

Bartiméus: fonds

Voor een zichtbaar inclusieve wereld

Jaarverslag 2024

Focus op impact



Inhoudsopgave

1	Bartiméus Fonds, voor een zichtbaar inclusieve wereld.....	5
1.1	Missie, visie, corporate story	5
1.2	VN-Verdrag Handicap.....	6
1.3	Impact	7
1.4	Samenwerken.....	7
2	Resultaten	8
2.1	Onze programmalijnen en bestedingen in 2024	8
2.2	Innovatie	8
2.3	Bartiméus	9
2.4	Mobiliteit.....	10
2.5	Onderwijs & Werk.....	12
2.6	Vrije tijd.....	14
2.7	Specials	17
3.	Fondsenwerving	18
3.1	Resultaten fondsenwerving	18
3.2	Fondsenwervende meerjarenstrategie	19
3.3	Wat gebeurde er in 2024	19
4.	Organisatie	23
4.1	Raad van Toezicht	23
4.2	Bestuur	28
4.3	Raad van Advies	28
4.4	Werkorganisatie.....	29
4.5	Personele zaken.....	30
5.	Algemene zaken.....	31
5.1	Good governance	31
5.2	Financieel beleid en resultaat 2024	32
5.3	Vermogensbeheer en reserves	32
5.4	Risicobeheer.....	34
5.5	CBF-Keur en Erkend Goed Doel.....	36
5.6	Goede Doelen Nederland	36
5.7	Klachtenprotocol	37
5.8	Algemeen Nut Beogende Instelling.....	37

5.9	Maatschappelijk verantwoord ondernemen	37
5.10	Personeelsbeleid	37
5.11	Prestatieladder Socialer Ondernemen (PSO)	38
5.12	Toegankelijkheid	38
5.13	Milieu	38
5.14	Besteding van de middelen in relatie tot de doelstelling	39
5.15	Impact investeringen.....	39
	Rapport inzake de jaarrekening 2024	42

Voorwoord

Voor u ligt het Jaarverslag 2024 van het Bartiméus Fonds: Focus op impact. Het afgelopen jaar was er volop beweging, zowel binnen als buiten onze organisatie. Verandering biedt kansen om te groeien en vooruit te komen.

Met onze meerjarenstrategie 2023-2025 hebben we ons volop ingezet voor onze missie: mensen met een visuele beperking moeten voluit kunnen meedoen in de samenleving. We zijn aan de slag gegaan, maar hebben ook de tijd genomen om kritisch naar onze rol te kijken.

In 2024 hebben we onze identiteit als impactorganisatie verder versterkt. Alles wat we doen, doen we met één doel voor ogen: in 2032 is Nederland het meest inclusieve land ter wereld voor mensen die slechtziend of blind zijn. Deze hernieuwde focus, die we hebben doorgevoerd in al onze activiteiten, geeft ons richting en energie.

Intern stond de tweede helft van 2024 in het teken van heropbouwen, met name in ons team Fondsenwerving. We hebben geïnvesteerd in het vinden van de juiste mensen die onze passie en missie delen.

Bij deze nieuwe fase past ook nieuw leiderschap. Na acht jaar heeft Joeke van der Mei besloten afscheid te nemen als directeur-bestuurder. We zijn hem dankbaar voor zijn inzet, zijn focus op het versterken van onze organisatie, en zijn rol in het verbinden van het Bartiméus Fonds met Bartiméus en andere samenwerkingspartners. We wensen hem alle goeds voor de toekomst.

Terugkijkend op 2024 zijn we trots op wat we in de samenleving hebben bereikt voor mensen die slechtziend of blind zijn. In Hoofdstuk 2 leest u hier meer over. En vooruitkijkend? We staan klaar voor een nieuw, inspirerend hoofdstuk. Met onze focus op impact zijn we vastbesloten om nog meer verschil te maken voor een écht inclusieve samenleving voor mensen met een visuele beperking.

Remke Brand, adjunct-directeur

1 Bartiméus Fonds, voor een zichtbaar inclusieve wereld



Het Bartiméus Fonds gelooft in een inclusieve samenleving. Wij zetten ons in om die te realiseren voor mensen met een visuele beperking. Om onze focus op de impact beter tot uiting te laten komen hebben we onze missie, visie en corporate story herschreven, uitgaande van onze Big Hairy Audacious Goal:

In 2032 is Nederland het meest inclusieve land ter wereld voor mensen die slechtziend of blind zijn.

1.1 Missie, visie, corporate story

Visie

Onze visie is een toekomst waarin mensen met een visuele beperking hun leven voluit kunnen leven. Met gelijke kansen en toegang tot alle facetten van de samenleving.

Missie

Mensen met een visuele beperking hebben geen gelijke kansen en mogelijkheden in de samenleving. Dat is onacceptabel. Want niemand hoort aan de zijlijn te staan. Daarom zetten we alles op alles om dit te veranderen. Samen met organisaties en overheden, en met steun van onze donateurs, werken we aan structurele verbeteringen. En we jagen innovaties, ontwikkelingen en projecten aan - als partner en financier. Zo maken we een versnelling mogelijk op weg naar een inclusieve samenleving. Dit doen we vanuit de thema's die onze doelgroep het meeste raken: Mobiliteit, Onderwijs & Werk en Vrije Tijd.

Kernwaarden

Verbindend

Inclusief

Optimistisch

Corporate Story

Bartiméus Fonds, voor een zichtbaar inclusieve wereld

Bij het Bartiméus Fonds geloven we in een wereld waarin iedereen die slechtziend of blind is zijn leven voluit kan leven, met gelijke kansen en toegang tot alle facetten van de samenleving. Het is onze missie om dat te realiseren. Het Bartiméus Fonds jaagt innovatieve ontwikkelingen en projecten aan en maakt die, met de steun van onze donateurs en partners, mogelijk. We brengen mensen samen - van ervaringsdeskundigen tot beleidsmakers - om met ons op te trekken voor meer inclusie en toegankelijkheid. Zodat mensen met een visuele beperking - net als iedereen - de baan, opleiding of sport kunnen kiezen die bij hen past. Er is een ruim aanbod voor toegankelijke vrijetijdsbesteding. En zelfstandig, veilig en gemakkelijk reizen naar iedere gewenste bestemming is geen probleem meer. Op de plaats van bestemming kan ook wie niet kan zien, de weg vinden.

1.2 VN-Verdrag Handicap

In 2016 heeft Nederland het VN-Verdrag Handicap ondertekend. Sindsdien scoort Nederland ondermaats op de implementatie hiervan. In 2024 is Nederland

hiervoor zelfs stevig op de vingers getikt door de VN-commissie. De richtlijnen uit het verdrag moesten voor 28 juni 2022 zijn vertaald in wetgeving en daarna heeft Nederland nog zo'n drie tot acht jaar om deze toe te passen. Daarmee ontstaan vanaf 2025 een nieuwe urgentie en momentum. Met het VN-verdrag in de hand kunnen we nog steviger inzetten op de inclusieve samenleving.

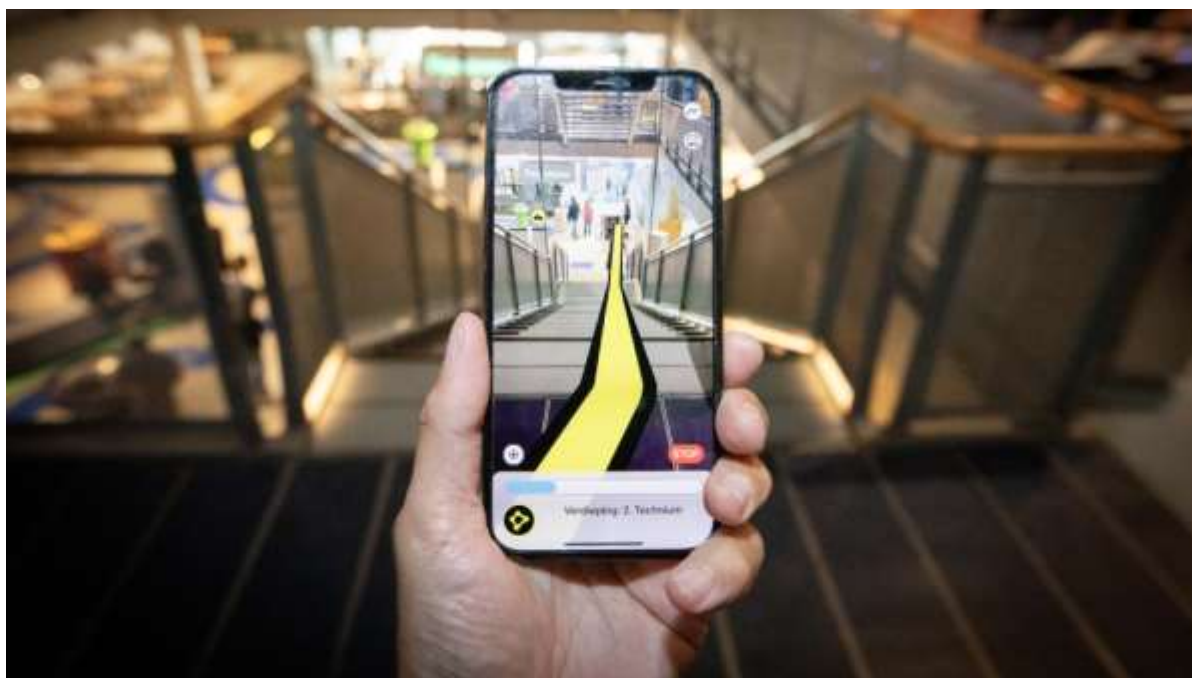
1.3 Impact

Het Bartiméus Fonds werkt vanuit een verandertheorie: de Theory of Change. Hierin kijken we welke stappen er nodig zijn om onze hoogst haalbare doelstelling, de droom die we nastreven, te realiseren. We bepalen welke van die stappen wij kunnen zetten, hoe en met wie. We herijken onze verandertheorie regelmatig, omdat we werken in de samenleving en die staat nooit stil. Een belangrijk onderdeel van impact maken is weten dat we daadwerkelijk verschil maken. Daarom zijn meten en monitoren van onze impact van groot belang. We hebben een impactmanager aangesteld om dit deel van ons werk structureel te borgen. Het begin is gemaakt, maar door ziekte zijn we in 2024 minder ver gekomen dan we hadden gewild. In 2025 hopen we hier verdere stappen mee te kunnen zetten.

1.4 Samenwerken

Onze ambitie is groot, en die bereiken we niet alleen. Samenwerken is niet alleen nodig voor een groter resultaat, het maakt dit ook sterker. We werken allereerst samen met Bartiméus. Zij bieden ons kennis en expertise die onmisbaar zijn. We werken samen in het oogveld met de ons omringende organisaties die zich inzetten voor mensen die slechtziend of blind zijn. Maar steeds vaker bundelen we ook de krachten met innovatieve partijen buiten het oogveld, en met maatschappelijke organisaties die zich inzetten voor inclusie van andere groepen mensen met een beperking. Samen klinkt onze stem luider en bereiken we meer.

2 Resultaten



2.1 Onze programmaliijnen en bestedingen in 2024

Programma's	Bestedingen 2024	Bartiméus projecten	Eigen projecten
Bartiméus	€ 2.658.418	€ 2.658.418	
Onderwijs en werk	€ 392.345		€ 392.345
Mobiliteit	€ 258.540		€ 258.540
Vrije tijd	€ 567.853		€ 567.853
Specials	€ 317.145		€ 317.145
Vrijval projecten	- € 182.940	- € 160.606	- € 22.334
Totaal	€ 4.011.361	€ 2.497.812	€ 1.513.549
Budget 2024	€ 4.000.000	€ 2.500.000	€ 1.500.000

2.2 Innovatie

Innovatie is heel belangrijk voor mensen die blind of slechtziend zijn, omdat het hun zelfstandigheid, mobiliteit en levenskwaliteit aanzienlijk kan verbeteren.

Innovatieve technologieën zoals spraak gestuurde assistenten, navigatie-

oplossingen en slimme brillen kunnen levens veranderend zijn. We kunnen innovatie gebruiken om de doelen op onze thema's te bereiken.

2.2.1 Resultaten 2024 - innovatie

- In kaart brengen van onze mogelijkheden om innovatie in te zetten voor onze inclusiedoelen. We hebben hiervoor een innovatiescan laten maken. Deze scan heeft een mooi inzicht opgeleverd van mogelijke challenges en calls die we kunnen gebruiken om onze impactdoelen sneller te behalen. Dit inzicht gebruiken we om de komende challenges inhoud te geven.
- Uitschrijven van de Frustratie Challenge op het thema Vrije Tijd, en de winnaar bepalen van de challenge The Last Mile (thema Mobiliteit).
- Uitbreiden en verstevigen van ons innovatienetwerk, onder meer door het Inclusive Innovations Event (InIn) te ondersteunen.

