 en daarna verder ontwikkeld worden en schaalbaar zijn.

3.3 Wat gebeurde er in 2025

3.3.1 Team en professionalisering

In 2025 is geïnvesteerd in structuur, procesborging en teamontwikkeling. Deze professionalisering is essentieel voor schaalbaarheid, groei en continuïteit.

3.3.2 Particuliere donateurs

De particuliere inkomsten stegen met € 177.402 naar in totaal € 1.737.144.

Belangrijkste ontwikkelingen:

- Direct mailcampagnes met stijgende giftgemiddelden.
- Succesvolle thematische storytelling met o.a. verhalen van ervaringsdeskundigen Floris Rust, Renske Hofman, Lisa Martina en onze ambassadeur Aysegül Karaca; en professionals prof. dr. Paula Sterkenburg en dr. Eric Velleman.
- Prospectwerving via inserts en reactivatie.
- Telemarketing en door-to-door werving voor de succesvolle werving van nieuwe structurele donateurs en upgrading.

De groep particuliere donateurs vormt een stabiele basis met een hoge lifetime value.

3.3.3 Online fondsenwerving

Het jaar 2025 markeert een duidelijke professionalisering en omslag in onze online fondsenwerving. Waar online fondsenwerving voorheen vooral aanvullend

werd ingezet, is dit kanaal in 2025 uitgegroeid tot een volwaardig en strategisch fondsenwervend instrument.

Belangrijke stappen die zijn gezet:

- Er zijn 14 nieuwsbrieven verstuurd, met structurele aandacht voor impact, ervaringsverhalen en concrete resultaten.
- Er zijn marketing automation flows ingericht voor belangrijke momenten in de donateursreis, zoals bij storno's, condoleances en mislukte betalingen. Hierdoor wordt sneller, persoonlijker en consistent met donateurs gecommuniceerd.
- De always on videocampagne bereikte meer dan 1,2 miljoen mensen en vergrootte de zichtbaarheid van het Bartiméus Fonds.
- De backend-migratie zorgde voor betere data, een stabielere infrastructuur en meer inzicht in online gedrag.

Door deze stappen groeit online fondsenwerving uit tot een kanaal dat niet alleen bijdraagt aan inkomsten, maar ook aan herkenbaarheid, relatieopbouw en merkversterking. In de komende jaren zal dit kanaal zich verder ontwikkelen naast de reeds bestaande segmenten.

3.3.4 Scholen

De fondsenwerving via scholen groeide in 2025 naar € 40.377, een stijging van 44 procent ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze groei is het resultaat van een aanpak die niet alleen gericht is op opbrengst, maar vooral op bewustwording en betrokkenheid.

De scholenaanpak combineert vier elementen:

- relatieopbouw en -behoud met scholen en leerkrachten;
- voorlichting over leven met een visuele beperking;
- storytelling met herkenbare ervaringsverhalen;
- actie via sponsorlopen en kraskaarten.

Daarnaast is er in 2025 ook voor scholen geïnvesteerd in het vergroten van de basis:

- de ondersteuning is vergroot;
- samenwerkingen met partners zijn verkend;
- en er is gewerkt aan een meer structurele aanpak.

Deze fundamenteën bieden ruimte om fondsenwerving bij scholen in 2026 en daarna verder te laten groeien.

3.3.5 Kerken

Kerken droegen in 2025 € 155.937 bij. Aangezien het jaar ervoor een vertekend beeld gaf door een grote donatie van het jaar dáárvoor, kunnen we dit beschouwen als een groei in inkomsten en een uitbetaling van onze input. Ook hier blijkt relatiebeheer een sterke basis voor duurzame groei.

Om de betrokkenheid te vergroten zijn meerdere stappen gezet:

- Een vrijwilliger is ingezet voor zowel scholen als kerken, met aandacht voor voorlichting en presentaties.
- Er is een Facebookgroep voor kerken opgericht om kennis te delen, te inspireren, contact te versterken en leads te werven.

Al onze activiteiten zijn gericht op het verdiepen van de relatie en het vergroten van onderlinge verbinding, zodat kerken zich niet alleen gelever maar ook partner in inclusie voelen. Samen met kerken maken wij immers impact voor een groep die ons beide na aan het hart ligt: mensen met een visuele beperking.

3.3.6 Vermogensfondsen

In 2025 is via vermogensfondsen een bedrag van € 666.582 gerealiseerd. Dit is lager dan begroot. Het aantal meerjarige en grotere aanvragen nam toe, onder andere voor projecten op het gebied van kennisontwikkeling zoals het lectoraat Inclusive Design & Engineering van dr. Eric Velleman aan de Hogeschool Arnhem Nijmegen.

Deze groei laat zien dat het Bartiméus Fonds steeds vaker wordt gezien als een betrouwbare en inhoudelijk sterke samenwerkingspartner. Door de focus op kwaliteit, onderbouwing en impact ontstaan duurzamere relaties met fondsen.

We merken dat het in dit segment essentieel is om de vragen en thema's van fondsen goed te laten aansluiten op de projecten waarmee wij daadwerkelijk impact willen maken. Daarom investeren we gericht in het verder ontwikkelen van dit segment, zodat we proposities beter kunnen laten aansluiten op de maatschappelijke agenda's van fondsen. Op die manier werken we toe naar duurzame samenwerkingen en vergroten we gezamenlijk de impact, samen met toekomstige nieuwe fondsen en partners.

3.3.7 Bedrijven

De inkomsten uit zakelijke partnerschappen verdrievoudigden naar € 114.855. In 2025 is bewust gestart met het formuleren van een heldere waardepropositie voor zakelijke partners, waarin maatschappelijke impact en ondernemerschap elkaar versterken. Daarbij is gekozen voor proposities die aansluiten bij zowel de missie van het Bartiméus Fonds als bij de doelstellingen van bedrijven.

De proposities richten zich op:

- **projectfinanciering**, waarbij bedrijven direct bijdragen aan concrete impact;
- **toegankelijkheid**, met aandacht voor inclusieve fysieke en digitale omgevingen;
- **donkerbeleving**, als ervaringsgerichte manier om bewustwording te vergroten;
- **social return**, waarin maatschappelijke meerwaarde en bedrijfsdoelen samenkomen.

Door deze structurele en inhoudelijk sterke proposities bouwen we aan duurzame partnerships, gericht op langdurige samenwerking en gezamenlijke impact in plaats van op losse of eenmalige initiatieven. Ook hier gaan we uit van relatiemanagement als een succesvolle basis van een toekomstig partnerschap. We vinden elkaar in het informeren en inspireren, en in de gezamenlijke ambitie om impact te maken door bij te dragen aan een inclusieve samenleving.

3.3.8 Conclusie

Vanuit oogpunt van fondsenwerving was 2025 het jaar waarin de fundering duidelijker werd en de verbinding werd gerealiseerd. De groei in actieve fondsenwerving laat zien dat de gekozen koers werkt. Met de systemen,

proposities en relaties die nu staan, gaan we verder op de weg waarin verbinding, professionaliteit en impact hand in hand blijven groeien.

4. Organisatie



4.1 Raad van Toezicht

In de statuten zijn de taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht beschreven. Daarnaast zijn in een reglement de werkzaamheden en de wijze van functioneren vastgelegd. De Raad van Toezicht stelt de directeur-bestuurder aan en houdt toezicht op diens functioneren. Daarnaast keurt hij de meerjarenplannen, het jaarplan, de begroting en het bestuursverslag inclusief de jaarrekening goed.

De Raad van Toezicht heeft conform de statuten twee commissies ingesteld. De auditcommissie heeft als belangrijkste taken om de financiële stukken met de bestuurder voor te bespreken en als klankbord te fungeren voor het beleggingsbeleid en het vastgoed. De personele commissie spreekt met de directeur over de arbeidsvoorwaarden en diens functioneren. Voor beide commissies is een reglement opgesteld. De Raad van Toezicht overlegt twee keer per jaar met de personeelsvertegenwoordiging, waarvan één keer zonder de directeur.

De Raad van Toezicht vergaderde in 2025 vijf keer. De directeur bereidt de vergaderingen in goed overleg met de voorzitter voor. Naast de financiële en inhoudelijke rapportages worden projectaanvragen van boven de € 150.000 voorgelegd ter goedkeuring. In de laatste vergadering van 2025 is de begroting voor 2026 goedgekeurd.

Buiten de reguliere vergaderingen hebben de voorzitter en de directeur met regelmaat overleg.

De auditcommissie kwam twee keer bij elkaar. De personele commissie heeft jaarlijks een functioneringsgesprek met de directeur.

De jaarlijkse ontmoeting met de Raad van Toezicht en Raad van Bestuur van Stichting Bartiméus vond op 13 maart 2025 plaats.

De Raad van Toezicht is nauw betrokken bij het werk van het Bartiméus Fonds en was met een vertegenwoordiging onder meer aanwezig bij De Werkconferentie op 20 maart 2025.

4.1.2 Samenstelling

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn één keer herbenoembaar. Direct bij het aantreden is een rooster van aftreden ingesteld. De Raad van Toezicht bestaat per 31 december 2025 uit vier personen.

Per 31 december 2025 is Marlies van Loon teruggetreden volgens het rooster van aftreden. Wij bedanken haar voor haar jarenlange inzet en betrokkenheid. Met ingang van 1 september 2025 is Geraldine Leegwater tot de Raad van Toezicht toegetreden. Zij is tevens lid van de auditcommissie en personele commissie.

Eind 2025 is een sollicitatieprocedure gestart voor de werving van twee nieuwe leden voor de Raad van Toezicht. Begin 2026 vinden de gesprekken plaats.

Het hierna genoemde rooster van aftreden is gebaseerd op de samenstelling van de Raad van Toezicht per 1 januari 2026.

Naam	Benoemd	Herbenoeming	Aftredend
Geraldine Leegwater	09/2025	12/2029	12/2033
Aline Molenaar	01/2019	12/2022	12/2026
Henk Hermsen	01/2019	12/2022	12/2026
Martijn Wielaart	09/2024	12/2028	12/2032

Voorzitter: Aline Molenaar

Vicevoorzitter: Henk Hermsen

Auditcommissie

Henk Hermsen (voorzitter)

Geraldine Leegwater

Martijn Wielaart

Personele commissie

Aline Molenaar

Geraldine Leegwater

4.1.3 Nevenfuncties

(Neven)functies leden Raad van Toezicht per 31 december 2025

Volledigheidshalve zijn de nevenfuncties van Marlies van Loon nog in dit verslag meegenomen.

Naam	Functies
Aline Molenaar	Directeur Vereniging Per Saldo (tot 1 juli 2025) Voorzitter Stichting Vanuit Autisme Bekeken (VAB) Voorzitter Stichting Impact Autisme Lid RvT Stichting Mentorschap Noordwest en midden Voorzitter VvE app. Verlengde Houtrakgracht 351-381 te Utrecht
Henk Hermsen	Geen nevenfuncties

Geraldine Leegwater	CEO PGGM Investment Management Voorzitter RvC Amvest Bestuurslid DUFAS
Martijn Wielaart	Head of Supervision, Public & Regulatory Affairs ING Nederland
Marlies van Loon	Bestuurder Youké Sterke Jeugd Lid RvT bij De Onderwijsspecialisten Bestuurslid Jeugdzorg Nederland Lid Coöperatiebestuur PGGM Lid Raad van Toezicht bij Abrona

4.1.4 Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd; ook zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Zij ontvangen desgewenst een vergoeding voor hun onkosten. De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de beloning van de directeur-bestuurder en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het Bartiméus Fonds de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen', opgenomen in de 'Erkenningsregeling goede doelen' (zie www.goededoelennederland.nl/over-de-sector/sectoronderzoek/beloning-directeuren-goede-doelen). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het Bartiméus Fonds is beoordeeld door de auditcommissie. Dit leidt tot een zogenaamde BSD-score van 470 punten. Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het daarbij behorende maximum van € 144.154. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 187.400 per jaar.

De uitkeringen beëindiging dienstverband betreffen de aan de bestuurder toegewezen vergoeding i.v.m. de beëindiging van het dienstverband per 30 juni 2025. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 4 van het jaarverslag. De pensioenlast betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde premie.

4.2 Bestuur

Martin van Arendonk is per 19 mei 2025 door de Raad van Toezicht benoemd als directeur-bestuurder van de stichting. Hij volgt Gert van Wakeren op, die op interim-basis de functie van directeur-bestuurder had waargenomen na het vertrek van Joeke van der Mei. De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding, de strategie, het beleid, het budget en de resultaten van de stichting. Hij

legt het strategisch meerjarenplan, het jaarplan met begroting en het bestuursverslag met jaarrekening ter goedkeuring voor aan de Raad van Toezicht en stelt deze daarna vast. De directeur informeert de Raad van Toezicht over alle relevante feiten en ontwikkelingen. Over belangrijke thema's wordt in samenspel met de Raad van Toezicht gereflecteerd op koers, risico's en consequenties. De taken en bevoegdheden van de directeur zijn beschreven in het bestuursreglement. De directeur heeft per 31 december 2025 geen nevenfuncties.