2.2.2 Uitgelicht project 2024

Inclusive Innovations event (€ 35.000)

Inclusive Innovations (InIn) is een evenement waar innovators, investeerders, leveranciers, gebruikers en overige geïnteresseerden elkaar treffen en inspireren. Let's Envision is de organisator van dit unieke event. Wij zijn een partnerschap met hen aangegaan om het evenement toekomstbestendig te maken. Ons doel is het aanjagen van inclusieve innovatie, waarbij onze focus ligt op de visuele beperking. Op 11 november vond Inclusive Innovations (InIn) plaats. Tijdens het event lanceerden wij de Frustratie Challenge Vrije Tijd. In 2025 wordt de winnaar bekend gemaakt.

2.3 Bartiméus - totaal besteed € 2.658.418

Het Bartiméus Fonds ondersteunt Bartiméus bij het ontwikkelen van kennis, expertise en innovatie, en financiert extra's voor bewoners, cliënten en leerlingen die niet bekostigd kunnen worden vanuit het overheidsbudget voor zorg of onderwijs. Bartiméus en het Bartiméus Fonds versterken elkaar met name op het gebied van innovatie en toegankelijkheid (Bartiméus Accessibility).

2.3.1 Resultaten 2024

- Financieren, meedenken en versterken van de Bartiméus-projecten.
- Samen optrekken bij het aanjagen van innovatie.
- Gezamenlijke planontwikkeling en –uitvoering op gezamenlijke thema's zoals toegankelijke recreatie en toegankelijkheid in het onderwijs met Accessibility.

2.3.2 Uitgelichte projecten 2024

Innovatie: oplossingen voor OV en Fietsen (€ 129.838).

Onderzoek toont aan dat de thema's zelfstandig fietsen en reizen met het openbaar vervoer belangrijk zijn voor de zelfredzaamheid van zelfstandig wonende ouderen met een visuele beperking. In het project 'Oplossingen voor OV en Fietsen' zoekt Bartiméus naar mogelijkheden voor mensen met een visuele beperking om langer zelfstandig te kunnen fietsen en reizen.

Innovatie: Tech op Maat (€ 52.660)

In het Fablab van Bartiméus worden innovatieve hulpmiddelen voor bewoners geprobeerd, getest en gemaakt. Een van de onderdelen van het FabLab is het Maaklab. Hier worden maatwerkoplossingen gebouwd op basis van een specifieke hulpvraag van één bewoner. Steeds vaker blijkt dat de maatwerkoplossingen ook voor andere bewoners van toegevoegde waarde zijn. Zoals de DiskTimer, een innovatie die helpt bij tijdbeleving voor mensen die het begrip tijd niet kunnen zien en/of begrijpen. In 'Tech op Maat' wordt samen met partners een kleine serie van de DiskTimer geproduceerd.

2.4 Mobiliteit – totaal besteed € 566.210

Mensen met een visuele beperking willen zelfstandig en veilig kunnen reizen. Wij dragen daaraan bij door het stimuleren van de ontwikkeling van van richtlijnen voor sociale toegankelijkheid en een uniforme inrichting van de openbare ruimte. En door het aanjagen van innovaties, met name hulpmiddelen op het gebied van navigatie en oriëntatie.

2.4.1 Resultaten 2024

- Inventariseren van de thema's die passen binnen de op te stellen Grondslagen Visuele Toegankelijkheid.
- Het versterken van een professioneel netwerk voor toegankelijkheid. Voor het overdragen van kennis aan opdrachtgevers, vormgevers en uitvoerders van de openbare ruimte, gebouwen en verkeer, en aan gerelateerde opleidingen is een plan opgesteld en gestart.
- Organiseren van een innovatie challenge binnen het programma Mobiliteit. Het thema van de challenge was The Last Mile. Hoe kom je van het openbaar vervoer tot de voordeur. Startup Navishare is als winnaar uit de bus gekomen. Zij hebben € 60.000 prijsgeld ontvangen voor de verdere ontwikkeling van hun navigatie app. Daarnaast is OOrion als 'runner up' uitgekozen, hetgeen gewaardeerd is met € 10.000.

2.4.2 Uitgelichte projecten 2024

Voorverkenning grondslagen visuele toegankelijkheid (€ 4.400)

Met het ondersteunen van dit project willen we de manier waarop naar het ontwerp van de openbare ruimte wordt gekeken veranderen. Momenteel wordt uitgegaan van het medische model, waarin aanpassingen achteraf worden gedaan om mensen met beperkingen te laten deelnemen aan een ontoegankelijke wereld. Het project 'Grondslagen visuele toegankelijkheid' beoogt een verschuiving naar het sociale model, waarin diversiteit de norm is en de fysieke wereld van meet af aan ontworpen wordt om voor iedereen toegankelijk te zijn.

Visuele toegankelijkheid speelt hierbij een cruciale rol, omdat zicht vaak het dominante zintuig is. Universeel ontwerpen, rekening houdend met de volledige variatie van menselijk functioneren, kan een inclusieve omgeving creëren voor iedereen. Maar om dit te bereiken, moet de visuele toegankelijkheidssector zelf eerst een stevig kennisfundament opbouwen op basis van wetenschappelijke informatie. 'Grondslagen visuele toegankelijkheid' richt zich op het vastleggen van expliciete, goed onderbouwde inzichten en het identificeren van kennishiaten.

Het doel is om deze kennis vervolgens breed toegankelijk te maken, zodat architecten, ontwerpers, beleidsmakers en projectontwikkelaars universeel ontwerpen kunnen integreren in hun werk. In 2024 zijn de elementen verzameld en geïdentificeerd die onderdeel moeten worden van de grondslagen. In 2025 wordt gestart met het vastleggen van de kennis en inzichten en het identificeren van de hiaten.

2.5 Onderwijs & Werk - totaal besteed € 392.345

Slechts 29 procent van de beroepsbevolking met een visuele beperking heeft een betaalde baan. Wij willen dit percentage vergroten en richten onze aandacht daarom op onderwijs dat leidt naar betaald werk, en op betaald werk. Tevens streven we ernaar dat op zoveel mogelijk opleidingen de 'basis principes van toegankelijkheid' onderwezen worden.

2.5.1 Onderwijs: Resultaten 2024

- Het project VIP-IT loopt al een paar jaar. Het doel was om een toegankelijk IT-omscholingsprogramma met baangarantie op te zetten naar voorbeeld van het succesvolle Make IT Work project aan de Hogeschool van Amsterdam. Dit project is in 2022 gestart, maar het toegankelijk maken van het scholingstraject bleek lastiger dan van tevoren ingeschat. Er is een aantal stappen gezet, maar in 2024 hebben we de conclusie getrokken dat het VIP-IT project - ondanks alle inspanningen en welwillendheid van partijen - niet succesvol verloopt en is besloten om het project te beëindigen.
- Bij de Hogeschool Utrecht en de Hogeschool Arnhem Nijmegen een ervaringsdeskundige aanstellen die studenten helpt bij het toetsen van toegankelijkheid. Dit traject is wat vertraagd, maar naar verwachting wordt hier in 2025 invulling aan gegeven.

2.5.2 Onderwijs: uitgelichte projecten 2024

Toegankelijkheid in het curriculum jaar 3 (€ 290.000)

Voor een inclusieve samenleving is het nodig dat toekomstige professionals over voldoende kennis en kunde beschikken. De architect ontwerpt toegankelijke woningen en gebouwen, de webdeveloper bouwt toegankelijke websites. De

tandarts weet hoe hij het beste om kan gaan met een cliënt met een beperking in zijn stoel. De beleidsmedewerker zorgt ervoor dat toegankelijkheid duurzaam wordt geïmplementeerd in zijn organisatie. En nog belangrijker: toekomstige professionals ervaren het niet als iets extra's, maar als iets vanzelfsprekends; de kerngedachte van inclusiviteit. Het onderwijzen in toegankelijkheid is een cruciale stap in het opbouwen van een inclusieve samenleving. Tenslotte is de student van nu de werknemer, werkgever of beleidsbepaler van de toekomst.

Het project 'Toegankelijkheid in Curriculum' (TIC) heeft dan ook als doel dat alle MBO-, HBO- en universitaire studenten lessen krijgen in toegankelijkheid:

- Digitale toegankelijkheid van bijvoorbeeld websites, apps maar ook aanmeldzuilen in ziekenhuizen.
- Fysieke toegankelijkheid van producten, woningen, openbare gebouwen en vervoer.
- Sociale toegankelijkheid als het gaat om hoe wij met elkaar omgaan, de bewustwording.

In 2024 stond de digitale toegankelijkheid centraal. In september stond de teller al op 7.000 ICT-studenten die uitgebreid kennis hebben gemaakt met toegankelijkheid. Bovendien is 'toegankelijkheid' inmiddels in de eindtermen/kwalificaties van zowel HBO ICT als MBO ICT opgenomen.

Onze droom is dat elke student, op elk niveau, en in elke opleiding, succesvol kennis heeft gemaakt met toegankelijkheid. Om zo jonge professionals te laten bouwen aan een toegankelijk Nederland. Om deze droom te verwezenlijken gaan we verder. Verder met alle studenten te onderwijzen over toegankelijkheid. En met de oprichting van een alliantie tussen overheids- en onderwijsinstanties, werkgevers en belangenorganisaties die tot doel heeft toegankelijkheid in het curriculum te promoten en te realiseren. Er wordt nu gewerkt aan een verdere uitwerking van de werkzaamheden - en de daarbij behorende begroting - die nodig zijn om binnen vijf jaar minimaal 50.000 studenten (de professionals van de toekomst) kennis te laten maken met toegankelijkheid.

2.5.3 Werk: Resultaten 2024

- We voeren samen met partners uit het oogveld een campagne op het thema Werk tijdens de Week van Toegankelijkheid.
- Organiseren van de Werkconferentie, waar de resultaten van kwantitatief (CBS-data) en kwalitatief arbeidsparticipatieonderzoek worden gepresenteerd. Tijdens de conferentie identificeren we de interventies waarop we ons samen kunnen richten om de arbeidsparticipatie van mensen met een visuele beperking te vergroten. De conferentie vindt plaats in maart 2025.
- Organiseren en overdragen van het project Onbeperkt Ondernemen 2.0.

2.5.4 Werk: uitgelicht project 2024

Onbeperkt Ondernemen 2.0 (€ 98.228)

De tweede editie van het project Onbeperkt Ondernemen is in december 2024 feestelijk afgesloten. Met opnieuw als resultaat 12 startende ondernemers. Ondernemers met een levensbepalende beperking, die zich daardoor niet hebben laten tegenhouden en nu – deels – in hun levensonderhoud kunnen voorzien. Het traject van Onbeperkt Ondernemen heeft ze de handvatten gegeven om de 'leap of faith' te nemen. Met een certificaat, maar nog belangrijker, een eigen onderneming als eindresultaat. Samenwerkingspartner Incluvisie neemt de onderdelen van het begeleidingstraject Onbeperkt Ondernemen vanaf 2025 van ons over.

2.6 Vrije tijd – totaal besteed € 567.853

Mensen met een visuele beperking willen net als ieder ander genieten van hun vrije tijd. Maar dat is niet altijd vanzelfsprekend, omdat veel activiteiten geen rekening houden met hun beperking. We leggen onze focus binnen Vrije Tijd op drie thema's, te weten toegankelijke recreatie, audiodescriptie en sport & bewegen.

2.6.1 Toegankelijke recreatie: Resultaten 2024

- Ontwikkelen van een gestandaardiseerde informatievoorziening over hoe toegankelijk een recreatielocatie is.

- Delen van kennis met betrekking tot toegankelijke musea met andere musea. In 2024 zijn de voorbereidingen gestart om een kennis-event te organiseren samen met NEMO en het Rijksmuseum. Dit event vond begin januari 2025 plaats.
- Verkennen van inclusief theater in de meest brede zin van het woord.
- Doen van een pilot op deze verkenning met het project Creative Access Lab. Een project waarin een aantal theatermakers met een beperking zich hebben verdiept in de mogelijkheden om een inclusief theaterstuk te maken.

2.6.2 Toegankelijke recreatie: uitgelicht project 2024

Informatiestandaard Recreatiesector (€ 60.000)

Mensen met een visuele beperking hebben aangegeven dat zij het belangrijk vinden dat informatie over de toegankelijkheid van recreatielocaties op een overzichtelijke, éénduidige wijze beschikbaar is. Daarom zijn we samen met Accessibility en een aantal recreatieondernemers gestart om te komen tot betere en universeel beschikbare informatie over toegankelijkheid. Het project loopt door in 2025.

2.6.3 Audiodescriptie: Resultaten 2024

- Opzetten van een audiodescriptie-campagne met als doel meer gebruikers van audiodescriptie bij televisie. In 2024 hebben we samen met Wefilm een online campagne ontwikkeld met onze ambassadeur Aysegül Karaca in de hoofdrol. Helaas heeft deze campagne slechts een kleine toename van het aantal gebruikers van audiodescriptie opgeleverd. In 2025 gaan we via free publicity inzetten op meer gebruikers. Het filmpje uit de campagne kan hierbij goed gebruikt worden.
- Verkennen van de mogelijkheden van AI (artificial intelligence) om audiodescriptie te genereren.
- Bijdragen aan diverse projecten zodat er audiodescriptie kan worden toegevoegd bij een aantal grote musicals en bij sportevenementen

2.6.4 Audiodescriptie: Uitgelichte projecten van 2024

Audiodescriptie bij sportevenementen (€ 7.000)

Tijdens de Paralympische Spelen hebben we samen met NOC*NSF, Odido en Gazeti mogelijk gemaakt dat audiodescriptie kon worden toegevoegd bij de wedstrijden die in het TeamNL huis werden uitgezonden. Ook de hulding van de Paralympiërs bij thuiskomst werd voorzien van audiodescriptie. Mede door deze ervaring wordt het steeds vanzelfsprekender dat sportevenementen van audiodescriptie worden voorzien.

2.6.5 Sport en Bewegen: Resultaten 2024

- Toegankelijk maken van het online platform Uniek Sporten en de app Uniek Sporten Thuis voor mensen met een visuele beperking.
- In kaart brengen van de klantreis van mensen met een visuele beperking die willen gaan sporten. In 2024 is er in samenwerking met Zichtbaar Sportief een routekaart gemaakt waarbij de belangrijkste drempels in de klantreis zijn geïdentificeerd.

2.6.6 Sport & Bewegen: uitgelicht project 2024

Uniek Sporten Thuis (€ 50.000)

De app Uniek Sporten Thuis is een hulpmiddel om thuis aan het sporten te gaan. Geschikt voor iedereen ongeacht iemands beperking. De app is onderdeel van het online platform Uniek Sporten. Met onze steun zijn de app en het platform toegankelijk gemaakt voor mensen met een visuele beperking.

2.7 Specials – totaal besteed € 317.145

Het Bartiméus Fonds ontwikkelt en/of financiert ook projecten die programmalijn overstijgend zijn. Deze projecten noemen we de Specials. Zo hebben we in 2024 onder meer de Oogvereniging, de Coalitie voor Inclusie, Komt het Zien en MuZIEum een bijdrage gegeven, omdat we het belangrijk vinden dat deze organisaties hun werk ten behoeve van mensen met een visuele beperking kunnen blijven doen.

2.2.3 Specials: uitgelicht project 2024

Financiering MuZIEum (€ 100.000)

In het MuZIEum in Nijmegen kunnen bezoekers ervaren hoe het is om slechtziend of blind te zijn. Bezoekers volgen een expeditie, binnen of buiten, onder begeleiding van een gids die slechtziend of blind is. Er werken zo'n 40 mensen met een visuele beperking bij het MuZIEum, waar jaarlijks circa 40.000 bezoekers komen. Daarmee draagt het MuZIEum bij aan zowel arbeidsparticipatie voor mensen met een visuele beperking als aan bewustwording van het ziende publiek. Onze bijdrage is bedoeld om het museum een steun in de rug te geven. De bijdrage aan het MuZIEum is tot stand gekomen in samenwerking met onder andere Visio Foundation, LSBS en Stichting Rotterdamse Blindenbelangen.

3. Fondsenwerving



3.1 Resultaten fondsenwerving

Activiteit	Begroting 2024	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
Particulieren	€ 1.489.000	€ 1.531.750	€ 1.658.694
Kerken	€ 130.000	€ 165.634	€ 114.172
Scholen	€ 35.000	€ 27.992	€ 27.797
Bedrijven	€ 200.000	€ 39.398	€ 104.146
Vermogensfondsen	€ 650.000	€ 716.591	€ 640.424
Nalatenschappen	€ 1.700.000	€ 1.699.230	€ 2.374.846
Totaal	€ 4.204.000	€ 4.180.595	€ 4.920.079
Totaal (excl. Nalaten)	€ 2.504.000	€ 2.481.365	€ 2.545.233

3.2 Fondsenwervende meerjarenstrategie

Net als vele andere organisaties zien we een afname in het aantal vaste donateurs, mede door de hogere gemiddelde leeftijd van onze trouwe achterban. Dit vormt een uitdaging, maar ook een kans om nieuwe wegen te verkennen en ons bereik te vergroten.

Ondanks personele wisselingen binnen team Fondsenwerving in 2024, hebben we dankzij de betrokkenheid van onze (trouwe) donateurs en dankzij nalatenschappen onze fondsenwervende doelstelling weten te behalen. In totaal hebben we € 4.180.595 aan opbrengsten gerealiseerd, wat net onder de begroting ligt. Een mooi resultaat dat ons motiveert om in 2025 verder te bouwen aan groei en impact.

3.3 Wat gebeurde er in 2024

3.3.2 Particuliere donateurs

- In april 2024 hebben we een pilot gedraaid met face to face-werving en leadgeneration. De resultaten in het eerste jaar waren vergelijkbaar met andere goede doelen. We hebben waardevolle inzichten opgedaan en nemen deze lessen mee naar 2025. We kijken ernaar uit om te ontdekken of de nieuwe donateurs uitgroeien tot structurele gevers.
- De inkomsten uit losse giften zijn in 2024 gestegen tot € 965.166, ruim boven de begrote € 900.000. Dit toont aan dat de betrokkenheid bij onze missie sterk blijft.
- We hebben onze prospectmailing herstart om nieuwe leads te genereren. De resultaten waren bemoedigend en conform verwachting. Dankzij onze leerpunten kunnen we in 2025 een nog effectievere mailing opzetten.
- De aanwezigheid van The Passion in Zeist bood een prachtige kans voor fondsenwerving in de regio. Door middel van door to door-werving en een sterke training voor onze door to door-wervers hebben we mooie resultaten geboekt.
- Onze DM-campagnes presteerden zoals verwacht, waarbij de campagne rond de Mo-car bijzonder succesvol was. Dit project raakte een snaar bij onze

donateurs en maakte een concrete impact mogelijk voor de bewoners van Bartiméus Doorn.

- De kalenderactie blijft een krachtige campagne die veel donaties oplevert. Hoewel de opbrengst geleidelijk afneemt, blijft deze actie een belangrijke bron van inkomsten.
- 2024 stond ook in het teken van teamversterking. Ondanks uitdagingen hebben we, mede dankzij de inzet van ZZP'ers en ons toegewijde team, veel werk kunnen verzetten.
- Een grote mijlpaal was de migratie naar Salesforce Non Profit Cloud, inclusief ons marketing automation systeem. Dit was en is een omvangrijk project dat ons klaarstoomt voor verdere optimalisatie.

3.3.3 Vermogens-, bedrijfsfondsen en institutionele donoren

- In 2024 hebben we een prachtig resultaat behaald met € 716.591 uit vermogensfondsen, ruim boven de doelstelling van € 650.000.
- De inkomsten uit bedrijven vielen lager uit dan begroot, namelijk € 39.398 i.p.v. € 200.000, doordat de focus noodgedwongen elders lag. In 2025 zetten we weer vol in op zakelijke fondsenwerving.
- In november organiseerden we een succesvol relatie-event, gekoppeld aan het afscheid van onze directeur Joeke van der Mei.
- We zijn bijzonder dankbaar voor de bijdragen van enkele nieuwe vermogensfondsen en enkele families die ons een warm hart toedragen. Hun steun maakte bijzondere initiatieven mogelijk, zoals het benefiet kerstconcert met Trijntje Oosterhuis dat bijdroeg aan de aanschaf van een Mo-car.

3.3.4 Nalatenschappen

Met een ontvangen bedrag van € 1.699.230 zaten we bijna exact op begroting. We zijn heel dankbaar dat zoveel mensen het Bartiméus Fonds in hun testament hebben opgenomen, en zo ook na hun overlijden bijdragen aan een betere toekomst en leven voor mensen met een visuele beperking.

3.3.5 Kerken

- De inkomsten uit kerken overtroffen de verwachtingen. Begroot was € 130.000, gerealiseerd werd € 165.634.

- Dit succes danken we mede aan een sterke focus op relatiemanagement en de inzet van een inspirerende ervaringsdeskundige, die met zijn persoonlijke verhaal een diepe indruk achterlaat.
- In 2024 organiseerden we meer dan 12 kerkbezoeken, waarin we de impact van ons werk deelden. Daarnaast organiseerden diverse kerken een collecte voor het Bartiméus Fonds.
- Het succes van persoonlijke verhalen motiveert ons om deze strategie in 2025 breder uit te rollen.
- We zijn trots dat we eind 2024 twee nieuwe enthousiaste vrijwilligers konden verwelkomen om dit werk mede voort te zetten.

3.3.6 Scholen

- Hoewel de inkomsten uit scholen iets lager waren dan begroot, blijft fondsenwerving en bewustwording op scholen een belangrijk onderdeel van onze strategie.
- Dankzij onze zeer ervaren scholenvoorlichter hebben we ook in 2024 veel leerlingen en docenten bereikt.
- Een hoogtepunt was de actie van een school in Brabant, die met een creatieve fondsenwervingsactie een indrukwekkend bedrag ophaalde voor kinderen met een visuele beperking.
- In 2025 zetten we nog meer in op gerichte voorlichting en relatiemanagement binnen het onderwijs.

3.3.7 Ervaringsdeskundigen: Inspirerende Krachten in Fondsenwerving

Onze ervaringsdeskundigen zijn een onmisbare kracht binnen het team. Een van hen reist door het land om bij bedrijven en startups inspirerende presentaties te geven. Haar persoonlijke verhaal laat zien hoe je, ondanks een visuele beperking, grote doelen kunt bereiken en obstakels kunt overwinnen. Dit raakt, inspireert en zet mensen in beweging.

Vanuit fondsenwerving kijken we met trots en dankbaarheid terug op 2024. We bedanken onze ervaringsdeskundigen, vrijwilligers en niet in de laatste plaats onze betrokken partners en donateurs voor hun waardevolle bijdrage. Vol energie en vertrouwen zetten we in 2025 onze missie voort om samen verder te bouwen

aan een inclusieve samenleving, waarin ook mensen met een visuele beperking voluit kunnen meedoen.

4. Organisatie

4.1 Raad van Toezicht

In de statuten zijn de taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht beschreven. Daarnaast zijn in een reglement de werkzaamheden en de wijze van functioneren vastgelegd. De Raad van Toezicht stelt de directeur-bestuurder aan en houdt toezicht op diens functioneren. Daarnaast keurt hij de meerjarenplannen, het jaarplan, de begroting en het bestuursverslag inclusief de jaarrekening goed.

De Raad van Toezicht heeft conform de statuten twee commissies ingesteld. De auditcommissie heeft als belangrijkste taken om de financiële stukken met de bestuurder voor te bespreken en als klankbord te fungeren voor het beleggingsbeleid en het vastgoed. De personele commissie spreekt met de directeur over de arbeidsvoorwaarden en diens functioneren. Voor beide commissies is een reglement opgesteld.

De Raad van Toezicht vergaderde in 2024 vier keer. De directeur bereidt de vergaderingen in goed overleg met de voorzitter voor. Naast de financiële en inhoudelijke rapportages worden projectaanvragen van boven de € 150.000 voorgelegd ter goedkeuring. In de laatste vergadering van 2024 zijn het jaarplan en de begroting voor 2025 goedgekeurd.

Buiten de reguliere vergaderingen hebben de voorzitter en de directeur met regelmaat overleg.

De auditcommissie kwam twee keer bij elkaar. De personele commissie had het jaarlijkse functioneringsgesprek met de directeur.

De jaarlijkse ontmoeting met de Raad van Toezicht en Raad van Bestuur van Stichting Bartiméus heeft in 2024 niet plaatsgevonden. Dit is verschoven naar 13 maart 2025.

De Raad van Toezicht is nauw betrokken bij het werk van het Bartiméus Fonds en was met een vertegenwoordiging onder meer aanwezig bij The Passion, die dit jaar in Zeist werd georganiseerd. Daarnaast was de Raad van Toezicht op 6 november 2024 aanwezig in Doorn bij de bijeenkomst 'Belang top oogonderzoek & begeleiding voor de allerkleinsten met een visuele beperking'.

4.1.2 Samenstelling

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar. Direct bij het aantreden is een rooster van aftreden ingesteld. De Raad van Toezicht bestaat per 31 december 2024 uit vier personen. In de vergadering van 10 september 2024 is Martijn Wielaart benoemd tot lid van de Raad van Toezicht. Hij is tevens lid van de auditcommissie.

Per 31 december 2024 is Kees Beuving teruggetreden als voorzitter van het Bartiméus Fonds. Wij danken hem heel hartelijk voor zijn jarenlange inzet en toewijding. Met ingang van 1 januari 2025 wordt hij opgevolgd door de vicevoorzitter, Aline Molenaar, die de rol van voorzitter heeft overgenomen.

Gert van Wakeren is eveneens per 31 december 2024 afgetreden en niet herbenoembaar.

Het hierna genoemde rooster van aftreden is gebaseerd op de samenstelling van de Raad van Toezicht per 1 januari 2025. Kees Beuving en Gert van Wakeren zijn per 31 december 2024 afgetreden en worden in dit overzicht niet meer opgenomen.

Naam	Benoemd	Herbenoeming	Aftredend
Marlies van Loon	01/2019	12/2021	12/2025
Aline Molenaar	01/2019	12/2022	12/2026
Henk Hermsen	01/2019	12/2022	12/2026
Martijn Wielaart	09/2024	12/2028	12/2032

Voorzitter: Aline Molenaar

Vicevoorzitter: Henk Hermsen

Auditcommissie

Henk Hermsen (voorzitter)

Martijn Wielaart

Personele commissie

Marlies van Loon (voorzitter)

Aline Molenaar

4.1.3 Evaluatie

De evaluatie van het eigen functioneren is uitgesteld naar maart 2025.