4.3 Raad van Advies

De Raad van Advies is een adviesorgaan voor de directeur. De leden van deze raad worden benoemd door de directeur. Twee leden van de Raad van Advies worden voorgedragen door het bestuur van Stichting Bartiméus.

De Raad van Advies bestaat per 31 december 2025 uit vier personen:

- Marije Holleman, voorzitter
- Frances Fortuin (op voordracht van Bartiméus)
- Jan Paul van Geen
- Mark van der Zee

De Raad van Advies adviseert de directeur over onderwerpen die toekomstgericht en inhoudelijk van aard zijn. De Raad van Advies kwam in 2025 twee keer bijeen. In deze overleggen kwamen strategische ontwikkelingen aan de orde, vond een update over Innovatie plaats, en werd meegedacht over de Verandertheorie. Verder kwam de ontwikkeling van de nieuwe meerjarenstrategie aan de orde. Daarnaast was de Raad van Advies in juni 2025 aanwezig bij de Open up your talent-dag bij de HAN (Lectoraat prof. dr. Eric Velleman).

De leden van de Raad van Advies adviseren vanuit hun eigen ervaring en betrokkenheid. In een reglement is de werkwijze van de Raad van Advies vastgelegd.

4.4 Werkorganisatie

Onze organisatie is gevestigd in het Koetshuis op het terrein van Bartiméus in Zeist en is opgedeeld in drie teams: programma's, fondsenwerving en

communicatie. De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing en wordt hierin ondersteund door de officemanager. Het managementteam werd in 2025 gevormd door het hoofd fondsenwerving, het hoofd programma's, het hoofd communicatie, de officemanager en de directeur. In totaal waren eind 2025 26 medewerkers werkzaam (19,67 fte).

De directeur heeft met regelmaat overleg met de personeelsvertegenwoordiging over de ontwikkelingen binnen de organisatie, en over personele regelingen in het bijzonder. Met het gehele team houden we kwartaalbijeenkomsten, waarin we de plannen met elkaar bespreken en specifieke onderwerpen behandelen.

Een belangrijk aspect in onze organisatiefilosofie is inclusief werkgeverschap, onder andere met oog op mensen met een (visuele) beperking. Daarnaast vinden we het belangrijk dat verantwoordelijkheid zo laag mogelijk in de organisatie ligt en dat we door samen te werken waarde kunnen toevoegen.

4.5 Personele zaken

4.5.1 In- en uitstroom en personeelswerving

In 2025 heeft één medewerker de organisatie verlaten. Er werden drie nieuwe medewerkers aangenomen.

4.5.2 Gedragscode integriteit en vertrouwenspersonen

Integriteit stond in 2025 opnieuw hoog op de agenda. Het onderwerp keert jaarlijks terug tijdens de kwartaalbijeenkomsten met de medewerkers. Er komen verschillende aspecten zoals pesten, agressie en geweld, discriminatie en (seksuele) intimidatie aan de orde. De personeelsvertegenwoordiging is eveneens nauw betrokken bij dit onderwerp.

Er zijn vier externe vertrouwenspersonen (via Goede Doelen Nederland en Gimd) beschikbaar voor de medewerkers, en de meldingsprocedure is uitvoerig beschreven. De gedragscode integriteit is door alle medewerkers ondertekend. Op basis van de dossierregistratie heeft Gimd de cijfers over de inzet van de

vertrouwenspersoon binnen onze organisatie samengebracht. In onze organisatie gaat het om drie of minder meldingen en afgesloten dossiers. Om de anonimiteit te waarborgen, geeft Gimd geen verder informatie hierover.

4.5.3 HR-beleidsplan

In het HR-beleidsplan is onder andere een personeelshandboek ondergebracht, waarin aanvullende afspraken, regels en/of procedures zijn opgenomen, zoals de wijze van ziekmelding, zorgverlof, pauzes, werktijden, aanvragen van vakantie, de gedragscode ICT-gebruik en de gedragscode integriteit.

In het kader van het onderwerp 'duurzame inzetbaarheid en vitaliteit' konden medewerkers gebruikmaken van een tegemoetkoming in de kosten van hun sportabonnement. We proberen medewerkers te inspireren en motiveren om een gezonde leefstijl te gaan/blijven volgen. Er wordt hierbij vooral gekeken naar het belang van en voor de medewerkers. Dit wordt in 2026 voortgezet.

4.5.4 Beloning medewerkers

Het Bartiméus Fonds volgt de CAO Gehandicaptenzorg. De functiebeschrijvingen en -waardering is gebaseerd op de systematiek zoals gehanteerd door Human Capital Group voor Goede Doelen (laatste herijking 2023).

5. Algemene zaken



Het Bartiméus Fonds hecht veel waarde aan een transparante en professionele bedrijfsvoering. Als lid van Goede Doelen Nederland, 'Erkend Goed Doel' volgens het Centraal Bureau Fondsenwerving en Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) omarmen we de principes van good governance en staan we voor een gedegen vermogens- en risicobeheer.

5.1 Good governance

Een organisatie werkt volgens de principes van good governance als ze integer en transparant handelt, hierop gedegen toezicht houdt en verantwoording aflegt over het uitgeoefende toezicht. Het Bartiméus Fonds onderschrijft deze uitgangspunten: wij hechten aan een goed toezicht en bestuur, een goed en inclusief werkgeverschap, een gezonde en integere bedrijfscultuur, zorgvuldige communicatie naar onze achterban en een verantwoorde besteding van de ons toevertrouwde middelen. Dit alles met de statutaire doelstelling en vooral mensen met een visuele beperking voor ogen, en in een nauwe verbondenheid met

Bartiméus en alle andere partners waarmee we samenwerken om onze doelstelling te bereiken.

Wij maken deze grondbeginselen zichtbaar binnen onze organisatie en we voeren de beginselen ook daadwerkelijk uit door open en helder te communiceren. Alle belangstellenden en belanghebbenden krijgen van ons informatie over onze werkwijze. Zo geven we onze donateurs en alle andere partijen die aan ons werk bijdragen duidelijk inzicht in hoe het door hen geschonken geld is besteed.

5.2 Financieel beleid en resultaat 2025

Het Bartiméus Fonds is een hybride vermogensfonds. Daarmee bedoelen we dat enerzijds het vermogen wordt ingezet voor de doelstelling, en dat anderzijds extra fondsen worden geworven om meer te kunnen besteden aan de doelstelling. Het in stand houden van het vermogen is geen doel op zich. Over 2025 is er een negatief resultaat van de baten en lasten van € 2.928.855, zonder rekening te houden met het resultaat uit het vermogen. Door positieve beleggingsresultaten kwam het uiteindelijk resultaat uit op een verlies van € 209.355. In de begroting is een negatief eindresultaat voorzien van € 330.850

5.3 Vermogensbeheer en reserves

5.3.1 Vermogensbeheer

Het vermogen van het Bartiméus Fonds bestaat voor een deel uit onroerend goed. Een belangrijk deel van het vermogen is in beheer gegeven bij een professionele vermogensbeheerder.

5.3.2 Beleggingsbeleid

De afspraken met de vermogensbeheerder zijn vastgelegd in een beleggingsmandaat. Uitgangspunt voor dit beleid is dat we in onze bestedingen niet afhankelijk willen zijn van de resultaten van de beleggingen. Daarom wordt een deel van het vermogen liquide gehouden, zodat we over een periode van zeven jaar de beleggingsportefeuille niet hoeven aan te spreken om onze voorgenomen bestedingen te kunnen doen. Wij streven naar een langjarig financieel rendement op onze portefeuille, gebaseerd op een matig offensief

beleggingsbeleid. Daarnaast kiezen wij ondubbelzinnig voor toepassing van duurzaamheidscriteria en ethische normen.

Vermogenscategorieën	Minimum	Neutraal	Maximum
Aandelen	40%	60%	80%
Obligaties	15%	35%	55%
Alternatieve beleggingen	0%	0%	0%
Liquiditeiten	0%	5%	45%

Het beheer van onze beleggingsportefeuille hebben wij opgedragen aan ABN AMRO Mees Pierson. Onze keuze voor deze vermogensbeheerder baseren we op historische resultaten van de portefeuille, de kwaliteit van de rapportage en de ontwikkelingen van de portefeuille qua duurzaamheid. De externe vermogensbeheerder rapporteert maandelijks. Tenminste tweemaal per jaar worden het beleggingsbeleid en de beleggingsresultaten geëvalueerd met de auditcommissie, aangevuld met de externe vermogensbeheerder. Deze evaluatie betreft de behaalde resultaten, de duurzaamheidsscreening, vooruitzichten en de bijzonderheden. Hierdoor vindt tussentijds stringente controle en toezicht op de naleving van het beleggingsstatuut plaats. In 2025 is een positief nettorendement behaald van 5,2 procent op de beleggingsportefeuille.

Door het besluit van het bestuur in december 2017 om aan Bartiméus een hypothecaire lening voor een nieuwbouwproject van 64 woningen te verstrekken van € 10.000.000 is een fors bedrag onttrokken uit de beleggingsportefeuille. Eind 2019 is dit gehele bedrag verstrekt aan Bartiméus. We ontvangen een vergoeding van drie procent over deze lening, die vanaf 2020 in 25 jaar wordt afgelost. In 2025 is € 300.000 afgelost, waardoor de lening eind 2025 € 7.700.000 bedraagt.

5.3.3 Reserves

Wij willen als goed rentmeester op weloverwogen en verstandige wijze omgaan met het vermogen. Het beleid is er niet op gericht om het vermogen verder in omvang te laten toenemen. We hebben benoemd welke onderdelen van de

reserves bestemd zijn als continuïteitsreserves en welke als bestemmingsreserves. De cijfers in de jaarrekening 2025 geven hierover meer informatie, waarbij de continuïteitsreserve (reserve korte termijn risico's) gebaseerd is op anderhalf maal de uitvoeringskosten van de werkorganisatie, en de reserve beleggingsrisico is gevormd op het door het bestuur ingeschat koersdalingsrisico. De gevormde continuïteitsreserves zijn voldoende voor de afwikkeling van de eventuele financiële gevolgen, mochten de belangrijkste risico's zich voordoen. Hieronder volgt de beschrijving van de belangrijkste risico's.

5.4 Risicobeheer

Risicoanalyse is onontbeerlijk voor een gezonde bedrijfsvoering. Jaarlijks analyseren we de risico's en periodiek maken we hierbij gebruik van een extern bureau. De grootste risico's worden hieronder benoemd.

5.4.1 Cyberaanval

Cyberaanvallen zijn inmiddels helaas een bekend fenomeen waardoor grote en kleine organisaties getroffen worden. Wij hebben dit erkend als een belangrijk bedrijfsrisico, niet alleen omdat er een steeds grotere kans is dat we worden getroffen maar vooral vanwege de impact als het gebeurt. Niet alleen kan de bedrijfsvoering volledig worden lamgelegd, ook de gegevens van onze donateurs kunnen gestolen worden. In 2025 hebben we de diverse genomen maatregelen voortgezet. Onze huidige IT-leverancier, die gespecialiseerd is in security, heeft hierin een proactieve houding aangezien cybercriminelen steeds nieuwe manieren vinden om schade aan te richten.

5.4.2 Reputatie en imago

Uit onderzoek weten we dat Bartiméus een positief en betrouwbaar imago heeft. We zijn daar blij mee, omdat we daarvan afhankelijk zijn. We beseffen echter dat er incidenten kunnen optreden. Door invloed van de media kan dit grote effecten hebben op onze reputatie en ons imago, en daarmee op onze wervingskracht. Indien dit soort situaties zich voordoen, ligt er bij ons een grote verantwoordelijkheid om zorgvuldig en adequaat op te treden en te communiceren. Om die reden is het goed dat er korte lijnen zijn en er een

overlegstructuur is tussen de communicatieafdelingen en besturen van het Bartiméus Fonds en Bartiméus. Onze inschatting is dat het risico op reputatie- en imagoschade reëel is, maar dat we als organisatie een robuust karakter hebben.

5.4.3 Achterban

Het is niet eenvoudig om het aantal donateurs op peil te houden. Dit heeft enerzijds te maken met een vergrijzende achterban en anderzijds met een veranderend geefgedrag van het publiek. Dit laatste is ook een gevolg van de voortgaande secularisatie/ontkerkelijking en individualisering.

We zullen ook in 2026 weer met de nodige creativiteit activiteiten ondernemen om nieuwe donateurs te betrekken, maar we merken dat dit steeds meer moeite en geld kost. We willen aantrekkelijker worden voor een jongere generatie donateurs en passen onze uitingen daarop aan. Daarnaast zetten wij meer in op relatiegerichte fondsenwerving richting vermogensfondsen, bedrijven en bedrijfsfondsen en vermogende donateurs. Hiermee verwachten wij de afname van het aantal donateurs te compenseren.