(Neven)functies leden raad van toezicht per 31 december 2023

Volledigheidshalve zijn de nevenfuncties van Kees Beuving en Gert van Wakeren nog in dit verslag meegenomen.

Naam	Functies
Kees Beuving	Voorzitter bestuur Aleda Foundation (NGO) Voorzitter RvT Museum Catharijneconvent Lid van het bestuur van de Siegfried en Christine Bentinck Stichting
Gert van Wakeren	Lid RvC Optimix Vermogensbeheer
Marlies van Loon	Bestuurder Youké Sterke Jeugd Lid RvT bij De Onderwijsspecialisten Bestuurslid Jeugdzorg Nederland Lid Coöperatiebestuur PGGM
Aline Molenaar	Directeur Vereniging Per Saldo Voorzitter Stichting Vanuit Autisme Bekeken (VAB) Voorzitter Stichting Impact Autisme Lid RvT Stichting Mentorschap Noordwest en midden Voorzitter VvE app. Verlengde Houtrakgracht 351-381 te Utrecht
Henk Hermsen	Voorzitter bestuur VvE Y-city 4.1 te Amsterdam Bestuurslid VvE Y-city 4 te Amsterdam
Martijn Wielaart	Head of Supervision, Public & Regulatory Affairs ING Nederland

4.1.4 Bezoldigings- en vergoedingenbeleid

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd; ook zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Zij ontvangen desgewenst een vergoeding voor hun onkosten. De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de beloning van de directeur-bestuurder en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in maart 2024.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het Bartiméus Fonds de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen', opgenomen in de 'Erkenningsregeling goede doelen' (zie www.goededoelennederland.nl/over-de-sector/sectoronderzoek/beloning-directeuren-goede-doelen). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het Bartiméus Fonds is beoordeeld door de auditcommissie. Dit leidt tot een zogenaamde BSD-score van 440 punten met een maximaal jaarinkomen per 1 juli 2024 van € 144.154 (1 FTE/12 mnd.). Het voor de toetsing aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg in 2024 € 130.127 (1 FTE/12 mnd.). Deze beloning bleef daarmee ruim binnen het geldend maximum. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn voor de directeur bleven met een bedrag van € 153.714 tevens binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 178.751 per jaar per 1 juli 2024. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Daarnaast is er sprake van een toegewezen uitkering beëindiging dienstverband in verband met beëindiging van het dienstverband van de bestuurder per 30 juni 2025, waarin opgenomen een onvoorwaardelijke vergoeding van € 50.301 die in 2025 wordt uitbetaald, eventueel aangevuld met een voorwaardelijk toegezegde vergoeding van maximaal € 41.518.

4.2 Bestuur

Joeke van der Mei is per 1 januari 2019 door de Raad van Toezicht benoemd als directeur-bestuurder van de stichting. Per 30 juni 2025 neemt hij afscheid als bestuurder van het Bartiméus Fonds. De hierdoor ontstane vacature is in het tweede kwartaal van 2025 ingevuld.

De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding, de strategie, het beleid, het budget en de resultaten van de stichting. Hij legt het strategisch meerjarenplan, het jaarplan met begroting en het bestuursverslag met jaarrekening ter goedkeuring voor aan de Raad van Toezicht en stelt deze daarna vast. De directeur informeert de Raad van Toezicht over alle relevante feiten en ontwikkelingen. De taken en bevoegdheden van de directeur zijn beschreven in het bestuursreglement.

Nevenfuncties directeur per 31 december 2024

- Voorzitter bestuur Stichting Werk In Nepal
- Voorzitter raad Baptistengemeente de Rank Utrecht

4.3 Raad van Advies

De Raad van Advies is bedoeld als adviesorgaan voor de directeur. De leden van deze raad worden benoemd door de directeur. Twee leden van de Raad van Advies worden voorgedragen door het bestuur van stichting Bartiméus. Joep Teunissen, voorzitter (op voordracht van Bartiméus), is in juni 2024 afgetreden. Marije Holleman heeft hem als voorzitter opgevolgd.

Mark van der Zee is in februari 2024 als lid toegetreden tot de Raad van Advies.

De Raad van Advies bestaat per 31 december 2024 uit vier personen:

- Marije Holleman, voorzitter
- Frances Fortuin (op voordracht van Bartiméus)
- Jan Paul van Geen
- Mark van der Zee

De Raad van Advies adviseert de directeur over onderwerpen die toekomstgericht en inhoudelijk van aard zijn. De Raad van Advies kwam in 2024 twee keer bijeen. In dit overleg kwamen strategische ontwikkelingen aan de orde en werd onder meer meegedacht over het jaarplan 2025, over het thema arbeidsparticipatie en over het project 'Toegankelijkheid in het Curriculum'. Daarnaast bracht de Raad

van Advies in mei 2024 een werkbezoek aan het FabLab in Doorn, waar uitleg werd gegeven over innovatieve ontwikkelingen en oplossingen voor mensen met een visuele (meervoudige) beperking.

De leden van de Raad van Advies adviseren vanuit hun eigen ervaring en betrokkenheid. In een reglement is de werkwijze van de Raad van Advies vastgelegd.

4.4 Werkorganisatie

Onze organisatie is gevestigd in het Koetshuis op het terrein van Bartiméus in Zeist en is opgedeeld in twee teams: fondsenwerving en programma's, welke worden ondersteund door het team communicatie. De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing en wordt hierin ondersteund door de officemanager. Het managementteam werd in 2024 gevormd door het hoofd fondsenwerving, het hoofd programma's, het hoofd communicatie, de officemanager en de directeur. In totaal waren eind 2024 22 medewerkers werkzaam (16,55 fte).

De directeur heeft met regelmaat overleg met de personeelsvertegenwoordiging over de ontwikkelingen binnen de organisatie, en over personele regelingen in het bijzonder. Met het gehele team houden we kwartaalbijeenkomsten, waarin we de plannen met elkaar bespreken en specifieke onderwerpen behandelen.

Een belangrijk aspect in onze organisatiefilosofie is inclusief werkgeverschap, onder andere met oog op mensen met een (visuele) beperking. Daarnaast vinden we het belangrijk dat verantwoordelijkheid zo laag mogelijk in de organisatie ligt en dat we door samen te werken waarde kunnen toevoegen. In 2025 wordt de organisatiefilosofie samen met de medewerkers geëvalueerd en waar nodig aangepast.

4.5 Personele zaken

4.5.1 In- en uitstroom en personeelswerving

In 2024 hebben drie medewerkers de organisatie verlaten; alle drie hebben een nieuwe baan gevonden. Er werden zes nieuwe medewerkers aangenomen en er is nog twee openstaande vacatures.

4.5.2 Gedragscode integriteit en vertrouwenspersonen

Integriteit stond in 2024 opnieuw hoog op de agenda. Het onderwerp keert jaarlijks terug tijdens de kwartaalbijeenkomsten met de medewerkers. Er komen verschillende aspecten zoals pesten, agressie en geweld, discriminatie en (seksuele) intimidatie aan de orde. De personeelsvertegenwoordiging is eveneens nauw betrokken bij dit onderwerp.

Er zijn inmiddels vier externe vertrouwenspersonen (via Goede Doelen Nederland en Gimd) beschikbaar voor de medewerkers, en de meldingsprocedure is uitvoerig beschreven. De gedragscode integriteit is door alle medewerkers ondertekend. In 2024 hebben zich geen incidenten voorgedaan.

4.5.3 HR-beleidsplan

In het HR-beleidsplan is onder andere een personeelshandboek ondergebracht, waarin aanvullende afspraken, regels en/of procedures zijn opgenomen, zoals de wijze van ziekmelding, zorgverlof, pauzes, werktijden, aanvragen van vakantie, de gedragscode ICT-gebruik en de gedragscode integriteit.

In het kader van het onderwerp 'duurzame inzetbaarheid en vitaliteit' konden medewerkers gebruikmaken van een tegemoetkoming in de kosten van hun sportabonnement. We proberen medewerkers te inspireren en motiveren om een gezonde leefstijl te gaan/blijven volgen. Er wordt hierbij vooral gekeken naar het belang van en voor de medewerkers. Dit wordt in 2025 voortgezet.

4.5.4 Beloning medewerkers

Het Bartiméus Fonds volgt de CAO Gehandicaptenzorg. De functiebeschrijvingen en -waardering is gebaseerd op de systematiek zoals gehanteerd door Human Capital Group voor Goede Doelen (laatste herijking 2023).

5. Algemene zaken



Het Bartiméus Fonds hecht veel waarde aan een transparante en professionele bedrijfsvoering. Als lid van Goede Doelen Nederland, 'Erkend Goed Doel' volgens het Centraal Bureau Fondsenwerving en Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) omarmen we de principes van good governance en staan we voor een gedegen vermogens- en risicobeheer.

5.1 Good governance

Een organisatie werkt volgens de principes van good governance als ze integer en transparant handelt, hierop gedegen toezicht houdt en verantwoording aflegt over het uitgeoefende toezicht. Het Bartiméus Fonds onderschrijft deze uitgangspunten: wij hechten aan een goed toezicht en bestuur, een goed en inclusief werkgeverschap, een gezonde en integere bedrijfscultuur, zorgvuldige communicatie naar onze achterban en een verantwoorde besteding van de ons toevertrouwde middelen. Dit alles met de statutaire doelstelling en vooral mensen met een visuele beperking voor ogen, en in een nauwe verbondenheid met

Bartiméus en alle andere partners waarmee we samenwerken om onze doelstelling te bereiken.

Wij maken deze grondbeginselen zichtbaar binnen onze organisatie en we voeren de beginselen ook daadwerkelijk uit door open en helder te communiceren. Alle belangstellenden en belanghebbenden krijgen van ons informatie over onze werkwijze. Zo geven we onze donateurs en alle andere partijen die aan ons werk bijdragen duidelijk inzicht in hoe het door hen geschonken geld is besteed.

5.2 Financieel beleid en resultaat 2024

Het Bartiméus Fonds is een hybride vermogensfonds. Daarmee bedoelen we dat enerzijds het vermogen wordt ingezet voor de doelstelling, en dat anderzijds extra fondsen worden geworven om meer te kunnen besteden aan de doelstelling. Het in stand houden van het vermogen is geen doel op zich. Over 2024 is er een negatief resultaat van de baten en lasten van € 2.645.402 , zonder rekening te houden met het resultaat uit het vermogen. Door positieve beleggingsresultaten kwam het uiteindelijk positieve resultaat uit op € 2.507.067, terwijl in de begroting een negatief eindresultaat was voorzien van € 369.920

5.3 Vermogensbeheer en reserves

5.3.1 Vermogensbeheer

Het vermogen van het Bartiméus Fonds bestaat voor een deel uit onroerend goed. Een ander belangrijk deel van het vermogen is in beheer gegeven bij een professionele vermogensbeheerder.

5.3.2 Beleggingsbeleid

De afspraken met de vermogensbeheerder zijn vastgelegd in een beleggingsmandaat. Uitgangspunt voor dit beleid is dat we in onze bestedingen niet afhankelijk willen zijn van de resultaten van de beleggingen. Daarom wordt een deel van het vermogen liquide gehouden, zodat we over een periode van zeven jaar de beleggingsportefeuille niet hoeven aan te spreken om onze voorgenomen bestedingen te kunnen doen.

Wij streven naar een maximaal financieel rendement op onze portefeuille, gebaseerd op een matig offensief beleggingsbeleid. Daarnaast kiezen wij ondubbelzinnig voor toepassing van duurzaamheidscriteria en ethische normen.

Vermogenscategorieën	Minimum	Neutraal	Maximum
Aandelen	40%	60%	80%
Obligaties	15%	35%	55%
Alternatieve beleggingen	0%	0%	30%
Liquiditeiten	0%	5%	45%

Het beheer van onze beleggingsportefeuille hebben wij opgedragen aan ABN AMRO Mees Pierson. Onze keuze voor deze vermogensbeheerder baseren we op historische resultaten van de portefeuille, de kwaliteit van de rapportage en de ontwikkelingen van de portefeuille qua duurzaamheid. De externe vermogensbeheerder rapporteert maandelijks. Tenminste tweemaal per jaar worden het beleggingsbeleid en de beleggingsresultaten geëvalueerd met de auditcommissie, aangevuld met de externe vermogensbeheerder. Deze evaluatie betreft de behaalde resultaten, de duurzaamheidsscreening, vooruitzichten en de bijzonderheden. Hierdoor vindt tussentijds stringente controle en toezicht op de naleving van het beleggingsstatuut plaats. In 2024 is een positief rendement behaald van 10,5 procent op de beleggingsportefeuille.