5.4.4 Werkorganisatie

De organisatie bestaat uit een team van circa 26 medewerkers, allen met een vrij specifiek profiel. Onze medewerkers zijn ons belangrijkste kapitaal. Door alle specialismen zijn we als team kwetsbaar. We proberen dit op te vangen door zoveel mogelijk in (project)teams te werken, zodat we in staat zijn om elkaars werk over te nemen op het moment dat iemand uitvalt.

We hebben er in het verleden voor gekozen om de financiële en salarisadministratie uit te besteden, waardoor de continuïteit op deze onderdelen gewaarborgd is.

5.4.5 Waardedaling effecten

In dit hoofdstuk is al veel geschreven over het vermogensbeheer. Er bestaat een risico op waardedaling van effecten. Om die reden hebben wij de beleggingsportefeuille gesplitst in een liquide deel en een deel met een matig

offensief risicoprofiel. De risico's worden adequaat gemonitord door de vermogensbeheerder met toezicht vanuit directie en de auditcommissie.

Daarnaast is in onze balans een buffer (reserve beleggingsrisico) gevormd om grote schommelingen op te kunnen vangen.

Voor de genoemde risico's zijn zodanige financiële reserves gevormd, dat deze goed opgevangen kunnen worden. In 2025 hebben geen van deze zaken zich zodanig gemanifesteerd dat ze een negatieve impact hebben gehad op de bedrijfsvoering. Voor de belangrijkste risico's is voldoende gereserveerd in de continuïteitsreserves, en zijn preventieve maatregelen (organisatorisch) genomen.

5.5 CBF-Keur en Erkend Goed Doel

Het Bartiméus Fonds heeft sinds 2001 het CBF-Keur van het Centraal Bureau Fondsenwerving. Het CBF-Keurmerk geeft onze donateurs de garantie dat wij een betrouwbare fondsenwerver zijn. We willen op een fatsoenlijke, niet-agressieve manier zonder te hoge kosten fondsen werven voor de aangegeven doelen. Jaarlijks vindt door het CBF een hertoetsing plaats.

5.6 Goede Doelen Nederland

Het Bartiméus Fonds is lid van Goede Doelen Nederland (GDN), de brancheorganisatie van erkende en in Nederland gevestigde goede doelen. Alle leden hebben het predicaat Erkend Goed Doel van het CBF en streven naar transparantie en heldere afspraken in de charitatieve branche. Regelmatig pakt GDN ook specifieke onderwerpen op; deze worden door een commissie intensief besproken en van adviezen voorzien. Daarnaast treedt GDN op als gesprekspartner van de overheid.

5.7 Klachtenprotocol

Sinds 2001 hebben wij een klachtenprotocol. Het klachtformulier en de procedure staan op onze website. In 2025 kregen we vier klachten. Deze gingen voornamelijk over ongewenste benadering en het niet juist verwerken van een

administratieve wijziging. De klachten hebben wij direct en adequaat afgehandeld via telefonisch contact.

5.8 Algemeen Nut Beogende Instelling

In 2007 is het Bartiméus Fonds aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Een ANBI is een kerkelijke, levensbeschouwelijke, charitatieve, culturele, wetenschappelijke of algemeen nut beogende instelling die als zodanig door de Belastingdienst is aangewezen. Organisaties die zijn aangemerkt als ANBI hoeven geen schenkings- of successierecht te betalen. Voor donateurs geldt dat hun giften aan goede doelen alleen nog in aanmerking komen voor giftenaftrek in de belastingaangifte als het goede doel is aangemerkt als ANBI.

5.9 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het Bartiméus Fonds zet zich in voor een inclusieve samenleving en staat midden in de samenleving. We sporen bedrijven en organisaties aan om maatschappelijk verantwoord te ondernemen. Het Bartiméus Fonds heeft zelf in 2025 op diverse manieren vormgegeven aan maatschappelijk verantwoord ondernemen, zoals hieronder nader toegelicht. In paragraaf 5.3 hebben we uitgelegd hoe we in ons beleggingsbeleid rekening houden met duurzaamheid.

5.10 Personeelsbeleid

Als goede doelen organisatie die zich inzet voor een toegankelijke samenleving voor mensen met een visuele beperking hebben we zelf een voorbeeldfunctie. In dit verslagjaar hebben we drie medewerkers met een visuele beperking in dienst. Een positief effect is dat hierdoor in het gehele team de bewustwording groeit over leven en werken met een visuele beperking. Wij vervullen daardoor ook een voorbeeldfunctie van inclusief werkgeverschap.

Daarnaast staan duurzame inzetbaarheid en ontwikkeling binnen de organisatie hoog op de agenda.

5.11 Prestatieladder Socialer Ondernemen (PSO)

Als Bartiméus Fonds maken we ons er sterk voor dat méér mensen met een visuele beperking aan het werk kunnen. Daarom zijn we trots op onze

PSO-erkenning die we in voorjaar 2022 mochten ontvangen. Deze toont aan dat we zelf koploper zijn als het gaat om inclusief werkgeverschap.

PSO staat voor Prestatieladder Socialer Ondernemen. Het is een wetenschappelijk meetinstrument en keurmerk van TNO. De PSO meet de mate van sociaal ondernemen en maakt deze zichtbaar. Met als doel om meer mensen met een kwetsbare arbeidsmarktpositie aan het werk te helpen.

In het voorjaar van 2024 heeft opnieuw een PSO audit plaatsgevonden voor de voortzetting van de erkenning. We zijn ingedeeld op trede twee, de op een na hoogste trede die een organisatie kan halen.

5.12 Toegankelijkheid

Het gebouw waarin de organisatie gehuisvest is (het Koetshuis), is fysiek toegankelijk voor mensen met een visuele of andere beperking. Dit komt tot uiting in de rolstoeltoegankelijkheid, de aanwezigheid van een invalidetoilet, een lift, en bewegwijzering in braille. Bovendien zijn hulphonden welkom, dit staat ook bij de ingang aangegeven. Naast fysiek toegankelijk zijn we online toegankelijk. Onze website voldoet aan het kwaliteitskeurmerk voor toegankelijke websites.

5.13 Milieu

Wij gaan zorgvuldig om met het milieu. Vanuit goed rentmeesterschap willen we verspilling van energie, middelen, materialen en voedsel zoveel mogelijk voorkomen. Dit principe komt terug in ons inkoopbeleid, afvalscheiding en onze besparing op gebruik van papier (FSC-keurmerk) en onze informatieverstrekking aan donateurs (donateurs kunnen aangeven in welke mate zij informatie op papier willen ontvangen).

In het kader van goed en duurzaam energiebeheer is het Koetshuis in 2023 voorzien van een warmtepomp en van zonnepanelen. In 2024 zijn de TL-armaturen vervangen door duurzame led verlichting.

5.14 Besteding van de middelen in relatie tot de doelstelling

5.14.1 Projectaanvragen Bartiméus

In 2025 heeft het Bartiméus Fonds een bedrag van minimaal € 2.653.239 besteed aan projectaanvragen van Bartiméus.

5.14.2 Percentages 2025

Kosten beheer en administratie ten opzichte van totale lasten:	3,5%
Besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale baten:	146,8%
Besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale lasten:	86,2%
Wervingskosten/som van de geworven baten:	18,6%

Conform het reglement van het CBF stellen wij de norm voor kosten beheer en administratie vast. Voor de komende jaren hebben we het percentage vastgesteld op maximaal 4 procent van de totale lasten. Het werkelijke percentage voor 2025 bedroeg **3,5** procent (2024: 3,3 procent).

Dat onze bestedingen op **147** procent (2024: 138 procent) zijn gekomen is het gevolg van het feit dat we meer hebben besteed aan de doelstelling dan we hebben geworven. Dit is het gevolg van het feit dat we ook inkomsten uit ons vermogen inzetten om impact te maken. Als percentage van de totale lasten is het percentage **86,2** procent (2024: 86,3 procent).

Het percentage wervingskosten ten opzichte van de som van geworven baten bleef ruim onder de 25 procent die wij als plafond hanteren. Over 2025 bedroeg het percentage **18,6** procent (2024: 17,5 procent).

5.15 Impact investeringen

We hebben in 2024 ons beleid op impactinvesteringen (inclusief leningen) herijkt en vastgelegd. Naast de lening aan Bartiméus voor de nieuwbouw van woningen voor mensen met een meervoudige beperking zoals vermeld in paragraaf 5.3, hebben we onderstaande leningen lopen:

5.15.1 Scribit Pro

Scribit Pro is een social enterprise (startup) die online video's voorziet van audiodescriptie. Zodat mensen met een visuele beperking deze video's beter kunnen begrijpen en duiden. Meer audiodescriptie bij films en video's is een van onze doelstellingen waar we ons al jaren voor inzetten. In 2022 is een (tweede) lening van € 50.000 verstrekt. De rente bedraagt 4,5 procent per jaar. Deze lening is achtergesteld. De eerste lening schelden we in 2025 kwijt.

5.15.2 Lis Hartel

In 2021 hebben we aan de Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel een achtergestelde lening verstrekt van maximaal € 30.000. De eerste en tweede tranche van € 10.000 zijn overgemaakt. De lening is geheel aflossingsvrij. De rente bedraagt 0 procent. De looptijd van de lening is onder dezelfde voorwaarden verlengd naar medio 2025.

Deze lening is bedoeld om te zorgen dat manege Lis Hartel, waar veelal mensen met een (visuele) beperking paardrijden, kan blijven bestaan. Dit draagt bij aan onze doelstelling om mensen met een visuele beperking mee te laten doen in de maatschappij.

Sinds maart 2024 informeert Lis Hartel het Bartiméus Fonds elk kwartaal over de financiële stand van zaken.

5.15.3 Angstone (Luna)

In Nederland zijn er circa 350.000 mensen met een visuele beperking, waarbij 70 procent van hen moeite heeft met zelfstandig buiten de deur gaan in het schemer/donker. De verwachting is dat de Luna bril (bril voor nachtblindheid) bijdraagt aan kwaliteit van leven, doordat mensen met de Luna bril meer kunnen zien in het donker en daardoor zelfstandig de deur uit kunnen naar werk, huis, hobby etc., ook in de donkere dagen. Deze investering draagt bij aan onze doelstellingen voor onze programmalijn Mobiliteit.

In 2022 is een lening aan Angstone (Luna) verstrekt van € 126.000. De lening is verstrekt ter ondersteuning van de doorontwikkeling en het op de markt brengen

van een bril voor nachtblindheid (vervolg op het LUNA project). De rente bedraagt 5 procent (t/m juni 2023 3 procent) per jaar.

In 2023 is daarnaast een converteerbare lening verstrekt van € 600.000 ter ondersteuning van de doorontwikkeling. Belangrijke overweging om deze lening te verstrekken is omdat andere investeerders dit een belangrijke voorwaarde vonden om in te stappen, de potentiële betekenis voor de doelgroep en de marktpotentie. Deze lening is in 2024 omgezet in aandelen.

Bartiméus: fonds

Voor een zichtbaar inclusieve wereld

Rapport inzake de jaarrekening 2025

Stichting Bartiméus Fonds

Utrechtseweg 82a

3702 AD Zeist

Inhoudsopgave

	Pagina
Algemeen	2
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	3
Staat van baten en lasten over 2025	5
Kasstroomoverzicht	7
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
Grondslagen van het kasstroomoverzicht	10
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	22
Toelichting lastenverdeling kosten organisatie	28
Toelichting lastenverdeling personeelskosten	29
Verschillenanalyse rekening versus begroting	31
Overige gegevens	33
Controleverklaring	34
Bijlagen	
I. Overzicht van de materiële vaste activa	37
II. Overzicht B-projecten en verslag van besteding	38
III. Overzicht E-projecten en verslag van besteding	42
IV. Overzicht BG-projecten en verslag van besteding	47
V. Begroting 2026	49

Stichting Bartiméus Fonds
Utrechtseweg 82a
3702 AD Zeist

Zeist, 19 mei 2026

Algemeen

Jaarverslaggeving

Het jaarverslag van de Stichting Bartiméus Fonds is opgesteld conform de door de Raad voor de Jaarverslaggeving opgestelde Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen, waarbij ook steeds de opmerkingen van het Centraal Bureau Fondsenwerving zijn betrokken.