Door het besluit van het bestuur in december 2017 om aan Bartiméus een hypothecaire lening voor een nieuwbouwproject van 64 woningen te verstrekken van € 10.000.000 is een fors bedrag onttrokken uit de beleggingsportefeuille. Eind 2019 is dit gehele bedrag verstrekt aan Bartiméus. We ontvangen een vergoeding van drie procent over deze lening, die vanaf 2020 in 25 jaar wordt afgelost. In 2024 is € 400.000 afgelost, waardoor de lening eind 2024 €8.000.000 bedraagt.

5.3.3 Reserves

Wij willen als goed rentmeester op weloverwogen en verstandige wijze omgaan met het vermogen. Het beleid is er niet op gericht om het vermogen verder in omvang te laten toenemen. We hebben benoemd welke onderdelen van de reserves bestemd zijn als continuïteitsreserves en welke als bestemmingsreserves. De cijfers in de jaarrekening 2024 geven hierover meer informatie, waarbij de continuïteitsreserve (reserve korte termijn risico's) gebaseerd is op anderhalf maal de uitvoeringskosten van de werkorganisatie, en de reserve beleggingsrisico is gevormd op het door het bestuur ingeschat koersdalingsrisico. De gevormde continuïteitsreserves zijn ruim voldoende voor de afwikkeling van de eventuele financiële gevolgen, mochten de belangrijkste risico's zich voordoen. Hieronder volgt de beschrijving van de belangrijkste risico's.

5.4 Risicobeheer

Een risicoanalyse is onontbeerlijk voor een gezonde bedrijfsvoering. Jaarlijks analyseren we de risico's en periodiek maken we hierbij gebruik van een extern bureau. De grootste risico's worden hieronder benoemd.

5.4.1 Cyberaanval

Cyberaanvallen zijn inmiddels helaas een bekend fenomeen waardoor grote en kleine organisaties getroffen worden. Wij hebben dit erkend als een belangrijk bedrijfsrisico, niet alleen omdat er een steeds grotere kans is dat we worden getroffen maar vooral vanwege de impact als het gebeurt. Niet alleen kan de bedrijfsvoering volledig worden lamgelegd, ook de gegevens van onze donateurs kunnen gestolen worden. In 2024 hebben we de diverse genomen maatregelen voortgezet. Onze huidige IT-leverancier, die gespecialiseerd is in security, heeft hierin een proactieve houding aangezien cybercriminelen steeds nieuwe manieren vinden om schade aan te richten.

5.4.2 Reputatie en imago

Uit onderzoek weten we dat Bartiméus een positief en betrouwbaar imago heeft. We zijn daar blij mee, omdat we daarvan afhankelijk zijn. We beseffen echter dat er incidenten kunnen optreden, waardoor Bartiméus als expertiseorganisatie

ineens in een kwaad daglicht kan komen te staan. Door invloed van de media kan dit grote effecten hebben op onze reputatie en ons imago, en daarmee op onze wervingskracht. Indien dit soort situaties zich voordoen, ligt er bij ons een grote verantwoordelijkheid om zorgvuldig en adequaat op te treden en te communiceren. Om die reden is het goed dat er korte lijnen zijn en er een overlegstructuur is tussen de communicatieafdelingen en besturen van het Bartiméus Fonds en Bartiméus. Onze inschatting is dat het risico op reputatie- en imagoschade reëel is, maar dat we als organisatie een robuust karakter hebben.

5.4.3 Achterban

Het is niet eenvoudig om het aantal donateurs op peil te houden. Dit heeft enerzijds te maken met een vergrijzende achterban en anderzijds met een veranderend geefgedrag van het publiek. Dit laatste is ook een gevolg van de voortgaande secularisatie/ontkerkelijking en individualisering.

We zullen ook in 2025 weer met de nodige creativiteit activiteiten ondernemen om nieuwe donateurs te betrekken, maar we merken dat dit steeds meer moeite en geld kost. We willen aantrekkelijker worden voor een jongere generatie donateurs en passen onze uitingen daarop aan. Daarnaast zetten wij meer in op relatiegerichte fondsenwerving richting vermogensfondsen, bedrijven en bedrijfsfondsen en vermogende donateurs. Hiermee verwachten wij de afname van het aantal donateurs te compenseren.

5.4.4 Werkorganisatie

De organisatie bestaat uit een team van circa 23 medewerkers, allen met een vrij specifiek profiel. Onze medewerkers zijn ons belangrijkste kapitaal zijn. Door alle specialismen zijn we als team kwetsbaar. We proberen dit op te vangen door zoveel mogelijk in (project)teams te werken, zodat we in staat zijn om elkaars werk over te nemen op het moment dat iemand uitvalt. In 2024 hebben we onderzoek laten doen naar mogelijke verbeterpunten voor onze organisatie waarbij alle medewerkers input hebben geleverd. Met de inzichten, die dit heeft opgeleverd gaan we in 2025 aan de slag. In 2025 zal ook het medewerkersbetrokkenheid onderzoek worden uitgevoerd.

We hebben er in het verleden voor gekozen om de financiële en salarisadministratie uit te besteden, waardoor de continuïteit op deze onderdelen gewaarborgd is.

5.4.5 Waardedaling effecten

In dit hoofdstuk is al veel geschreven over het vermogensbeheer. Er bestaat een risico op waardedaling van effecten. Om die reden hebben wij de beleggingsportefeuille gesplitst in een liquide deel en een deel met een matig offensief risicoprofiel. De risico's worden adequaat gemonitord door de vermogensbeheerder met toezicht vanuit directie en de auditcommissie.

Daarnaast is in onze balans een buffer (reserve beleggingsrisico) gevormd om grote schommelingen op te kunnen vangen.

Voor de genoemde risico's zijn zodanige financiële reserves gevormd, dat deze goed opgevangen kunnen worden. In 2024 hebben geen van deze zaken zich zodanig gemanifesteerd dat ze een negatieve impact hebben gehad op de bedrijfsvoering. Voor de belangrijkste risico's is voldoende gereserveerd in de continuïteitsreserves, en zijn preventieve maatregelen (organisatorisch) genomen.

5.5 CBF-Keur en Erkend Goed Doel

Het Bartiméus Fonds heeft sinds 2001 het CBF-Keur van het Centraal Bureau Fondsenwerving. Het CBF-Keurmerk geeft onze donateurs de garantie dat wij een betrouwbare fondsenwerver zijn. We willen op een fatsoenlijke, niet-agressieve manier zonder te hoge kosten fondsen werven voor de aangegeven doelen. In 2024 heeft een hertoetsing door het CBF plaatsgevonden met het oog op de voorzetting van het predicaat Erkend Goed Doel. Jaarlijks vindt een hertoetsing plaats.

5.6 Goede Doelen Nederland

Het Bartiméus Fonds is lid van Goede Doelen Nederland (GDN), de brancheorganisatie van erkende en in Nederland gevestigde goede doelen. Alle leden hebben het predicaat Erkend Goed Doel van het CBF en streven naar

transparantie en heldere afspraken in de charitatieve branche. Regelmatig pakt GDN ook specifieke onderwerpen op; deze worden door een commissie intensief besproken en van adviezen voorzien. Daarnaast treedt GDN op als gesprekspartner van de overheid.

5.7 Klachtenprotocol

Sinds 2001 hebben wij een klachtenprotocol. Het klachtformulier en de procedure staan op onze website. In 2024 kregen we zeven klachten. Deze gingen voornamelijk over het niet kunnen afmelden voor de nieuwsbrief en een foutieve incasso. De klachten hebben wij direct en adequaat afgehandeld via telefonisch contact.

5.8 Algemeen Nut Beogende Instelling

In 2007 is het Bartiméus Fonds aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Een ANBI is een kerkelijke, levensbeschouwelijke, charitatieve, culturele, wetenschappelijke of algemeen nut beogende instelling die als zodanig door de Belastingdienst is aangewezen. Organisaties die zijn aangemerkt als ANBI hoeven geen schenkings- of successierecht te betalen. Voor donateurs geldt dat hun giften aan goede doelen alleen nog in aanmerking komen voor giftenaftrek in de belastingaangifte als het goede doel is aangemerkt als ANBI.

5.9 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het Bartiméus Fonds zet zich in voor een inclusieve samenleving en staat midden in de samenleving. We sporen bedrijven en organisaties aan om maatschappelijk verantwoord te ondernemen. Het Bartiméus Fonds heeft zelf in 2024 op diverse manieren vormgegeven aan maatschappelijk verantwoord ondernemen, zoals hieronder nader toegelicht. In paragraaf 5.3 hebben we uitgelegd hoe we in ons beleggingsbeleid rekening houden met duurzaamheid.

5.10 Personeelsbeleid

Als goede doelen organisatie die zich inzet voor een toegankelijke samenleving voor mensen met een visuele beperking hebben we zelf een voorbeeldfunctie. In dit verslagjaar hebben we drie medewerkers met een visuele beperking in dienst. Een positief effect is dat hierdoor in het gehele team de bewustwording groeit

over leven en werken met een visuele beperking. Wij vervullen daardoor ook een voorbeeldfunctie van inclusief werkgeverschap.

Daarnaast staan duurzame inzetbaarheid en ontwikkeling binnen de organisatie hoog op de agenda.

5.11 Prestatieladder Socialer Ondernemen (PSO)

Als Bartiméus Fonds maken we ons er sterk voor dat méér mensen met een visuele beperking aan het werk kunnen. Daarom zijn we trots op onze PSO-erkenning die we in voorjaar 2022 mochten ontvangen. Deze toont aan dat we zelf koploper zijn als het gaat om inclusief werkgeverschap. In het voorjaar van 2024 heeft opnieuw een PSO audit plaatsgevonden voor de voortzetting van de erkenning. We zijn ingedeeld op trede twee, de op een na hoogste trede die een organisatie kan halen. PSO staat voor Prestatieladder Socialer Ondernemen. Het is een wetenschappelijk meetinstrument en keurmerk van TNO. De PSO meet de mate van sociaal ondernemen en maakt deze zichtbaar. Met als doel om meer mensen met een kwetsbare arbeidsmarktpositie aan het werk te helpen.

5.12 Toegankelijkheid

Het gebouw waarin de organisatie gehuisvest is (het Koetshuis), is fysiek toegankelijk voor mensen met een visuele of andere beperking. Dit komt tot uiting in de rolstoeltoegankelijkheid, de aanwezigheid van een invalidetoilet, een lift, en bewegwijzering in braille. Bovendien zijn hulphonden welkom, dit staat ook bij de ingang aangegeven. Naast fysiek toegankelijk zijn we online toegankelijk. Onze website voldoet aan het kwaliteitskeurmerk voor toegankelijke websites.

5.13 Milieu

Wij gaan zorgvuldig om met het milieu. Vanuit goed rentmeesterschap willen we verspilling van energie, middelen, materialen en voedsel zoveel mogelijk voorkomen. Dit principe komt terug in ons inkoopbeleid, afvalscheiding en onze besparing op gebruik van papier (FSC-keurmerk) en onze informatieverstrekking aan donateurs (donateurs kunnen aangeven in welke mate zij informatie op papier willen ontvangen).

In het kader van goed en duurzaam energiebeheer is het Koetshuis in 2023 voorzien van een warmtepomp en van zonnepanelen. In 2024 zijn de TL-armaturen vervangen door duurzame led verlichting.

5.14 Besteding van de middelen in relatie tot de doelstelling

5.14.1 Projectaanvragen Bartiméus

In 2024 heeft het Bartiméus Fonds een bedrag van minimaal € 2.651.418 besteed aan projectaanvragen van Bartiméus.

5.14.2 Percentages 2024

Kosten beheer en administratie ten opzichte van totale lasten:	3,3%
Besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale baten:	138,0%
Besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale lasten:	86,3%
Wervingskosten/som van de geworven baten:	17,5%

Conform het reglement van het CBF stellen wij de norm voor kosten beheer en administratie vast. Voor de komende jaren hebben we het percentage vastgesteld op maximaal 4 procent van de totale lasten. Het werkelijke percentage voor 2024 bedroeg 3,3 procent (2023: 3,1 procent).

Dat onze bestedingen op 138 procent (2023: 120,4 procent) zijn gekomen is het gevolg van het feit dat we meer hebben besteed aan de doelstelling dan we hebben geworven. Dit is het gevolg van het feit dat we rekenen op inkomsten uit ons vermogen. Als percentage van de totale lasten is het percentage 86,3 procent (2023: 89 procent).

Het percentage wervingskosten ten opzichte van de som van geworven baten bleef ruim onder de 25 procent die wij als plafond hanteren. Over 2024 bedroeg het percentage 17,5 procent (2023: 11,2 procent).

5.15 Impact investeringen

We hebben in 2024 ons beleid op impactinvesteringen (inclusief leningen) herijkt en vastgelegd. Naast de lening aan Bartiméus voor de nieuwbouw van woningen

voor mensen met een meervoudige beperking zoals vermeld in paragraaf 5.3, hebben we onderstaande leningen lopen:

5.15.1 Scribit Pro

Scribit Pro is een social enterprise (startup) die online video's voorziet van audiodescriptie. Zodat mensen met een visuele beperking deze video's beter kunnen begrijpen en duiden. Meer audiodescriptie bij films en video's is een van onze doelstellingen waar we ons al jaren voor inzetten. In 2022 is een (tweede) lening van € 50.000 verstrekt. De rente bedraagt € 4,5 procent per jaar. Deze lening is achtergesteld. De verwachting is dat Scribit Pro met de invoering van de European Accessibility Act in juli 2025 meer omzet gaat genereren.

5.15.2 Lis Hartel

In 2021 hebben we aan de Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel een achtergestelde lening verstrekt van maximaal € 30.000. De eerste en tweede tranche van € 10.000 zijn overgemaakt. De lening is geheel aflossingsvrij. De rente bedraagt 0 procent. De looptijd van de lening is onder dezelfde voorwaarden verlengd naar medio 2025.

Deze lening is bedoeld om te zorgen dat manege Lis Hartel, waar veelal mensen met een (visuele) beperking paardrijden, kan blijven bestaan. Dit draagt bij aan onze doelstelling om mensen met een visuele beperking mee te laten doen in de maatschappij.

Elk kwartaal m.i.v. maart 2024 informeert Lis Hartel het Bartiméus Fonds over de financiële stand van zaken.

5.15.3 Angstone (Luna)

In Nederland zijn er circa 350.000 mensen met een visuele beperking, waarbij 70 procent van hen moeite heeft met zelfstandig buiten de deur gaan in het schemer/donker. De verwachting is dat de Luna bril (bril voor nachtblindheid) bijdraagt aan kwaliteit van leven, doordat mensen met de Luna bril meer kunnen zien in het donker en daardoor zelfstandig de deur uit kunnen naar werk, huis,

hobby etc. ook in de donkere dagen. Deze investering draagt bij aan onze doelstellingen op de programmalijn Mobiliteit.

In 2022 is een lening aan Angstone (Luna) verstrekt van € 126.000. De lening is verstrekt ter ondersteuning van de doorontwikkeling en het op de markt brengen van een bril voor nachtblindheid (vervolg op het LUNA project). De rente bedraagt 5 procent (t/m juni 2023 3 procent) per jaar.

In 2023 is daarnaast een converteerbare lening verstrekt van € 600.000 ter ondersteuning van de doorontwikkeling en het op de markt brengen van een bril voor nachtblindheid (vervolg op het LUNA project). Belangrijke overweging om deze lening te verstrekken is omdat andere investeerders dit een belangrijke voorwaarde vonden om in te stappen. Deze lening is in 2024 omgezet in aandelen.

Rapport inzake de jaarrekening 2024

Stichting Bartiméus Fonds

Utrechtseweg 82a
3702 AD Zeist

Inhoudsopgave

	Pagina
Algemeen	2
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2024	3
Staat van baten en lasten over 2024	5
Kasstroomoverzicht	7
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
Grondslagen van het kasstroomoverzicht	10
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	22
Toelichting lastenverdeling kosten organisatie	27
Toelichting lastenverdeling personeelskosten	28
Verschillenanalyse rekening versus begroting	30
Overige gegevens	32
Controleverklaring	33
Bijlagen	
I. Overzicht van de materiële vaste activa	36
II. Overzicht B-projecten en verslag van besteding	37
III. Overzicht E-projecten en verslag van besteding	43
IV. Begroting 2025	49

**Stichting Bartiméus Fonds
te Zeist**

Stichting Bartiméus Fonds
Utrechtseweg 82a
3702 AD Zeist

Zeist, 13 mei 2025

Algemeen

Jaarverslaggeving

Het jaarverslag van de Stichting Bartiméus Fonds is opgesteld conform de door de Raad voor de Jaarverslaggeving opgestelde Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen, waarbij ook steeds de opmerkingen van het Centraal Bureau Fondsenwerving zijn betrokken.

Hoogachtend,

G.T. van Wakeren

Directeur-bestuurder a.i.

Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	<u>31-12-2024</u> €	<u>31-12-2023</u> €
Materiële vaste activa	<u>2.355.321</u>	<u>2.402.009</u>
Financiële vaste activa	<u>8.811.078</u>	<u>9.216.817</u>
Vorderingen en overlopende activa	<u>977.814</u>	<u>768.802</u>
Effecten	<u>47.313.268</u>	<u>45.520.154</u>
Liquide middelen	<u>8.850.533</u>	<u>8.300.638</u>
Totaal	<u>68.308.014</u>	<u>66.208.420</u>

**Stichting Bartiméus Fonds
te Zeist**

PASSIVA	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Reserves en fondsen		
<u>Reserves</u>		
Stichtingskapitaal	90	90
Continuïteitsreserves	12.610.000	9.750.000
Bestemmingsreserves	51.458.394	51.857.316
Overige reserves	51.989	31.000
	<u>64.120.473</u>	<u>61.638.406</u>
<u>Fondsen</u>		
Bestemmingsfondsen	25.000	-
	<u>64.145.473</u>	<u>61.638.406</u>
Voorzieningen	<u>1.781.991</u>	<u>1.810.021</u>
Langlopende schulden	<u>340.707</u>	<u>949.234</u>
Kortlopende schulden	<u>2.039.843</u>	<u>1.810.759</u>
Totaal	<u>68.308.014</u>	<u>66.208.420</u>

Staat van baten en lasten over 2024

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren	3.258.971	3.224.000	4.061.337
Baten van bedrijven	39.398	200.000	104.146
Baten van andere organisaties zonder winststreven	882.224	780.000	754.596
Som van de geworven baten	4.180.593	4.204.000	4.920.079
Overige baten	239.242	240.100	231.962
Som van de baten	4.419.835	4.444.100	5.152.041
 LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Preventie en voorlichting	840.679	827.000	765.881
Hulpverlening	5.259.675	5.150.000	5.437.297
	6.100.354	5.977.000	6.203.178
 Wervingskosten	730.933	656.000	552.812
 Kosten beheer en administratie	233.950	218.600	215.026
 Som van de lasten	7.065.237	6.851.600	6.971.016
 Saldo voor financiële baten en lasten	-2.645.402	-2.407.500	-1.818.975
Saldo financiële baten en lasten	5.152.469	2.037.580	4.679.801
Saldo van baten en lasten	2.507.067	-369.920	2.860.826

Staat van baten en lasten over 2024, vervolg

	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
	€	€
Bestemming saldo van baten en lasten		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- reserve korte termijn risico's	260.000	510.000
- reserve beleggingsrisico	2.600.000	2.100.000
- reserve projecten Stichting Bartiméus	-2.200.000	-2.200.000
- reserve projecten Stichting Bartiméus	2.200.000	2.200.000
- reserve financiering activa	-561.711	193.507
- reserve interne projecten	-205.679	-16.589
- reserve bron van inkomsten	800.000	800.000
- reserve bron van inkomsten	-800.000	-800.000
- reserve Leerstoel 'Affect-us' Sociale relaties en ICT	611.671	0
- reserve Leerstoel 'Affect-us' Sociale relaties en ICT	-175.637	0
- reserve onderzoeksproject	-123.812	-121.580
- reserve project Bijzondere leerstoel	-123.000	-120.843
- reserve project Sponsoring team VIT	-50.000	-50.000
- reserve project Promotieonderzoek Nystagmus	0	397.015
- reserve project Promotieonderzoek Nystagmus	-99.254	-99.254
- reserve project Ondersteuning Komt Het Zien!	150.000	0
- reserve project Ondersteuning Komt Het Zien!	-50.000	0
- reserve project Representatie Diversiteit	120.000	0
- reserve project Representatie Diversiteit	-40.000	0
- reserve project Grondsl. visuele toegankelijkheid	148.500	0
- fonds geoormerkt legaat	25.000	0
- fonds Altena van der Sluys-Ketelaar	0	-1.958
- overige reserves	20.989	70.528
	<u>2.507.067</u>	<u>2.860.826</u>

Kasstroomoverzicht

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	2.507.067	2.860.826
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	183.751	169.278
Mutaties in de voorzieningen	-28.030	-178.418
<i>Mutatie werkkapitaal:</i>		
- mutaties in de vorderingen en overlopende activa	-209.012	-13.830
- mutaties in de effecten	-1.793.114	-438.061
- mutaties in de kortlopende schulden	229.084	-1.330.571
	<u>889.746</u>	<u>1.069.224</u>
Kasstroom uit investerings- en beleggingsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	-137.063	-161.530
Desinvesterings materiële vaste activa	0	1
Mutaties in de financiële vaste activa	405.739	-224.800
	<u>268.676</u>	<u>-386.329</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opname langlopende schulden	-608.527	330.506
	<u>-608.527</u>	<u>330.506</u>
Totaal kasstroom	<u>549.895</u>	<u>1.013.401</u>
Liquide middelen per 1 januari	8.300.638	7.287.237
Totaal kasstroom	<u>549.895</u>	<u>1.013.401</u>
Liquide middelen per 31 december	<u>8.850.533</u>	<u>8.300.638</u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene toelichting

Continuïteit

Het bestuur van de stichting is van mening dat er geen onzekerheden bestaan die gerede twijfel kunnen doen ontstaan om aan een positieve continuïteitsveronderstelling te twijfelen. Deze mening is onder andere gebaseerd op de aanwezige solvabiliteitspositie en de beschikbare liquiditeiten. Wij zijn daarom van mening dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd dienen te worden op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Bartiméus Fonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaard op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

Deze jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 (2020) Fondsenwervende organisaties.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd in de jaarrekening. Deze verschillen zijn niet materieel voor inzicht in vermogen en resultaat.

In verband met de vergelijkbaarheid zijn de vergelijkende cijfers op onderdelen geherrubriceerd.

Waardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaffings- of vervaardigingskosten, onder aftrek van jaarlijkse afschrijvingen, waarbij geen rekening gehouden wordt met restwaarde van de ondergrond indien de opstellen zorggerelateerd zijn. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk onderkend en afgeschreven.

Financiële vaste activa

De overige effecten worden gewaardeerd tegen kostprijs. De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten

Voor ter beurze genoteerde effecten is de marktwaarde gesteld op de beurswaarde.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves en fondsen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd wanneer een deel van de middelen door het bestuur zijn afgezonderd voor een specifiek doel.

Een bestemmingsfonds wordt gevormd wanneer aan een deel van de middelen door derden een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven.

Voorzieningen

De voorziening voor groot onderhoud wordt gevormd voor toekomstig groot onderhoud van de onroerende zaken, die niet als vervanging van belangrijke bestanddelen van de gebouwen/terreinen zijn aan te merken, en is bedoeld om de onderhoudskosten gelijkmatig over de jaren te verdelen. De voorziening voor groot onderhoud wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige

Alle overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij in de toelichting anders is vermeld.

Resultaatbepaling

Algemeen

Baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Alle in de jaarrekening opgenomen lasten zijn opgenomen tegen de historische kostprijs.

Financiële baten en lasten

Gerealiseerde en ongerealiseerde koersverschillen op effecten alsmede de overige opbrengsten en kosten van effecten zijn in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten uit nalatenschappen

De opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen zijn verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. Hiervan is in ieder geval sprake bij ontvangst van de akte van verdeling. Indien de omvang niet betrouwbaar kan worden vastgesteld wordt deze gesteld op 80% van de ingeschatte omvang.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioenregeling

De aan het pensioenfonds te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord en, voor zover de aan het pensioenfonds te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen. De stichting heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Deze pensioenregeling betreft een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling. Indexatie (aanpassing met prijsstijging) van de toegekende aanspraken en rechten vindt uitsluitend plaats indien en voor zover de middelen van het pensioenfonds daartoe ruimte laten en het pensioenfonds daartoe heeft besloten. Indien de omstandigheden bij het pensioenfonds daar aanleiding toe geven, kan het bestuur besluiten tot het korten van aanspraken.

Besteding aan de doelstelling

Toekenningen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de (externe) subsidieontvanger is medegedeeld.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting op de balans

ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

- I. Benodigd voor de bedrijfsvoering
- II. Direct in gebruik voor de doelstelling
- III. Ter belegging

	<u>I</u>	<u>II</u>	<u>III</u>	<u>Totaal</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<i>Stand per 1 januari 2024</i>				
Aanschafwaarde	230.115	4.316.085	23.546	4.569.746
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-166.669</u>	<u>-2.001.068</u>	<u>0</u>	<u>-2.167.737</u>
Boekwaarde	<u>63.446</u>	<u>2.315.017</u>	<u>23.546</u>	<u>2.402.009</u>
<i>Mutaties in 2024</i>				
Investeringsen	20.799	13.451	102.813	137.063
Afschrijvingen	<u>-17.305</u>	<u>-166.446</u>	<u>0</u>	<u>-183.751</u>
Saldo	<u>3.494</u>	<u>-152.995</u>	<u>102.813</u>	<u>-46.688</u>
<i>Stand per 31 december 2024</i>				
Aanschafwaarde	250.914	4.329.536	126.359	4.706.809
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-183.974</u>	<u>-2.167.514</u>	<u>0</u>	<u>-2.351.488</u>
Boekwaarde	<u>66.940</u>	<u>2.162.022</u>	<u>126.359</u>	<u>2.355.321</u>
Afschrijvingspercentages	<u>10%-20%</u>	<u>0%-14,3%</u>	<u>0%-5%</u>	

De WOZ-waarde van de per 31 december 2024 aanwezige gebouwen bedraagt in totaal € 5.932.000. De WOZ-waarde van het Koetshuis is exclusief het terrein.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Financiële vaste activa		
<u>Overige effecten in het kader van de doelstelling</u>		
Angstone BV	652.590	0
Per 31 december	<u>652.590</u>	<u>0</u>

Dit betreft een 16,17%-aandeel op basis van stemrechten (op basis van winstrecht: 13,19%- aandeel) in Angstone BV. Dit aandelenbelang is ontstaan door de conversie van de converteerbare lening ad € 600.000 inclusief de over deze lening opgebouwde rente ad € 52.590.