Hoogachtend,

M.C.A. van Arendonk
directeur-bestuurder

Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	<u>31-12-2025</u> €	<u>31-12-2024</u> €
Materiële vaste activa	<u>2.261.756</u>	<u>2.355.321</u>
Financiële vaste activa	<u>8.593.037</u>	<u>8.811.078</u>
Vorderingen en overlopende activa	<u>1.015.857</u>	<u>977.814</u>
Effecten	<u>47.229.994</u>	<u>47.313.268</u>
Liquide middelen	<u>9.407.833</u>	<u>8.850.533</u>
Totaal	<u>68.508.477</u>	<u>68.308.014</u>

PASSIVA	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Reserves en fondsen		
<u>Reserves</u>		
Stichtingskapitaal	90	90
Continuïteitsreserves	13.715.000	12.610.000
Bestemmingsreserves	50.168.142	51.458.394
Overige reserves	12.886	51.989
	<u>63.896.118</u>	<u>64.120.473</u>
<u>Fondsen</u>		
Bestemmingsfondsen	40.000	25.000
	<u>63.936.118</u>	<u>64.145.473</u>
Voorzieningen	<u>1.806.348</u>	<u>1.781.991</u>
Langlopende schulden	<u>315.317</u>	<u>340.707</u>
Kortlopende schulden	<u>2.450.694</u>	<u>2.039.843</u>
Totaal	<u>68.508.477</u>	<u>68.308.014</u>

Staat van baten en lasten over 2025

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren	2.984.492	3.290.000	3.258.971
Baten van bedrijven	114.855	150.000	39.398
Baten van andere organisaties zonder winststreven	822.519	890.000	882.224
Som van de geworven baten	3.921.866	4.330.000	4.180.593
Overige baten	246.892	247.000	239.242
Som van de baten	4.168.758	4.577.000	4.419.835
 LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Preventie en voorlichting	862.400	848.000	840.679
Hulpverlening	5.257.226	5.178.000	5.259.675
	6.119.626	6.026.000	6.100.354
Wervingskosten	730.681	746.000	730.933
 Kosten beheer en administratie	247.306	266.100	233.950
 Som van de lasten	7.097.613	7.038.100	7.065.237
 Saldo voor financiële baten en lasten	-2.928.855	-2.461.100	-2.645.402
Saldo financiële baten en lasten	2.719.500	2.130.250	5.152.469
Saldo van baten en lasten	-209.355	-330.850	2.507.067

Staat van baten en lasten over 2025, vervolg

	Werkelijk 2025 €	Werkelijk 2024 €
Bestemming saldo van baten en lasten		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- reserve korte termijn risico's	105.000	260.000
- reserve beleggingsrisico	1.000.000	2.600.000
- reserve projecten Stichting Bartiméus	-2.200.000	-2.200.000
- reserve projecten Stichting Bartiméus	2.200.000	2.200.000
- reserve projecten Stichting Bartiméus, geoormerkt	-847.534	189.222
- reserve financiering activa	-318.825	-561.711
- reserve interne projecten	-96.139	-205.679
- reserve bron van inkomsten	800.000	800.000
- reserve bron van inkomsten	-800.000	-800.000
- reserve project Sponsoring team VIT	0	-50.000
- reserve project Promotieonderzoek Nystagmus	-99.254	-99.254
- reserve project Ondersteuning Komt Het Zien!	0	150.000
- reserve project Ondersteuning Komt Het Zien!	-50.000	-50.000
- reserve project Representatie Diversiteit	0	120.000
- reserve project Representatie Diversiteit	-40.000	-40.000
- reserve project Grondsl. visuele toegankelijkheid	0	148.500
- reserve project Grondsl. visuele toegankelijkheid	-148.500	0
- reserve project Oerol Onbeperkt Theater	95.000	0
- reserve project Oerol Onbeperkt Theater	-25.000	0
- reserve project Toegank. standaard bij Van Abbe	100.000	0
- reserve project Toegank. standaard bij Van Abbe	-60.000	0
- reserve project MuZIEum	300.000	0
- reserve project MuZIEum	-150.000	0
- reserve project REPEAT studie bij kinderen met RP	200.000	0
- reserve project REPEAT studie bij kinderen met RP	-150.000	0
- fonds geoormerkt legaat	0	25.000
- fonds geoormerkte gift	90.000	0
- fonds geoormerkte gift	-75.000	0
- overige reserves	-39.103	20.989
	<u>-209.355</u>	<u>2.507.067</u>

Kasstroomoverzicht

	<u>2025</u> €	<u>2024</u> €
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	-209.355	2.507.067
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	95.482	183.751
Mutaties in de voorzieningen	24.357	-28.030
<i>Mutatie werkkapitaal:</i>		
- mutaties in de vorderingen en overlopende activa	-38.043	-209.012
- mutaties in de effecten	83.274	-1.793.114
- mutaties in de kortlopende schulden	410.851	229.084
	<u>366.566</u>	<u>889.746</u>
Kasstroom uit investerings- en beleggingsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	-30.218	-137.063
Desinvesteringen materiële vaste activa	28.301	0
Mutaties in de financiële vaste activa	218.041	405.739
	<u>216.124</u>	<u>268.676</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opname langlopende schulden	-25.390	-608.527
	<u>-25.390</u>	<u>-608.527</u>
Totaal kasstroom	<u>557.300</u>	<u>549.895</u>
Liquide middelen per 1 januari	8.850.533	8.300.638
Totaal kasstroom	<u>557.300</u>	<u>549.895</u>
Liquide middelen per 31 december	<u>9.407.833</u>	<u>8.850.533</u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene toelichting

Continuïteit

Het bestuur van de stichting is van mening dat er geen onzekerheden bestaan die gerede twijfel kunnen doen ontstaan om aan een positieve continuïteitsveronderstelling te twijfelen. Deze mening is onder andere gebaseerd op de aanwezige solvabiliteitspositie en de beschikbare liquiditeiten. Wij zijn daarom van mening dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd dienen te worden op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Bartiméus Fonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaard op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

Deze jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 (2025) Fondsenwervende organisaties.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

In het verslagjaar is een wijziging doorgevoerd in de presentatie van de bestemmingsreserves. Tot en met het voorgaande boekjaar werden de door het bestuur vastgestelde bestemmingsreserves ten behoeve van Stichting Bartiméus opgenomen als separate bestemmingsreserves. Met ingang van dit boekjaar worden de door het bestuur bepaalde bestemmingsreserves ten behoeve van Stichting Bartiméus gepresenteerd binnen de Reserve projecten Stichting Bartiméus.

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn geherrubriceerd om de vergelijkbaarheid te waarborgen. De presentatiewijziging heeft geen invloed op de hoogte van de reserves of het resultaat, maar uitsluitend op de wijze waarop de reserves worden gerubriceerd.

Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd in de jaarrekening. Deze verschillen zijn niet materieel voor inzicht in vermogen en resultaat.

Waardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaffings- of vervaardigingskosten, onder aftrek van jaarlijkse lineaire afschrijvingen. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Op de aanwezige terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk onderkend en afgeschreven.

Financiële vaste activa

De overige effecten worden gewaardeerd tegen kostprijs.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten

Voor ter beurze genoteerde effecten is de marktwaarde gesteld op de beurswaarde.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves en fondsen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd wanneer een deel van de middelen door het bestuur zijn afgezonderd voor een specifiek doel.

Een bestemmingsfonds wordt gevormd wanneer aan een deel van de middelen door derden een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven.

Voorzieningen

De voorziening voor groot onderhoud wordt gevormd voor toekomstig groot onderhoud van de onroerende zaken, die niet als vervanging van belangrijke bestanddelen van de gebouwen/terreinen zijn aan te merken, en is bedoeld om de onderhoudskosten gelijkmatig over de jaren te verdelen. De voorziening voor groot onderhoud wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige

Alle overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij in de toelichting anders is vermeld.

Resultaatbepaling

Algemeen

Baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Alle in de jaarrekening opgenomen lasten zijn opgenomen tegen de historische kostprijs.

Financiële baten en lasten

Gerealiseerde en ongerealiseerde koersverschillen op effecten alsmede de overige opbrengsten en kosten van effecten zijn in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten uit nalatenschappen

De opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen zijn verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. Hiervan is in ieder geval sprake bij ontvangst van de akte van verdeling. Indien de omvang niet betrouwbaar kan worden vastgesteld wordt deze gesteld op 80% van de ingeschatte omvang.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioenregeling

De aan het pensioenfonds te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord en, voor zover de aan het pensioenfonds te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen. De stichting heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Deze pensioenregeling betreft een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling. Indexatie (aanpassing met prijsstijging) van de toegekende aanspraken en rechten vindt uitsluitend plaats indien en voor zover de middelen van het pensioenfonds daartoe ruimte laten en het pensioenfonds daartoe heeft besloten. Indien de omstandigheden bij het pensioenfonds daar aanleiding toe geven, kan het bestuur besluiten tot het korten van aanspraken.

Besteding aan de doelstelling

Toekenningen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de (externe) subsidieontvanger is medegedeeld.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting op de balans

ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

- I. Benodigd voor de bedrijfsvoering
- II. Direct in gebruik voor de doelstelling
- III. Ter belegging

	<u>I</u>	<u>II</u>	<u>III</u>	<u>Totaal</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<i>Stand per 1 januari 2025</i>				
Aanschafwaarde	250.914	4.329.536	126.359	4.706.809
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-183.974</u>	<u>-2.167.514</u>	<u>0</u>	<u>-2.351.488</u>
Boekwaarde	<u>66.940</u>	<u>2.162.022</u>	<u>126.359</u>	<u>2.355.321</u>
<i>Mutaties in 2025</i>				
Investeringsen	10.511	0	19.707	30.218
Aanschafwaarde desinvesteringen	-42.300	0	0	-42.300
Afschrijvingen desinvesteringen	13.999	0	0	13.999
Afschrijvingen	<u>-15.785</u>	<u>-79.697</u>	<u>0</u>	<u>-95.482</u>
Saldo	<u>-33.575</u>	<u>-79.697</u>	<u>19.707</u>	<u>-93.565</u>
<i>Stand per 31 december 2025</i>				
Aanschafwaarde	219.125	4.329.536	146.066	4.694.727
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-185.760</u>	<u>-2.247.211</u>	<u>0</u>	<u>-2.432.971</u>
Boekwaarde	<u>33.365</u>	<u>2.082.325</u>	<u>146.066</u>	<u>2.261.756</u>
Afschrijvingspercentages	<u>10%-20%</u>	<u>0%-14,3%</u>	<u>0%-5%</u>	

De WOZ-waarde van de per 31 december 2025 aanwezige gebouwen bedraagt in totaal € 5.968.000. De WOZ-waarde van het Koetshuis is exclusief het terrein.

Voor de aanwezige materiële vaste activa is geen restwaarde gehanteerd.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Financiële vaste activa		
<u>Overige effecten in het kader van de doelstelling</u>		
Angstone BV	652.590	652.590
Oorion SAS	<u>74.984</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>727.574</u>	<u>652.590</u>

Angstone BV betreft een 16,17%-aandeel op basis van stemrechten (op basis van winstrecht: 13,19%- aandeel). Dit aandelenbelang is ontstaan door de conversie van de converteerbare lening ad € 600.000 inclusief de over deze lening opgebouwde rente ad € 52.590.

Oorion SAS betreft een 3%-aandeel in een Franse vennootschap met als hoofdactiviteit de ontwikkeling en exploitatie van een technologische oplossing ter ondersteuning van mensen met een visuele beperking.

Leningen verstrekt in het kader van de doelstelling

Lening Nieuwbouw Doorn	7.700.000	8.000.000
Lening Accenss BV - I	25.000	50.000
Af: voorziening voor oninbaarheid lening Accenss BV - I	-25.000	-50.000
Lening Accenss BV - II	25.000	50.000
Af: voorziening voor oninbaarheid lening Accenss BV - II	-25.000	-50.000
Lening Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel	20.000	20.000
Lening Angstone BV	126.000	126.000
Rente lening Angstone BV	<u>19.463</u>	<u>12.488</u>
Per 31 december	<u>7.865.463</u>	<u>8.158.488</u>

Lening Nieuwbouw Doorn:

Er is op 19 december 2017 een positief besluit genomen voor het verlenen van een financiering aan Stichting Bartiméus Sonneheerdt ten behoeve van de nieuwbouw Doorn ter waarde van € 10.000.000. De rente bedraagt 3% en is rentevast over de volledige looptijd. Het eerste jaar na volledig afroepen van de lening, tot uiterlijk 1 jaar na de oplevering van de nieuwbouw, is aflossingsvrij. De aflossingen vinden daarna lineair plaats in een periode van 25 jaar.

Stichting Bartiméus heeft diverse opstallen in hypotheccair onderpand (gedeeld eerste recht van hypotheek te samen met WFZ) gegeven aan Stichting Bartiméus Fonds.

Lening Accenss BV:

Dit betreft een in 2020 verstrekte lening met een looptijd van 48 maanden. Accenss BV start met aflossen zodra de cashflow van de onderneming positief is, maar uiterlijk 1 juli 2022. De rente bedraagt 0% (t/m 2021: 5%) per jaar. Deze lening is achtergesteld op overige aan Accenss BV verstrekte en/of te verstrekken geldleningen, kredieten in rekening-courant of borgstellingen. In 2021 is de lening voor een bedrag ad € 50.000 kwijtgescholden. De resterende € 50.000 van de lening is 100% voorzien.