Leningen verstrekt in het kader van de doelstelling

Lening Nieuwbouw Doorn	8.000.000	8.400.000
Lening Accenss BV - I	50.000	50.000
Af: voorziening voor oninbaarheid lening Accenss BV - I	-50.000	-50.000
Lening Accenss BV - II	50.000	50.000
Af: voorziening voor oninbaarheid lening Accenss BV - II	-50.000	0
Lening Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel	20.000	20.000
Lening Angstone BV	126.000	126.000
Rente lening Angstone BV	12.488	6.017
Converteerbare lening Angstone BV	0	600.000
Rente converteerbare lening Angstone BV	0	14.800
Per 31 december	<u>8.158.488</u>	<u>9.216.817</u>

Lening Nieuwbouw Doorn:

Er is op 19 december 2017 een positief besluit genomen voor het verlenen van een financiering aan Stichting Bartiméus Sonneheerdt ten behoeve van de nieuwbouw Doorn ter waarde van € 10.000.000. De rente bedraagt 3% en is rentevast over de volledige looptijd. Het eerste jaar na volledig afroepen van de lening, tot uiterlijk 1 jaar na de oplevering van de nieuwbouw, is aflossingsvrij. De aflossingen vinden daarna lineair plaats in een periode van 25 jaar.

Stichting Bartiméus heeft de opstallen van de nieuwbouw Doorn in hypothecair onderpand (gedeeld eerste recht van hypotheek te samen met WFZ) gegeven aan Stichting Bartiméus Fonds.

Lening Accenss BV:

Dit betreft een in 2020 verstrekte lening met een looptijd van 48 maanden. Accenss BV start met aflossen zodra de cashflow van de onderneming positief is, maar uiterlijk 1 juli 2022. De rente bedraagt 0% (tm 2021: 5%) per jaar. Deze lening is achtergesteld op overige aan Accenss BV verstrekte en/of te verstrekken geldleningen, kredieten in rekening-courant of borgstellingen. In 2021 is de lening voor een bedrag ad € 50.000 kwijtgescholden. De resterende € 50.000 van de lening is 100% voorzien.

In 2022 is een tweede lening ad € 50.000 verstrekt. Accenss BV start met aflossen zodra de cashflow van de onderneming positief is, maar uiterlijk 1 juli 2023. Aflossing vindt plaats in 36 gelijke maandelijkse termijnen. De rente bedraagt 4,5% per jaar. Deze lening is achtergesteld op overige aan Accenss BV verstrekte en/of te verstrekken geldleningen, kredieten in rekening-courant of borgstellingen. De lening is in 2024 voor 100% voorzien.

Lening Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel:

In 2021 is aan de Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel een achtergestelde lening verstrekt van maximaal € 30.000. De eerste en tweede tranche van beide € 10.000 zijn overgemaakt. De lening is geheel aflossingsvrij. De rente bedraagt 0%.

Lening Angstone BV:

Dit betreft een in 2022 verstrekte lening. De lening is verstrekt ter ondersteuning van de ontwikkeling en het op de markt brengen van een bril voor nachtblindheid en is een vervolg op het LUNA-project. Angstone BV start met aflossen van de hoofdsom en de rente zodra zij het, door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, aan haar verstrekte krediet inclusief de daarover verschuldigde rente geheel afgelost heeft. De rente bedraagt 5% (tm juni 2023 3%) per jaar.

Converteerbare lening Angstone BV:

Dit betreft een in 2023 verstrekte converteerbare lening. De lening is in 2024 geconverteerd in een aandelen belang in Angstone BV. Dit aandelenbelang is opgenomen onder de Overige effecten.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Totaal financiële vaste activa, per 31 december	<u>8.811.078</u>	<u>9.216.817</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Lopende interest effecten	36.319	32.162
Legaten en erfstellingen	764.515	588.764
Vooruitbetaalde projectvoorschotten	80.926	0
Rente deposito's	11.137	109.256
Vooruitbetaalde kosten	66.518	26.232
Rente verstrekte leningen	563	563
Overige	<u>17.836</u>	<u>11.825</u>
Per 31 december	<u>977.814</u>	<u>768.802</u>

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Effecten		
Aandelen	30.396.104	27.870.179
Obligaties	15.595.596	15.573.750
Liquiditeiten	<u>1.321.568</u>	<u>2.076.225</u>
Effecten aangehouden ter belegging	<u>47.313.268</u>	<u>45.520.154</u>

De effecten zijn gewaardeerd tegen de beurswaarde.

De aandelen en obligaties zijn per 31 december 2024 globaal als volgt te specificeren, onder vermelding van vervreemdingsresultaten en waardeveranderingen.

	Aandelen	Obligaties	Totaal
Waarde per 31 december 2024	30.396.104	15.595.596	45.991.700
Waarde per 1 januari 2024	<u>27.870.179</u>	<u>15.573.750</u>	<u>43.443.929</u>
Mutatie	<u>2.525.925</u>	<u>21.846</u>	<u>2.547.771</u>

Deze mutatie kan als volgt worden gespecificeerd:

Uit hoofde van aan- en verkopen	-1.720.961
Uit hoofde van waardeveranderingen	<u>4.268.732</u>
Totaal	<u>2.547.771</u>

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Liquide middelen		
<u>Banken</u>		
ING Bank	67.587	63.486
ABN AMRO Bank	<u>8.782.946</u>	<u>8.237.152</u>
Per 31 december	<u>8.850.533</u>	<u>8.300.638</u>

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 5.000.000 niet ter vrije beschikking; dit betreft deposito's.

PASSIVA

Reserves en fondsen

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Reserves</u>		
<u>Stichtingskapitaal</u>		
Per 31 december	<u>90</u>	<u>90</u>
<u>Continuïteitsreserves</u>		
<i>Reserve korte termijn risico's</i>		
Per 1 januari	4.350.000	3.840.000
Uit resultaatverdeling	<u>260.000</u>	<u>510.000</u>
Per 31 december	<u>4.610.000</u>	<u>4.350.000</u>
Dit bedrag betreft de reserve voor de dekking van de risico's op korte termijn om zeker te stellen dat Stichting Bartiméus Fonds ook in de toekomst aan de verplichtingen kan voldoen. De grootte van de reserve is gesteld op anderhalf maal de uitvoeringskosten voor de eigen organisatie inclusief de kosten voor fondsenwerving.		
<i>Reserve beleggingsrisico</i>		
Per 1 januari	5.400.000	3.300.000
Uit resultaatverdeling	<u>2.600.000</u>	<u>2.100.000</u>
Per 31 december	<u>8.000.000</u>	<u>5.400.000</u>
Deze continuïteitsreserve is gevormd voor specifieke risico's die samenhangen met mogelijke koersdalingen van zakelijke waarden (effecten) tot een door het bestuur ingeschat risiconiveau.		
Totaal continuïteitsreserves, per 31 december	<u>12.610.000</u>	<u>9.750.000</u>

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€

Bestemmingsreserves

Conform RJ650.307 vormen onderstaande bestemmingsreserves geen verplichting.

Reserve projecten Stichting Bartiméus

Per 1 januari	15.400.000	15.400.000
Uit resultaatverdeling, toevoeging t.b.v. instandhouding	2.200.000	2.200.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking t.b.v. projecten	<u>-2.200.000</u>	<u>-2.200.000</u>
Per 31 december	<u>15.400.000</u>	<u>15.400.000</u>

Deze reserve is gevormd voor de besteding van gelden in het kader van de doelstelling aan projecten die de Stichting Bartiméus gaat realiseren in de jaren 2025-2031 (€ 2.200.000 per jaar) respectievelijk 2024-2030 (€ 2.200.000). De benodigde uitgaven voor deze projecten bedragen de grootte van de reserve. Jaarlijks zal op basis van projectaanvragen van de stichting besloten worden aan welke projecten een bijdrage verstrekt wordt.

Reserve financiering activa

Per 1 januari	11.589.263	11.395.756
Uit resultaatverdeling	<u>-561.711</u>	<u>193.507</u>
Per 31 december	<u>11.027.552</u>	<u>11.589.263</u>

Deze post is als volgt uit te splitsen:

Materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering	66.940	63.446
Materiële vaste activa direct in gebruik voor de doelstelling	2.162.022	2.315.017
Financiële vaste activa in het kader van de doelstelling	<u>8.811.078</u>	<u>9.210.800</u>
Per 31 december	<u>11.040.040</u>	<u>11.589.263</u>

Dit bedrag betreft de reserve ter grootte van de geïnvesteerde gelden in materiële vaste activa en financiële vaste activa in het kader van de doelstelling of in gebruik voor de bedrijfsvoering die met eigen middelen zijn gefinancierd.

Reserve nieuwbouw Koetshuis

Per 1 januari	500.000	500.000
Uit resultaatverdeling	<u>0</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Deze reserve is bedoeld voor de inrichting van het buitenterrein bij het Koetshuis te Zeist.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<i>Reserve interne projecten</i>		
Per 1 januari	361.980	378.569
Uit resultaatverdeling	<u>-205.679</u>	<u>-16.589</u>
Per 31 december	<u>156.301</u>	<u>361.980</u>

Vanaf het jaar 2016 wordt een gedeelte van de projecten in eigen beheer uitgevoerd. Voor het gedeelte van de vooraf ingeschatte bestedingen die nog niet daadwerkelijk zijn uitgevoerd is een bestemmingsreserve gevormd.

Reserve bron van inkomsten

Per 1 januari	18.000.000	18.000.000
Uit resultaatverdeling, toevoeging t.b.v. instandhouding	800.000	800.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking t.b.v. E-projecten	<u>-800.000</u>	<u>-800.000</u>
Per 31 december	<u>18.000.000</u>	<u>18.000.000</u>

Het rendement van deze bestemmingsreserve is erop gericht om de jaarlijkse uitgaven te dekken voor projecten die Stichting Bartiméus Fonds gaat realiseren. Jaarlijks zal besloten worden aan welke projecten een bijdrage wordt verstrekt.

Reserve project Leerstoel 'Affect-us' Sociale relaties en ICT

Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	611.671	0
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-175.637</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>436.034</u>	<u>0</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven aan het project Leerstoel 'Affect-us' Sociale relaties en ICT.

Reserve onderzoeksproject 'Innovatieve meetmethoden'

Per 1 januari	218.379	339.959
Uit resultaatverdeling	<u>-123.812</u>	<u>-121.580</u>
Per 31 december	<u>94.567</u>	<u>218.379</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven aan het onderzoeksproject 'Innovatieve meetmethoden'.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<i>Reserve nieuwbouw (zorg)vastgoed</i>		
Per 1 januari	5.000.000	5.000.000
Uit resultaatverdeling	<u>0</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>5.000.000</u>	<u>5.000.000</u>

Deze reserve is bedoeld voor de financiering/realisatie van een nieuwbouw project die in de komende jaren gerealiseerd gaat worden.

Reserve project Bijzondere leerstoel 'Zeldzame oogheeskundige aandoeningen'

Per 1 januari	439.933	560.776
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-123.000</u>	<u>-120.843</u>
Per 31 december	<u>316.933</u>	<u>439.933</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven aan het project Bijzondere leerstoel 'Zeldzame oogheeskundige aandoeningen'.

Reserve project Sponsoring team VIT

Per 1 januari	50.000	100.000
Uit resultaatverdeling	<u>-50.000</u>	<u>-50.000</u>
Per 31 december	<u>0</u>	<u>50.000</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven aan het project Sponsoring team VIT.

Reserve project Promotieonderzoek Nystagmus

Per 1 januari	297.761	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	0	397.015
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-99.254</u>	<u>-99.254</u>
Per 31 december	<u>198.507</u>	<u>297.761</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project 4e promotieonderzoek Mies van Genderen, Nystagmus mogelijk te maken.

Reserve project Ondersteuning Komt Het Zien!

Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	150.000	0
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-50.000</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>100.000</u>	<u>0</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project Ondersteuning Komt Het Zien! mogelijk te maken.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<i>Reserve project Representatie Fysieke en Mentale Diversiteit in de collectie</i>		
Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	120.000	0
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-40.000</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>80.000</u>	<u>0</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project Representatie Fysieke en Mentale Diversiteit in de collectie van het Rijksmuseum te Amsterdam mogelijk te maken.

Reserve project Grondslagen visuele toegankelijkheid

Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	<u>148.500</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>148.500</u>	<u>0</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project Grondslagen visuele toegankelijkheid mogelijk te maken.