In 2022 is een tweede lening ad € 50.000 verstrekt. Accenss BV start met aflossen zodra de cashflow van de onderneming positief is, maar uiterlijk 1 juli 2023. Aflossing vindt plaats in 36 gelijke maandelijkse termijnen. De rente bedraagt 4,5% per jaar. Deze lening is achtergesteld op overige aan Accenss BV verstrekte en/of te verstrekken geldleningen, kredieten in rekening-courant of borgstellingen. De lening is in 2024 voor 100% voorzien.

In 2025 is besloten dat 50% van beide leningen, die reeds geheel voorzien waren, kwijtgescholden wordt.

Lening Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel:

In 2021 is aan de Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel een achtergestelde lening verstrekt van maximaal € 30.000. De eerste en tweede tranche van beide € 10.000 zijn overgemaakt. De lening is geheel aflossingsvrij. De rente bedraagt 0%.

Lening Angstone BV:

Dit betreft een in 2022 verstrekte lening. De lening is verstrekt ter ondersteuning van de ontwikkeling en het op de markt brengen van een bril voor nachtblindheid en is een vervolg op het LUNA-project. Angstone BV start met aflossen van de hoofdsom en de rente zodra zij het, door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, aan haar verstrekte krediet inclusief de daarover verschuldigde rente geheel afgelost heeft. De rente bedraagt 5% (tm juni 2023 3%) per jaar.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Totaal financiële vaste activa, per 31 december	<u>8.593.037</u>	<u>8.811.078</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Lopende interest effecten	40.396	36.319
Legaten en erfstellingen	751.940	764.515
Vooruitbetaalde projectvoorschotten	22.000	80.926
Rente deposito's	36.167	11.137
Vooruitbetaalde kosten	66.351	66.518
Rente verstrekte leningen	58.788	563
Rente banktegoeden	30.984	5.171
Overige	<u>9.231</u>	<u>12.665</u>
Per 31 december	<u>1.015.857</u>	<u>977.814</u>

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Effecten		
Aandelen	29.965.519	30.396.104
Obligaties	14.567.586	15.595.596
Liquiditeiten	2.696.889	1.321.568
Effecten aangehouden ter belegging	<u>47.229.994</u>	<u>47.313.268</u>

De effecten zijn gewaardeerd tegen de beurswaarde.

De aandelen en obligaties zijn per 31 december 2025 globaal als volgt te specificeren, onder vermelding van vervreemdingsresultaten en waardeveranderingen.

	Aandelen	Obligaties	Totaal
Waarde per 31 december 2025	29.965.519	14.567.586	44.533.105
Waarde per 1 januari 2025	<u>30.396.104</u>	<u>15.595.596</u>	<u>45.991.700</u>
Mutatie	<u>-430.585</u>	<u>-1.028.010</u>	<u>-1.458.595</u>

Deze mutatie kan als volgt worden gespecificeerd:

Uit hoofde van aan- en verkopen	-3.436.894
Uit hoofde van waardeveranderingen	<u>1.978.299</u>
Totaal	<u>-1.458.595</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Liquide middelen		
<u>Banken</u>		
ING Bank	196.875	67.587
ABN AMRO Bank	<u>9.210.958</u>	<u>8.782.946</u>
Per 31 december	<u>9.407.833</u>	<u>8.850.533</u>

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 2.000.000 niet ter vrije beschikking; dit betreft deposito's.

PASSIVA

Reserves en fondsen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Reserves</u>		
<u>Stichtingskapitaal</u>		
Per 31 december	<u>90</u>	<u>90</u>
<u>Continuïteitsreserves</u>		
<i>Reserve korte termijn risico's</i>		
Per 1 januari	4.610.000	4.350.000
Uit resultaatverdeling	<u>105.000</u>	<u>260.000</u>
Per 31 december	<u>4.715.000</u>	<u>4.610.000</u>
Dit bedrag betreft de reserve voor de dekking van de risico's op korte termijn om zeker te stellen dat Stichting Bartiméus Fonds ook in de toekomst aan de verplichtingen kan voldoen. De grootte van de reserve is gesteld op anderhalf maal de uitvoeringskosten voor de eigen organisatie inclusief de kosten voor fondsenwerving.		
<i>Reserve beleggingsrisico</i>		
Per 1 januari	8.000.000	5.400.000
Uit resultaatverdeling	<u>1.000.000</u>	<u>2.600.000</u>
Per 31 december	<u>9.000.000</u>	<u>8.000.000</u>
Deze continuïteitsreserve is gevormd voor specifieke risico's die samenhangen met mogelijke koersdalingen van zakelijke waarden (effecten) tot een door het bestuur ingeschat risiconiveau.		
Totaal continuïteitsreserves, per 31 december	<u>13.715.000</u>	<u>12.610.000</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€

Bestemmingsreserves

Conform RJ650.307 vormen onderstaande bestemmingsreserves geen verplichting.

Reserve projecten Stichting Bartiméus

Per 1 januari	16.247.534	16.058.312
Uit resultaatverdeling, toevoeging t.b.v. instandhouding	2.200.000	2.200.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking t.b.v. projecten	-2.200.000	-2.200.000
Uit resultaatverdeling, reeds geoormerkte projecten	-847.534	189.222
Per 31 december	<u>15.400.000</u>	<u>16.247.534</u>

Deze reserve is gevormd voor de besteding van gelden in het kader van de doelstelling aan projecten die de Stichting Bartiméus gaat realiseren in de jaren 2026-2032 (€ 2.200.000 per jaar) respectievelijk 2025-2031 (€ 2.200.000). De benodigde uitgaven voor deze projecten bedragen de grootte van de reserve. Jaarlijks zal op basis van projectaanvragen van de stichting besloten worden aan welke projecten een bijdrage verstrekt wordt.

Reserve financiering activa

Per 1 januari	11.027.552	11.589.263
Uit resultaatverdeling	-318.825	-561.711
Per 31 december	<u>10.708.727</u>	<u>11.027.552</u>

Deze post is als volgt uit te splitsen:

Materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering	33.365	66.940
Materiële vaste activa direct in gebruik voor de doelstelling	2.082.325	2.162.022
Financiële vaste activa in het kader van de doelstelling	8.593.037	8.811.078
Per 31 december	<u>10.708.727</u>	<u>11.040.040</u>

Dit bedrag betreft de reserve ter grootte van de geïnvesteerde gelden in materiële vaste activa en financiële vaste activa in het kader van de doelstelling of in gebruik voor de bedrijfsvoering die met eigen middelen zijn gefinancierd.

Reserve nieuwbouw Koetshuis

Per 1 januari	500.000	500.000
Uit resultaatverdeling	0	0
Per 31 december	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Deze reserve is bedoeld voor de inrichting van het buitenterrein bij het Koetshuis te Zeist.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Reserve interne projecten</i>		
Per 1 januari	156.301	361.980
Uit resultaatverdeling	<u>-96.139</u>	<u>-205.679</u>
Per 31 december	<u>60.162</u>	<u>156.301</u>

Vanaf het jaar 2016 wordt een gedeelte van de projecten in eigen beheer uitgevoerd. Voor het gedeelte van de vooraf ingeschatte bestedingen die nog niet daadwerkelijk zijn uitgevoerd is een bestemmingsreserve gevormd.

Reserve bron van inkomsten

Per 1 januari	18.000.000	18.000.000
Uit resultaatverdeling, toevoeging t.b.v. instandhouding	<u>800.000</u>	<u>800.000</u>
	18.800.000	18.800.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking t.b.v. E-projecten	<u>-800.000</u>	<u>-800.000</u>
Per 31 december	<u>18.000.000</u>	<u>18.000.000</u>

Het rendement van deze bestemmingsreserve is erop gericht om de jaarlijkse uitgaven te dekken voor projecten die Stichting Bartiméus Fonds gaat realiseren. Jaarlijks zal besloten worden aan welke projecten een bijdrage wordt verstrekt.

Reserve nieuwbouw (zorg)vastgoed

Per 1 januari	5.000.000	5.000.000
Uit resultaatverdeling	<u>0</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>5.000.000</u>	<u>5.000.000</u>

Deze reserve is bedoeld voor de financiering/realisatie van een nieuwbouw project die in de komende jaren gerealiseerd gaat worden.

Reserve project Sponsoring team VIT

Per 1 januari	0	50.000
Uit resultaatverdeling	<u>0</u>	<u>-50.000</u>
Per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven aan het project Sponsoring team VIT.

Reserve project Promotieonderzoek Nystagmus

Per 1 januari	198.507	297.761
Uit resultaatverdeling, toevoeging	0	0
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-99.254</u>	<u>-99.254</u>
Per 31 december	<u>99.253</u>	<u>198.507</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project 4e promotieonderzoek Mies van Genderen, Nystagmus mogelijk te maken.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Reserve project Ondersteuning Komt Het Zien!</i>		
Per 1 januari	100.000	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	0	150.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-50.000</u>	<u>-50.000</u>
Per 31 december	<u>50.000</u>	<u>100.000</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project Ondersteuning Komt Het Zien! mogelijk te maken.

Reserve project Representatie Fysieke en Mentale Diversiteit in de collectie

Per 1 januari	80.000	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	0	120.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-40.000</u>	<u>-40.000</u>
Per 31 december	<u>40.000</u>	<u>80.000</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project Representatie Fysieke en Mentale Diversiteit in de collectie van het Rijksmuseum te Amsterdam mogelijk te maken.

Reserve project Grondslagen visuele toegankelijkheid

Per 1 januari	148.500	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	0	148.500
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-148.500</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>0</u>	<u>148.500</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project Grondslagen visuele toegankelijkheid mogelijk te maken.

Reserve project Oerol Onbeperkt Theater

Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	95.000	0
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-25.000</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>70.000</u>	<u>0</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project Oerol Onbeperkt Theater mogelijk te maken.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Reserve project Toegankelijkheid als standaard bij Van Abbe</i>		
Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	100.000	0
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-60.000</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>40.000</u>	<u>0</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project Toegankelijkheid als standaard bij Van Abbe mogelijk te maken.

Reserve project MuZIEum

Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	300.000	0
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-150.000</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>150.000</u>	<u>0</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project MuZIEum mogelijk te maken.

Reserve project REPEAT studie bij kinderen met RP

Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	200.000	0
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-150.000</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>50.000</u>	<u>0</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project REPEAT studie bij kinderen met RP mogelijk te maken.

Totaal bestemmingsreserves, per 31 december	<u>50.168.142</u>	<u>51.458.394</u>
---	-------------------	-------------------

Overige reserves

Per 1 januari	51.989	31.000
Uit resultaatverdeling	<u>-39.103</u>	<u>20.989</u>
Per 31 december	<u>12.886</u>	<u>51.989</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Bestemmingsfondsen</u>		
<i>Geoormerkte giften</i>		
Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	90.000	0
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-75.000</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>15.000</u>	<u>0</u>

In 2025 is een gift binnengekomen waaraan de voorwaarde is verbonden dat het besteed wordt aan het Vakantiebudget en de Chipcard.

Geoormerkt legaat

Per 1 januari	25.000	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	0	25.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>0</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>

In 2024 is een legaat ontvangen waaraan de voorwaarde is verbonden dat het besteed wordt aan het realiseren van een gemeenschappelijke ontmoetingsruimte (waar onder andere bijeenkomsten op religieus gebied kunnen worden gehouden).

Totaal bestemmingsfondsen, per 31 december	<u>40.000</u>	<u>25.000</u>
--	---------------	---------------

Voorzieningen

Onderhoudsvoorziening

Per 1 januari	1.781.991	1.810.021
Bij: Dotatie boekjaar	<u>61.248</u>	<u>61.248</u>
	1.843.239	1.871.269
Af: Kosten groot onderhoud	<u>-36.891</u>	<u>-89.278</u>
Per 31 december	<u>1.806.348</u>	<u>1.781.991</u>

Op basis van een langetermijnonderhoudsplan wordt jaarlijks gedoteerd aan de onderhoudsvoorziening.

Totaal voorzieningen, per 31 december	<u>1.806.348</u>	<u>1.781.991</u>
---------------------------------------	------------------	------------------

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Langlopende schulden		
<u>Overige</u>		
Nog te besteden projectbijdragen langlopend	315.317	340.707
Per 31 december	<u>315.317</u>	<u>340.707</u>

De nog te besteden projectbijdragen langlopend hebben een looptijd die ligt tussen de 1 en 5 jaar.
Voor een overzicht van de nog te besteden projectbijdragen wordt verwezen naar bijlage II, III en IV.

Totaal langlopende schulden, per 31 december	<u>315.317</u>	<u>340.707</u>
--	----------------	----------------

Kortlopende schulden

Pensioenpremie	44.591	38.204
Nog te besteden E-projecten	591.758	356.034
Overlopende passiva	30.061	136.726
Loonheffingen	93.479	79.356
Crediteuren - regulier	30.307	80.396
Crediteuren - projecten	692.051	593.884
Nog te besteden B-projecten	1.085.193	959.857
Nog te besteden BG-projecten	93.236	46.157
Reservering vakantiegeld	68.937	53.478
Waarborgsommen	650	650
Te betalen beheerkosten effecten	<u>35.748</u>	<u>35.808</u>
	2.766.011	2.380.550
Af: Langlopend deel van de nog te besteden projectbijdragen	<u>-315.317</u>	<u>-340.707</u>
Per 31 december	<u>2.450.694</u>	<u>2.039.843</u>

Voor een overzicht van de nog te besteden projectbijdragen wordt verwezen naar de bijlagen II, III en IV.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Stichting Bartiméus Fonds is blooteigenaar in diverse kapitalen (totaal circa € 1.392.000) waarop het vruchtgebruik van derden rust. Conform de handreiking 'Verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik' zijn deze kapitalen niet in de balans gewaardeerd aangezien de vruchtgebruiker recht heeft op interen of beleggen.

Jaarlijks wordt een bedrag beschikbaar gesteld aan Stichting Bartiméus ten behoeve van projecten. Dit bedraagt voor 2026 € 2.200.000. In deze jaarrekening is onder de bestemmingsreserves een reserve gevormd van € 15.400.000 voor projecten in de periode 2026-2032.

Er zijn verhuurovereenkomsten gesloten inzake diverse panden. De huuropbrengst 2026 wordt begroot op € 265.000 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Werkelijk 2025</u> €	<u>Begroot 2025</u> €	<u>Werkelijk 2024</u> €
BATEN			
Baten van particulieren			
Nalatenschappen	1.247.347	1.700.000	1.699.230
Donaties en giften*	<u>1.737.145</u>	<u>1.590.000</u>	<u>1.559.741</u>
	<u>2.984.492</u>	<u>3.290.000</u>	<u>3.258.971</u>

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- Golfkar	15.700
- FW 1 / 2	415
- Lis Hartel continuïteit	3.094
- RVB Zwembad exploitatie ondersteuning 2025	4.100
- Speciale projecten pastoraat Bartiméus	1.226
- Spraak ontwikkeling	20
- Tweesprong	3.000

Baten van bedrijven	<u>114.855</u>	<u>150.000</u>	<u>39.398</u>
----------------------------	----------------	----------------	---------------

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnengekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- AD met AI vervolgonderzoek	4.719
- Electrocar/ mo-car	17.000
- Gift verwanten aan bewoners FW 1 / 2	8.455
- Gift voor stretchtent van het Plein in Doorn	5.000
- Lis Hartel continuïteit	2.975
- Muziekinstrumenten voor Werkplaats Boswijk nav gelabelde gift	1.000
- Ondersteuning zomerprogramma Bartiméus Zeist Ijskar	520
- Praktische Initiatieven K&J 2025 DEEL 2	3.750
- Praktische initiatieven KG VMB V&S 2025	230
- Praktische initiatieven VMB + V&S	2.530

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Kerken	155.937	140.000	165.634
Vermogensfondsen	<u>666.582</u>	<u>750.000</u>	<u>716.590</u>
	<u>822.519</u>	<u>890.000</u>	<u>882.224</u>

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnengekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- 100% Praktische Initiatieven KG K&J 2025 DEEL 1 voorjaar	22.262
- 4e promotieonderzoek Mies van Genderen, Nystagmus	1.800
- Apparatuur voor Diagnostisch centrum nav gelabelde gift ODAS	30.773
- Beleeftuin Zeist	35.000
- BS De Bies extra dagbestedingsactiviteiten	1.532
- ChipCard 2025	50.000
- De Werkconferentie '25	7.000
- Electrocar/ mo-car	2.040
- Boschwijk Houtbewerking	3.900
- Innovatieve meetmethoden	25.000
- Kasteelmusea in Utrecht	3.750
- Ondersteuning Komt het Zien! 24-27	36.500
- Ontdek de wereld van wetenschap (Museum Boerhaave)	3.750
- Praktische initiatieven K&J 2024 DEEL 2	12.428
- Praktische initiatieven KG VMB V&S 2025	58.799
- REPEAT studie bij kinderen met RP (leerstool MvG)	5.000
- Reünie Bartiméus Zeist	1.200
- RVB Zwembad exploitatie ondersteuning 2025	11.000
- SA Toegankelijkheid in curriculum (TIC)	90.000
- Sociale activiteiten van De Special Social Club	30.000
- STOZ Opschaling HUME en Slimme Inco	25.000
- Tech op maat	11.898

Overige baten

Opbrengst verhuur onroerende zaken in het kader van de doelstelling	<u>246.892</u>	<u>247.000</u>	<u>239.242</u>
---	----------------	----------------	----------------

	Werkelijk 2025 €	Begroot 2025 €	Werkelijk 2024 €
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
<u>Preventie en voorlichting</u>			
Uitvoeringskosten	862.400	848.000	840.679
<u>Hulpverlening</u>			
<i>Projectgelden</i>			
B-projecten	2.653.239	2.500.000	2.658.419
Vrijval B-projecten	-102.942	0	-160.606
E-projecten/eigen activiteiten	1.580.937	1.500.000	1.535.883
Vrijval E-projecten	-52.403	0	-22.334
	4.078.831	4.000.000	4.011.362
<i>Uitvoeringskosten, projecten/programma's</i>	1.086.697	1.087.000	1.072.175
<i>Uitvoeringskosten, vastgoed in gebruik voor doelstelling</i>	91.698	91.000	176.138
	1.178.395	1.178.000	1.248.313
Totaal hulpverlening	5.257.226	5.178.000	5.259.675
Totaal besteed aan doelstellingen	6.119.626	6.026.000	6.100.354
Wervingskosten			
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>			
Directe verwervingskosten	350.912	387.153	372.970
Uitvoeringskosten	379.769	358.847	357.963
	730.681	746.000	730.933
In % van de som van de geworven baten	18,6%	17,2%	17,5%
Kosten beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	247.306	266.100	233.950
In % van de som van de lasten	3,5%	3,8%	3,3%

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Saldo financiële baten en lasten			
Opbrengst huur overige panden	9.702	9.700	9.260
Rente en kosten bank	92.670	10.500	26.725
Rente deposito's	96.000	150.000	184.017
Rente lening Nieuwbouw Doorn	235.471	244.050	247.651
Rente/afwaardering lening Accenss BV	2.250	0	-47.750
Rente leningen Angstone BV	6.975	0	44.261
(On)gerealiseerde koersresultaten effecten	1.978.299	} 2.000.000	4.268.732
Opbrengst obligatierente	75.410		72.745
Dividend	486.706		618.696
Beheerkosten effectenrekeningen	-139.586	-160.000	-147.826
	2.843.897	2.254.250	5.276.511
Uitvoeringskosten	-124.397	-124.000	-124.042
	<u>2.719.500</u>	<u>2.130.250</u>	<u>5.152.469</u>

Bezoldiging bestuurders

Naam	J.S.C. van der Mei	G.T. van Wakeren	M.C.A. van Arendonk
Functie	Directeur - bestuurder	Directeur - bestuurder a.i.	Directeur - bestuurder
<u>Dienstverband</u>			
Aard (looptijd)	tm 30-06-2025	contract	bepaald
Uren (gemiddeld)	36	31	36
Parttime-percentage	100		100
Periode	01-01/30-06	01-01/30-06	19-05/31-12
<u>Bezoldiging</u>			
Jaarinkomen bruto			
Loon/salaris	0	27.377	73.950
Vakantiegeld	0	0	349
Vaste eindejaarsuitkering	0	0	6.160
Jubileumuitkering	0	0	0
Uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	0	0	0
	0	27.377	80.459
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	0	0	0
Pensioenlasten (wg deel)	0	0	9.580
Pensioencompensatie	0	0	0
Overige beloningen op termijn	0	0	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	47.142	0	0
Totaal 2025	47.142	27.377	90.039
Totaal 2024	204.015	0	0

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 144.154 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 187.400 per jaar. De uitkeringen beëindiging dienstverband betreffen de aan de bestuurder toegewezen vergoeding i.v.m. de beëindiging van het dienstverband per 30 juni 2025. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 4 van het jaarverslag. De pensioenlast betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde premie.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging en/of vergoeding uitgezonderd de gebruikelijke reiskostendeclaraties die de bestuursleden kunnen indienen bij de Stichting Bartiméus Fonds. Daarnaast zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan de directie danwel de bestuursleden. De bezoldiging van de directeur-bestuurder is hierboven vermeld.

Toelichting lastenverdeling kosten organisatie

Categorieën doelstellingen van Stichting Bartiméus Fonds

I. Preventie en voorlichting

II. Hulpverlening

Bestemming	Doelstelling		Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal werkelijk 2025	Begroot 2025	Totaal werkelijk 2024
	I	II	Eigen fondsen-werving	Beleg-gingen				
Subsidies en bijdragen	0	4.078.833	0	0	0	4.078.833	4.000.000	4.011.361
Publiciteit en communicatie	90.477	129.714	46.556	9.663	16.397	292.807	387.000	331.191
Personeelskosten	552.452	792.026	284.271	59.000	100.121	1.787.870	1.765.900	1.595.321
Huisvestingskosten	23.799	34.119	12.246	15.809	4.313	90.286	79.100	99.159
Kantoor- en algemene kosten	195.672	130.836	387.608	33.949	12.924	760.989	725.100	862.555
Administratie-, accountants- en advieskosten	0	0	0	5.976	113.551	119.527	114.000	113.553
Afschrijving en rente	0	91.698	0	0	0	91.698	91.000	176.138
Totaal	862.400	5.257.226	730.681	124.397	247.306	7.222.010	7.162.100	7.189.278

Toelichting lastenverdeling personeelskosten

**Categorieën doelstellingen van Stichting Bartiméus
Fonds**

- I. Preventie en voorlichting
- II. Hulpverlening

Bestemming	Doelstelling		Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal werkelijk 2025	Begroot 2025	Totaal werkelijk 2024
	I	II	Eigen fondsen- werving	Beleg- gingen				
Lonen en salarissen	423.380	606.982	217.856	45.215	76.729	1.370.162	1.327.500	1.190.420
Sociale lasten	42.280	60.614	21.755	4.516	7.662	136.827	201.000	167.267
Pensioenlasten	39.081	56.029	20.110	4.174	7.083	126.477	135.500	115.213
Overige personeelskosten	47.711	68.401	24.550	5.095	8.647	154.404	101.900	122.421
Totaal	552.452	792.026	284.271	59.000	100.121	1.787.870	1.765.900	1.595.321

Gemiddeld aantal personeelsleden

Het gemiddeld aantal personeelsleden bedroeg in 2025: 19,8 (2024: 16,4) uitgedrukt in fulltime dienstverbanden.

Toelichting op lastenverdeling kosten organisatie en personeelskosten

Stichting Bartiméus Fonds

De kosten van de organisatie worden toegerekend aan één van de navolgende categorieën: preventie en voorlichting, hulpverlening, kosten eigen fondsenwerving, kosten beleggingen of kosten beheer en administratie.

Tot en met 2023 vond de toerekening plaats op basis van de werkelijk bestede en geschreven uren.

Eind 3e kwartaal 2024 is een gemiddeld percentage berekend op basis van de werkelijk bestede en geschreven uren per eind 3e kwartaal van het gemiddelde van de afgelopen 4 jaren. Deze verdeling, die de komende jaren toegepast zal worden, ziet er als volgt uit:

	2025	2024
Besteed aan doelstelling: Preventie en voorlichting	30,90%	30,90%
Besteed aan doelstelling: Hulpverlening	44,30%	44,30%
Kosten eigen fondsenwerving	15,90%	15,90%
Kosten beleggingen	3,30%	3,30%
Kosten beheer en administratie	5,60%	5,60%

De lasten die niet direct te relateren zijn worden volgens bedrijfseconomische criteria toegerekend aan een van de categorieën.

De verdeling van het niet direct te relateren deel van de publiciteits- en communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijving en rentekosten ziet er als volgt uit:

	2025	2024
Besteed aan doelstelling: Preventie en voorlichting	30,90%	30,90%
Besteed aan doelstelling: Hulpverlening	44,30%	44,30%
Kosten eigen fondsenwerving	15,90%	15,90%
Kosten beleggingen	3,30%	3,30%
Kosten beheer en administratie	5,60%	5,60%

De administratie-, accountants- en advieskosten worden voor 95% aan de categorie 'beheer en administratie' en 5% aan de categorie 'beleggingen' toegerekend.

Verschillenanalyse rekening versus begroting

	Werkelijk 2025 €	Begroot 2025 €	Verschil €
BATEN			
Baten van particulieren			
Nalatenschappen	1.247.347	1.700.000	-452.653
Donaties en giften	1.737.145	1.590.000	147.145
	<u>2.984.492</u>	<u>3.290.000</u>	<u>-305.508</u>
Baten van bedrijven	<u>114.855</u>	<u>150.000</u>	<u>-35.145</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>822.519</u>	<u>890.000</u>	<u>-67.481</u>
Som van de geworven baten	<u>3.921.866</u>	<u>4.330.000</u>	<u>-408.134</u>
Overige baten	<u>246.892</u>	<u>247.000</u>	<u>-108</u>
Som van de baten	<u>4.168.758</u>	<u>4.577.000</u>	<u>-408.242</u>

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Vershil
	€	€	€
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
<u>Preventie en voorlichting</u>			
Uitvoeringskosten	862.400	848.000	14.400
<u>Hulpverlening</u>			
Projectgelden	4.078.831	4.000.000	78.831
Uitvoeringskosten	1.178.395	1.178.000	395
	5.257.226	5.178.000	79.226
 Totaal besteed aan doelstellingen	 6.119.626	 6.026.000	 93.626
Wervingskosten			
Kosten eigen fondsenwerving	730.681	746.000	-15.319
Kosten beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	247.306	266.100	-18.794
 Som van de lasten	 7.097.613	 7.038.100	 59.513
 Saldo voor financiële baten en lasten	 -2.928.855	 -2.461.100	 -467.755
 Saldo financiële baten en lasten	 2.719.500	 2.130.250	 589.250
 Saldo van baten en lasten	 -209.355	 -330.850	 121.495

Toelichting

Het saldo vóór financiële baten en lasten is enigszins lager uitgekomen dan begroot, hoofdzakelijk als gevolg van lagere inkomsten uit nalatenschappen. Deze inkomsten kennen van nature een jaarlijks fluctuerend karakter. De overige baten uit fondsenwerving liggen grotendeels in lijn met de begroting.

In totaal is ruim € 6 miljoen besteed aan de doelstellingen, hetgeen licht hoger is dan begroot. De kosten zijn binnen de begroting gebleven.

De financiële baten en lasten zijn per saldo hoger uitgevallen dan begroot, doordat 2025 een redelijk gunstig beleggingsjaar is geweest.

Dit resulteert in een eindresultaat dat circa € 0,1 miljoen hoger is dan begroot.

Overige gegevens

Resultaatbestemming

Het resultaat bedraagt € -209.355. Voor de resultaatbestemming wordt verwezen naar de onder de staat van baten en lasten opgenomen resultaatbestemming boekjaar. Deze resultaatbestemming is in de jaarrekening verwerkt.

Opmaken te Zeist, 19 mei 2026

De heer M.C.A. van Arendonk
Directeur-bestuurder

Goedkeuren te Zeist, 2 juni 2026

Mevrouw A.W.D. Molenaar
Voorzitter raad van toezicht

De heer H.A.J.M. Hermsen
Vice-voorzitter raad van toezicht

De heer M. Wielaart
Lid raad van toezicht

De heer G.A.C. Leegwater
Lid raad van toezicht

De heer P. d'Angremond
Lid raad van toezicht

Mevrouw S.D. Mahabali
Lid raad van toezicht

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Bartiméus Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Bartiméus Fonds te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bartiméus Fonds op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bartiméus Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheids-regels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Stationspark 1260
3364 DA Sliedrecht
Maanlander 14 K
3824 MP Amersfoort

T: 088 - 0184 500
E: info@withaccountants.nl
| www.withaccountants.nl
🐦 @withaccountants

IBAN NL12 RABO 0364 6842 40
KvK 28112484

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Amersfoort, 29 juni 2026.

WITh Accountants B.V.
Drs. J. Snoei RA

Bijlage I: Overzicht van de materiële vaste activa

Omschrijving	Jaar van aanschaf	Afs. Perc	Aanschaf- waarde	Afschrijving t/m 2024	Boekwaarde 01-01-2025	Mutaties 2025	Afschrijving/ boekresultaat 2025	Boekwaarde 31-12-2025
Inventaris, totaal			219.125	173.760	34.854	10.511	12.000	33.365
Vervoermiddelen								
Honda Civic 5D 2.0 Ehev	2023		42.300	10.213	32.087	25.380-	6.707	-
Terreinen en gebouwen								
Doorn - Terrein Oude Arnhemse Bovenweg 3	1988	0	229.286	0	229.286	0	0	229.286
Doorn - Terrein Bosschool	1996	0	16.880	0	16.880	0	0	16.880
Doorn - Driebergsestraatweg 34		0	1	0	1	0	0	1
Doorn - Ruimzicht, nieuwbouw		0	146.065	0	126.358	19.707	0	146.065
Doorn - Grond		0	279.421	0	279.421	0	0	279.421
Zeist - Terrein Utrechtseweg	1988	0	626.945	0	626.945	0	0	626.945
Zeist - Koetshuis, nieuwbouw	2011/2012	2	974.082	245.147	728.935	0	19.482	709.453
Zeist - Koetshuis, verduurzamen		10	62.740	6.274	56.466	0	6.274	50.192
Zeist - Huydecoperweg 8		0	1	0	1	0	0	1
Zeist - Huydecoperweg 8, verbouwing		14,3	362.523	172.803	189.720	0	51.841	137.879
Langbroek - Cotherweg 59a/b boerderij		0	1	0	1	0	0	1
Langbroek - Cotherweg 59a/b boerderij, verbouwing		5	1.363.055	1.363.055	0	0	0	0
Langbroek - Cotherweg 59a/b boerderij, boeiboorden		5	30.248	1.278	28.970	0	1.512	27.458
Langbroek - Cotherweg 59 dienstwoning		0	1	0	1	0	0	1
Langbroek - Cotherweg 59 dienstwoning, verbouwing		5	378.464	378.464	0	0	0	0
Langbroek - Cotherweg 59 dienstwoning, zonnepanelen		10	5.889	492	5.397	0	589	4.808
			4.475.602	2.167.513	2.288.382	19.707	79.698	2.228.391
Totaal generaal			4.737.027	2.351.486	2.355.323	4.838	98.405	2.261.756

Bijlage II: Overzicht B-projecten en verslag van besteding

	Saldo per 01-01-2025	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2020 tot en met 2023							
Slechtziendheid door erfelijke opticopathieën	49.109	0	49.109	0	0	0	0
E-Health SET	27.993	0	26.020	-1.973	0	0	0
E-Health Set Communicatie	5.250	0	5.250	0	0	0	0
Bijzonder lectoraat Inclusive Digital Design & Engineering	45.575	78.500	78.500	0	0	0	45.575
Innovatieve meetmethoden	0	94.566	94.566	0	0	0	0
Verduurzaming verlichting	185.001	0	0	0	0	0	185.001
Bijz. leerstoel Zeldzame oogheelkundige aandoeningen kinderen jr 1	0	125.200	125.200	0	0	0	0
Garantstelling vervoerskosten dagbesteding Kristina Z.	0	0	0	0	16.977	11.632	5.345
Toegankelijkheid in curriculum (zie ook 2023140E)	74.775	0	34.274	-226	0	0	40.275
Slimme rollator vervolg 2022 "naar de markt"	20.417	0	20.196	-221	0	0	0
Optimalisatie AFAS processen	121.000	0	0	0	0	0	121.000
4e promotieonderzoek Mies van Genderen, Nystagmus	14.888	99.254	99.254	0	0	0	14.888
Inzet Zorgtechnologie verblijfszorg VMB deel 2	27.995	0	27.995	0	0	0	0
				-			0
Herontwikkeling Ikbenonline.com fase 1	9.033	0	-19.040	28.073	0	0	
InZicht 2024	37.500	0	37.500	0	0	0	0
				-			0
Impact vergroten FabLab	11.014	0	-30.278	41.292	0	0	
Transformatie ambulante dienstverlening	19.500	0	0	0	0	0	19.500
Behoud medewerkers VMB verlenging	15.000	0	12.194	-2.806	0	0	0
				-			
	<u>664.050</u>	<u>397.520</u>	<u>560.741</u>	<u>74.590</u>	<u>16.977</u>	<u>11.632</u>	<u>431.583</u>

Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-2025	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2024							
Praktische Initiatieven K&J 2024 deel 1	2.166	0	-945	-3.111	0	0	0
Praktische Initiatieven K&J 2024 deel 2	2.863	0	2.863	0	0	0	0
Praktische initiatieven 2024 (deel 1 en 2)	17.400	0	17.400	0	0	0	0
Chipkaart 2024	7.500	0	6.516	-984	0	0	0
Borging innovatieprogramma 2024	18.128	0	16.796	-1.332	0	0	0
Inzet zorgtechnologie bij Verblijf binnen klantgroep V&S	20.483	0	0	0	0	0	20.483
Tech op Maat	7.899	0	0	0	0	0	7.899
Pilot HemiGlass	1.500	0	1.500	0	0	0	0
Afronding/Borging SET	6.600	0	-549	-7.149	0	0	0
Mensen met een visuele- en visuele- en verstandelijke beperking: Sociale relaties en ICT (vervolg)	26.346	0	0	0	0	0	26.346
HR Behoud medewerkers 2025	15.096	0	0	0	0	0	15.096
Platform functionaris toegankelijkheid	7.425	120.000	102.000	0	0	0	25.425
Inzicht 2025	37.500	0	0	0	0	0	37.500
Implementatie European Accessibility Act	30.000	51.747	43.985	0	0	0	37.762
(On)toegankelijke website	7.499	0	7.473	-25	0	0	0
Toegankelijkheid in de ontwerp- en bouwsector	7.470	0	0	0	0	0	7.470
Weekend weg met de bewoners van de Tweesprong	567	0	567	0	0	0	0
Tactile reading Congress 2025	6.750	0	0	0	0	0	6.750
Vidoreeks Bartimeus scholen	4.129	0	0	0	0	0	4.129
Transporteren	227.318	171.747	197.605	-12.602	0	0	188.859

Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-2025	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2024, vervolg							
Transport	227.318	171.747	197.605	-12.602	0	0	188.859
							0
Sponsoring Dikke Banden Race 2024	400	0	0	0	0	0	400
Onderzoek team fysiek Accessibility	11.592	0	0	0	0	0	11.592
Onderzoek exploitatie therapeutisch zwembad De Bies	8.750	0	0	-8.750	0	0	0
Mo-car	0	0	-6.298	-6.298	0	0	0
Fietsplan	7.500	325	7.825	0	0	0	0
Aanschaf paarden 2024/2025	1.800	0	0	0	0	0	1.800
Schenking oud-bewoner	600	0	0	0	0	0	600
STOZ opschaling HUME en Slimme Inco	19.500	0	0	0	0	0	19.500
Nieuwe markten voor OV en fietsen	19.476	0	19.473	-3	0	0	0
Reünie Bartiméus	3.000	0	2.301	-699	0	0	0
	<u>299.936</u>	<u>172.072</u>	<u>220.906</u>	<u>-28.352</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>222.750</u>

Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-2025	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2025							
Praktische Initiatieven K&J 2025 deel 1	0	20.262	16.943	0	0	0	3.319
Praktische initiatieven KG VMB V&S 2025	0	180.000	153.000	0	0	0	27.000
Chipuren 2025	0	50.000	42.500	0	0	0	7.500
Praktische Initiatieven K&J 2025 deel 2	0	15.034	12.779	0	0	0	2.255
Programma Innovatie jaar 1	0	728.069	716.359	0	0	0	11.710
Project Universeel Ontwerp met NEN 9120	0	89.279	75.887	0	0	0	13.392
Informatiestandaard toeg. in de recr.sector, Fase II	0	147.858	125.679	0	0	0	22.179
TACIT	0	8.239	7.003	0	0	0	1.236
Afronding CIDO	0	21.070	21.070	0	0	0	0
Project Duurzaam toegankelijke content	0	50.000	42.500	0	0	0	7.500
Openhouden zwembad De Bies	0	85.000	85.000	0	0	0	0
Informele Zorg 2025-2026	0	100.000	0	0	0	0	100.000
REPEAT studie bij kinderen met RP	0	150.000	50.000	0	0	0	100.000
Ondersteuning zomerprogramma Bartiméus Zeist	0	520	520	0	0	0	0
Samenwerkingsproject Donkerbeleving	0	25.000	25.000	0	0	0	0
Beleef tuin Zeist	0	97.492	0	0	0	0	97.492
Overbruggingsfin. leerstoel Mies van Genderen	0	125.000	106.250	0	0	0	18.750
Versnelling AI-implementatie	0	100.000	85.000	0	0	0	15.000
Realisatie minor HU	0	13.000	0	0	0	0	13.000
	<u>0</u>	<u>2.005.822</u>	<u>1.565.490</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>440.333</u>
Af: (Bestemmingsreserve) interne projecten	4.129	0	0	0	16.977	11.632	9.473
				-			
Totaal	<u>959.857</u>	<u>2.575.414</u>	<u>2.347.136</u>	<u>102.942</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.085.193</u>

Bijlage III: Overzicht E-projecten en verslag van besteding

	Saldo per 01-01-2025	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2020 tot en met 2023							
Kennisnetwerk Toegankelijkheid	7.500	0	0	0	0	0	7.500
Onbeperkt ondernemen	46.844	0	0	0	-46.844	0	0
Toegang tot werk	10.421	0	10.421	0	0	0	0
Sponsoring team VIT 2022	22.500	0	15.000	-7.500	0	0	0
Multisportdagen 2022-2025	4.313	0	0	0	0	0	4.313
Toegankelijke digitale werkplek	-18.926	0	-18.926	0	0	0	0
Iedereen doet mee met OV-Pay	5.745	0	0	0	0	0	5.745
Audiodescriptie documentaire Aysegül	2.966	0	0	-2.966	0	0	0
Deskundigheidsbevordering Buurtportcoaches	7.777	0	0	0	0	0	7.777
Rowing Blind	3.668	0	0	0	0	0	3.668
Toegankelijke wandelroutes	12.415	0	9.396	-3.019	0	0	0
Toegankelijkheid website Uniek Sporten	1.316	0	1.316	0	0	0	0
ZG-in beeld	16.758	0	0	0	0	0	16.758
Onbeperkt ondernemen - vervolg	44.232	0	0	0	-44.232	0	0
Tactiele kaarten 2024	15.000	0	4.852	-40	0	0	10.108
Passion Partnership	8.512	0	0	0	-8.512	0	0
Podcast Samen uit, Samen thuis	3.012	0	3.012	0	0	0	0
Ontwikkeling audiomaquette Rijksmuseum	2.125	0	2.125	0	0	0	0
Zwerfhonden	1.500	0	1.500	0	0	0	0
Minor Digitale Toegankelijkheid	7.489	0	7.489	0	0	0	0
Indoor routegeleiding richtlijn	17.174	0	0	0	0	0	17.174
Veilig participeren in druk stedelijk gebied	22.250	0	0	0	0	0	22.250
Digitale toegankelijkheid scholen Ethiopië (SeeYou)	3.137	0	3.137	0	0	0	0
Toegankelijkheid in curriculum (zie ook 2022061B)	22.474	0	0	0	0	0	22.474
Toegankelijkheid recreatiesec.	4.418	0	4.418	0	0	0	0
Multisportdagen 2025	4.791	0	0	0	0	0	4.791
	<u>279.410</u>	<u>0</u>	<u>43.739</u>	<u>-13.525</u>	<u>-99.588</u>	<u>0</u>	<u>122.558</u>

Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2025	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2024							
Blind varen op je gevoel	750	0	0	0	0	0	750
Spreekbeurt boxen	3.000	0	0	0	0	2.852	148
Uniek Sporten Thuis	7.500	0	7.500	0	0	0	0
Uniek Sporten Thuis	431	0	0	0	-431	0	0
Inclusive Innovations (ININ) 2025	0	45.000	38.250	0	0	0	6.750
Innovation challenge	10.103	0	0	0	-10.103	0	0
Verkenning toegankelijk Oosterdok	18.497	0	0	0	0	8.791	9.706
The Chairman at work: Opleiding profess. Stoelmasseur	3.600	15.456	13.138	0	0	0	5.918
Werkconferentie	4.383	0	0	0	50.000	46.755	7.629
Master Accessible & Inclusive Design	0	10.000	8.500	0	0	0	1.500
Vooronderzoek uitrol TIC	7.409	0	7.409	0	0	0	0
Inclusive Innovations 2024	34.778	0	5.250	-29.528	0	0	0
Audiodescriptie Muziektheater BOT	1.980	0	1.745	-235	0	0	0
Representatie Fysieke en Mentale Diversiteit in de collectie	-62.000	40.000	0	0	0	0	-22.000
Congres 'Zonder zicht naar een museum'	225	0	-3.792	-4.017	0	0	0
Inclusief onderwijs Cambodja	3.000	0	3.000	0	0	0	0
Earcatch Theater - Disney FROZEN en Moulin Rouge! De musical	1.500	0	1.500	0	0	0	0
Voortraject Grondslagen Toegankelijkheid	662	0	662	0	0	0	0
Ondersteuning KHZ! 2024-2027	0	51.088	51.088	0	0	0	0
Achterbanraadpleging	45.000	0	45.000	0	0	0	0
Family Fun Day 2024	1.500	0	1.500	0	0	0	0
Toegankelijke werkplek - Campagne week vd toegankelijkheid 2024	3.750	0	944	-2.807	0	0	0
Oogbeurs 2024	9.979	0	9.979	0	0	0	0
Transporteren	96.047	161.543	191.671	-36.586	39.466	58.397	10.401

Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2025	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2024, vervolg							
Transport	96.047	161.543	191.671	-36.586	39.466	58.397	10.401
							0
AD in TeamNL huis paralympische spelen	1.050	0	1.050	0	0	0	0
Familiedag	1.483	0	0	0	-1.483	0	0
Onbeperkte auditie	0	39.325	39.325	0	0	0	0
Bestendigen toegankelijkheid Passion Pasen	0	47.807	47.807	0	0	0	0
Toegankelijk Oosterdok	1.054	0	-1.238	-2.292	0	0	0
Stand Oogbeurs	1.798	0	0	0	-1.498	300	0
De identiteit van Oosterdok	1.050	1.957	0	0	0	0	3.007
Toegankelijkheid vooraf opgenomen producties	0	30.000	30.000	0	0	0	0
Toegankelijkheid in het Curriculum	22.500	0	599	0	0	0	21.901
Fonds talenten met een visuele beperking	10.000	-5.000	5.000	0	0	0	0
	<u>134.982</u>	<u>275.632</u>	<u>314.214</u>	<u>-38.878</u>	<u>36.485</u>	<u>58.697</u>	<u>35.310</u>

Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2025	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2025							
Grondslagen visuele toegankelijkheid	0	148.500	126.225	0	0	0	22.275
Call kleine en middelgrote musea	0	0	0	0	22.416	666	21.750
Innovatie frustratie challenge Prijzengeld 2024/2025	0	0	0	0	2.440	2.440	0
Ontdek de wereld van wetenschap	0	15.000	13.500	0	0	0	1.500
Kasteelmusea in Utrecht	0	25.000	22.000	0	0	0	3.000
Doorontwikkeling Uniek Sporten Thuis	0	54.920	46.682	0	0	0	8.238
Toekenning Cultuur en Vrije Tijd Fonds	0	15.000	16.787	0	0	0	-1.787
Inschrijfreis sporten met een visuele beperking	0	5.500	4.675	0	0	0	825
Ondersteuning Oogvereniging 2025	0	70.000	70.000	0	0	0	0
Het Onbeperkte Wonen (leven)	0	20.000	17.000	0	0	0	3.000
Exploring the Dutch market for OOrion	0	49.500	42.075	0	0	0	7.425
Exploratie landschap mobiliteitshulpmiddelen	0	64.240	62.378	0	0	0	1.862
Werkconferentie 2025	0	5.000	5.000	0	0	0	0
Oerol Onbeperkt Theater 2025	0	25.000	21.250	0	0	0	3.750
Sociale activiteiten van De Special Social Club	0	30.000	25.500	0	0	0	4.500
Verkenning inclusieve openbare ruimte	0	5.000	4.250	0	0	0	750
Week van de toegankelijkheid 2025	0	29.343	24.942	0	0	0	4.401
Uitwerking Onderwijs naar Werk	0	10.000	0	0	0	0	10.000
Toegankelijke Inclusieve Openbare Ruimte	0	19.150	16.278	0	0	0	2.873
Innovation Scouting as a Service	0	0	0	0	30.250	30.250	0
OV-connect pilot TransDev/Ezymob	0	12.900	12.900	0	0	0	0
Werkconferentie 2026	0	0	0	0	32.500	32.500	0
Ondersteuning MuZIEum 2025	0	51.450	51.450	0	0	0	0
Transporteren	0	655.503	582.891	0	87.606	65.856	94.362

Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2025	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2025, vervolg							
Transport	0	655.503	582.891	0	87.606	65.856	94.362
Inclusive Innovations (ININ) 2026	0	45.000	0	0	0	0	45.000
Tastbare geschiedenis	0	4.650	3.953	0	0	0	698
Aanraken Verplicht	0	5.000	4.250	0	0	0	750
Toegankelijk Museum Rotterdam	0	5.000	4.250	0	0	0	750
Wandelroute "Neuzen in het Pinetum"	0	2.100	1.785	0	0	0	315
Voelbaar Verleden	0	5.000	4.250	0	0	0	750
Toegankelijkheid als standaard bij het Van Abbe museum	0	60.000	0	0	0	0	60.000
Toegankelijke openbare ruimte in gemeenten	0	75.000	0	0	0	0	75.000
Kennisnetwerk Toegankelijkheid 2026	0	50.000	0	0	0	0	50.000
Trendanalyse innovatieve hulpmiddelen	0	3.500	0	0	0	0	3.500
Bijdrage MuZIEum	0	150.000	150.000	0	0	0	0
Young Impact Award diversiteit en inclusie	0	20.000	0	0	0	0	20.000
Ondersteuning Oogvereniging 2026	0	100.000	0	0	0	0	100.000
	<u>0</u>	<u>1.180.753</u>	<u>751.379</u>	<u>0</u>	<u>87.606</u>	<u>65.856</u>	<u>451.124</u>
Af: (Bestemmingsreserve) interne projecten	139.283	0	0	0	24.503	124.552	39.233
Totaal	<u>275.108</u>	<u>1.456.385</u>	<u>1.109.332</u>	<u>-52.403</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>569.758</u>

Bijlage IV: Overzicht BG-projecten en verslag van besteding

	Saldo per 01-01-2025	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2023 tot en met 2025							
Schenking Ziya	3.148	0	0	0	0	0	3.148
De Bies	3.920	1.000	0	0	0	0	4.920
Materialen voor bewoners Forêtweg 6	3.920	0	215	0	0	0	3.705
Lis Hartel continuïteit	9.740	0	0	0	0	1.433	8.307
Gift Plein 4	1.000	0	417	0	0	0	583
Gift Mia B.	250	0	0	0	0	0	250
Social day	5.687	0	5.040	0	0	0	648
Gift Bartiméus woning	1.000	0	50	0	0	0	950
Schommelstoel voor bewoner Forêtweg 10	0	1.155	0	0	0	0	1.155
Gift fietsen Forêtweg 13	2.425	0	0	0	0	0	2.425
Erfenis t.g.v. Brink 5	10.000	0	0	0	0	0	10.000
In Beweging door Beweging (Actie Nijmeegse Vierdaagse)	2.473	0	0	0	0	0	2.473
Speciale projecten pastoraat Bartiméus	1.022	1.000	988	0	0	0	1.034
Relaxfauteuil Forêtweg 13	5.040	0	5.038	0	0	0	2
Activiteit Forêtweg 4a n.a.v. gift vertegenwoordiger	550	0	550	0	0	0	0
Giften Forêtweg 1 en 2	8.869	0	0	0	0	0	8.869
Kleine gelabelde SB giften	0	1.005	1.005	0	0	0	0
Gift stretchtent Plein Doorn	0	5.000	0	0	0	0	5.000
Transporteren	59.045	9.160	13.303	0	0	1.433	53.469

Vervolg bijlage IV

	Saldo per 01-01-2025	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2023 tot en met 2025, vervolg							
Transport	59.045	9.160	13.303	0	0	1.433	53.469
Gift werkplaats Boschwijk	0	3.900	3.378	0	0	0	522
Gift Golfkar	0	15.700	0	0	0	0	15.700
Gift Tweesprong	0	3.000	0	0	0	0	3.000
Apparatuur Diagnostisch centrum (gift ODAS)	0	32.000	0	0	0	0	32.000
Werkplaats Boswijk (gift familievereniging)	0	1.000	1.000	0	0	0	0
	<u>59.045</u>	<u>64.760</u>	<u>17.681</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.433</u>	<u>104.691</u>
Af: (Bestemmingsreserve) interne projecten	12.888	0	0	0	0	1.433	11.455
Totaal	<u>46.157</u>	<u>64.760</u>	<u>17.681</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>93.236</u>

Bijlage V: Begroting 2026

	Begroot 2026
	€
BATEN	
Baten van particulieren	
Nalatenschappen	1.700.000
Donaties en giften	<u>1.810.000</u>
	<u>3.510.000</u>
Baten van bedrijven	<u>200.000</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven	
Kerken	150.000
Vermogensfondsen	<u>700.000</u>
	<u>850.000</u>
Som van de geworven baten	<u>4.560.000</u>
Overige baten	<u>255.000</u>
Som van de baten	<u>4.815.000</u>

	Begroot 2026
	<u>€</u>
LASTEN	
Besteed aan doelstellingen	
<u>Preventie en voorlichting</u>	
Uitvoeringskosten	<u>961.000</u>
<u>Hulpverlening</u>	
B-projecten	2.400.000
E-projecten	1.600.000
Uitvoeringskosten	<u>1.255.000</u>
	<u>5.255.000</u>
 Totaal besteed aan doelstellingen	 <u>6.216.000</u>
Wervingskosten	
Kosten eigen fondsenwerving	<u>897.000</u>
Kosten beheer en administratie	
Uitvoeringskosten	<u>256.000</u>
 Som van de lasten	 <u>7.369.000</u>
 Saldo voor financiële baten en lasten	 -2.554.000
Saldo financiële baten en lasten	<u>2.169.750</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-384.250</u>