Totaal bestemmingsreserves, per 31 december	<u>51.458.394</u>	<u>51.857.316</u>
---	-------------------	-------------------

Overige reserves

Per 1 januari	31.000	-39.528
Uit resultaatverdeling	<u>20.989</u>	<u>70.528</u>
Per 31 december	<u>51.989</u>	<u>31.000</u>

Bestemmingsfondsen

Fonds Altena van der Sluys-Ketelaar

Per 1 januari	0	1.958
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>0</u>	<u>-1.958</u>
Per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

In 2021 is vanuit een ontvangen nalatenschap een Fonds op Naam opgericht. De gelden van dit fonds zullen besteed worden aan het verbeteren of het in stand houden van de sociale leefomgeving van ouderen die visueel beperkt zijn.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<i>Geormerkt legaat</i>		
Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	25.000	0
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>0</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>25.000</u>	<u>0</u>

In 2024 is een legaat ontvangen waaraan de voorwaarde is verbonden dat het besteed wordt aan het realiseren van een gemeenschappelijke ontmoetingsruimte (waar onder andere bijeenkomsten op religieus gebied kunnen worden gehouden).

Totaal bestemmingsfondsen, per 31 december	<u>25.000</u>	<u>0</u>
--	---------------	----------

Voorzieningen

Onderhoudsvoorziening

Per 1 januari	1.810.021	1.988.439
Bij: Dotatie boekjaar	<u>61.248</u>	<u>61.248</u>
	1.871.269	2.049.687
Af: Kosten groot onderhoud	<u>-89.278</u>	<u>-239.666</u>
Per 31 december	<u>1.781.991</u>	<u>1.810.021</u>

Op basis van een langetermijnonderhoudsplan wordt jaarlijks gedoteerd aan de onderhoudsvoorziening.

Totaal voorzieningen, per 31 december	<u>1.781.991</u>	<u>1.810.021</u>
---------------------------------------	------------------	------------------

Langlopende schulden

Overige

Nog te besteden projectbijdragen langlopend	<u>340.707</u>	<u>949.234</u>
Per 31 december	<u>340.707</u>	<u>949.234</u>

De nog te besteden projectbijdragen langlopend hebben een looptijd die ligt tussen de 1 en 5 jaar.

Voor een overzicht van de nog te besteden projectbijdragen wordt verwezen naar bijlage II en III.

Totaal langlopende schulden, per 31 december	<u>340.707</u>	<u>949.234</u>
--	----------------	----------------

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Kortlopende schulden		
Pensioenpremie	38.204	32.492
Nog te besteden E-projecten	359.956	786.820
Overlopende passiva	136.722	56.246
Loonheffingen	79.356	76.602
Crediteuren - regulier	80.396	45.426
Crediteuren - projecten	593.884	609.246
Nog te besteden B-projecten	1.002.096	1.067.740
Reservering vakantiegeld	53.478	50.322
Waarborgsommen	650	650
Te betalen beheerkosten effecten	35.808	34.449
	<u>2.380.550</u>	<u>2.759.993</u>
Af: Langlopend deel van de nog te besteden projectbijdragen	<u>-340.707</u>	<u>-949.234</u>
Per 31 december	<u>2.039.843</u>	<u>1.810.759</u>

Voor een overzicht van de nog te besteden projectbijdragen wordt verwezen naar de bijlagen II en III.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Stichting Bartiméus Fonds is bloot eigenaar in diverse kapitalen (totaal circa € 1.700.860) waarop het vruchtgebruik van derden rust. Conform de handreiking 'Verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik' zijn deze kapitalen niet in de balans gewaardeerd aangezien de vruchtgebruiker recht heeft op interen of beleggen.

Jaarlijks wordt een bedrag beschikbaar gesteld aan Stichting Bartiméus ten behoeve van projecten. Dit bedraagt voor 2025 € 2.200.000. In deze jaarrekening is onder de bestemmingsreserves een reserve gevormd van € 15.400.000 voor projecten in de periode 2025-2031.

Er zijn verhuurovereenkomsten gesloten inzake diverse panden. De huuropbrengst 2025 wordt begroot op € 256.700 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren			
Nalatenschappen	1.699.230	1.700.000	2.374.846
Donaties en giften*	1.559.741	1.524.000	1.686.491
	<u>3.258.971</u>	<u>3.224.000</u>	<u>4.061.337</u>

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- Activiteit Forêtweg 4a	500
- Activiteit Brink 5	10.000
- Familiedag	2.358
- Duofiets + rolstoelfiets voor Forêtweg 13	16.944
- Groot Letter Bijbels	25
- In Beweging door Beweging	2.473
- Lis Hartel continuïteit	3.500
- LUNA fase 2	50
- Praktische initiatieven	550
- Radio 509	8.042
- Stemmen piano	600
- Schommelstoel Forêtweg 10	1.165

Baten van bedrijven	<u>39.398</u>	<u>200.000</u>	<u>104.146</u>
----------------------------	---------------	----------------	----------------

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- Praktische initiatieven	3.250
- Sponsoring Tandem Team VIT 2022-2024	6.500
- 4e promotieonderzoek Mies van Genderen, Nystagmus	250

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
	€	€	€
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Kerken	165.634	130.000	114.172
Vermogensfondsen	716.590	650.000	640.424
	<u>882.224</u>	<u>780.000</u>	<u>754.596</u>

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- 4e promotieonderzoek Mies van Genderen, Nystagmus	12.500
- Chipkaart 2024	50.000
- De Bies extra dagbestedingsactiviteiten	826
- MuZIEum	70.000
- Familiedag	4.500
- Fietsplan	7.500
- Forêtweg 13 relaxstoel	5.038
- Innovatieve meetmethoden	25.000
- Ipad	1.500
- Komt het Zien! Toekomstbestendig	60.000
- Nieuw Business Model Zelfredzaamheid 2B	2.000
- Onbeperkt ondernemen vervolg	26.200
- Praktische initiatieven	79.351
- Radio 509	772
- Special Social Connect	30.000
- Spreekbeurt boxen	1.628
- Steunpunt migranten Oogvereniging	7.500
- Tactiele kaarten 2023	4.500
- Tech op maat	25.000
- The Passion Zeist 2024	6.000
- Toegankelijkheid in Curriculum 2024	60.000
- Uniek Sporten Thuis	2.500
- Leerstoel Paula Sterkenburg "Affect-us" Sociale relaties en ICT	10.000
- Weekend weg met de bewoners van de Tweesprong	1.000

Overige baten

Opbrengst verhuur onroerende zaken in het kader van de doelstelling	<u>239.242</u>	<u>240.100</u>	<u>231.962</u>
---	----------------	----------------	----------------

	Werkelijk 2024 €	Begroot 2024 €	Werkelijk 2023 €
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
<u>Preventie en voorlichting</u>			
Uitvoeringskosten	840.679	827.000	765.881
<u>Hulpverlening</u>			
<i>Projectgelden</i>			
B-projecten	2.658.419	2.500.000	3.115.598
Vrijval B-projecten	-160.606	0	-481.408
E-projecten/eigen activiteiten	1.535.883	1.500.000	1.735.992
Vrijval E-projecten	-22.334	0	-113.113
Fonds H. Altena van der Sluys-Ketelaar	0	0	1.958
	4.011.362	4.000.000	4.259.027
<i>Uitvoeringskosten, projecten/programma's</i>	1.072.175	983.450	1.008.993
<i>Uitvoeringskosten, vastgoed in gebruik voor doelstelling</i>	176.138	166.550	169.277
	1.248.313	1.150.000	1.178.270
Totaal hulpverlening	5.259.675	5.150.000	5.437.297
Totaal besteed aan doelstellingen	6.100.354	5.977.000	6.203.178
Wervingskosten			
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>			
Directe verwervingskosten	372.970	321.000	228.712
Uitvoeringskosten	357.963	335.000	324.100
	730.933	656.000	552.812
In % van de som van de geworven baten	17,5%	15,6%	11,2%
Kosten beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	233.950	218.600	215.026
In % van de som van de lasten	3,3%	3,2%	3,1%

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
	€	€	€
Saldo financiële baten en lasten			
Opbrengst huur overige panden	9.260	9.200	10.035
Rente en kosten bank	26.725	55.200	26.049
Rente deposito's	184.017	162.500	155.128
Rente lening Nieuwbouw Doorn	247.651	277.680	259.296
Rente/afwaardering lening Accenss BV	-47.750	0	2.250
Rente leningen Angstone BV	44.261	0	19.921
(On)gerealiseerde koersresultaten effecten	4.268.732	} 1.800.000	3.839.235
Opbrengst obligatierente	72.745		74.352
Dividend	618.696		633.931
Beheerkosten effectenrekeningen	-147.826	-144.000	-136.182
	5.276.511	2.160.580	4.884.015
Uitvoeringskosten	-124.042	-123.000	-185.403
Boekresultaat verkoop onroerende zaken	0	0	-18.811
	<u>5.152.469</u>	<u>2.037.580</u>	<u>4.679.801</u>

Bezoldiging bestuurders

Naam	J.S.C. van der Mei
Functie	Directeur - bestuurder

Dienstverband

tm 30-06-2025
36
100
01-01/31-12

Bezoldiging

	112.194	
	8.587	
	9.346	
	<u>0</u>	
		130.127
		9.003
		14.584
		0
		0
		<u>50.301</u>
Totaal 2024		<u>204.015</u>
Totaal 2023		<u>138.574</u>

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft met € 130.127 ruim binnen het maximum van € 144.154 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 178.751 per jaar.

De uitkeringen beëindiging dienstverband betreffen de aan de bestuurder onvoorwaardelijk toegewezen vergoeding i.v.m. de beëindiging van het dienstverband per 30 juni 2025. Deze vergoeding wordt in 2025 uitbetaald eventueel aangevuld met de voorwaardelijk toegezegde vergoeding van maximaal € 41.518. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 4 van het jaarverslag.

De belastbare vergoeding en bijtelling betreffen de bijtelling wegens privé gebruik auto van de werkgever. De pensioenlast betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde premie.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging en/of vergoeding uitgezonderd de gebruikelijke reiskostendeclaraties die de bestuursleden kunnen indienen bij de Stichting Bartiméus Fonds. Daarnaast zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan de directie danwel de bestuursleden. De bezoldiging van de directeur-bestuurder is hierboven vermeld.

Toelichting lastenverdeling kosten organisatie

Categorieën doelstellingen van Stichting Bartiméus Fonds

I. Preventie en voorlichting

II. Hulpverlening

Bestemming	Doelstelling		Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal werkelijk 2024	Begroot 2024	Totaal werkelijk 2023
	I	II	Eigen fondsen-werving	Beleg-gingen				
Subsidies en bijdragen	0	4.011.361	0	0	0	4.011.361	4.000.000	4.259.026
Publiciteit en communicatie	102.338	146.718	52.659	10.929	18.547	331.191	300.500	356.315
Personeelskosten	492.954	706.727	253.656	52.646	89.338	1.595.321	1.672.300	1.539.458
Huisvestingskosten	24.590	35.253	12.653	22.207	4.456	99.159	89.500	119.283
Kantoor- en algemene kosten	220.797	183.478	411.964	32.582	13.734	862.555	635.050	608.937
Administratie-, accountants- en advieskosten	0	0	0	5.678	107.875	113.553	110.700	104.123
Afschrijving en rente	0	176.138	0	0	0	176.138	166.550	188.088
Totaal	840.679	5.259.675	730.932	124.042	233.950	7.189.278	6.974.600	7.175.230

Toelichting lastenverdeling personeelskosten

Categorieën doelstellingen van Stichting Bartiméus Fonds

I. Preventie en voorlichting

II. Hulpverlening

Bestemming	Doelstelling		Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal werkelijk 2024	Begroot 2024	Totaal werkelijk 2023
	I	II	Eigen fondsen-werving	Beleg-gingen				
Lonen en salarissen	367.839	527.357	189.277	39.284	66.663	1.190.420	1.268.500	1.148.240
Sociale lasten	51.686	74.099	26.595	5.520	9.367	167.267	186.500	172.391
Pensioenlasten	35.601	51.039	18.319	3.802	6.452	115.213	129.500	104.806
Overige personeelskosten	37.828	54.232	19.465	4.040	6.856	122.421	87.800	114.021
Totaal	492.954	706.727	253.656	52.646	89.338	1.595.321	1.672.300	1.539.458

Gemiddeld aantal personeelsleden

Het gemiddeld aantal personeelsleden bedroeg in 2024: 16,4 (2023: 17,4) uitgedrukt in fulltime dienstverbanden.

Toelichting op lastenverdeling kosten organisatie en personeelskosten

Stichting Bartiméus Fonds

De kosten van de organisatie worden toegerekend aan één van de navolgende categorieën: preventie en voorlichting, hulpverlening, kosten eigen fondsenwerving, kosten beleggingen of kosten beheer en administratie.

Tot en met 2023 vond de toerekening plaats op basis van de werkelijk bestede en geschreven uren.

Eind 3e kwartaal 2024 is een gemiddeld percentage berekend op basis van de werkelijk bestede en geschreven uren per eind 3e kwartaal van het gemiddelde van de afgelopen 4 jaren. Deze verdeling, die de komende jaren toegepast zal worden, ziet er als volgt uit:

	2024	2023
Besteed aan doelstelling: Preventie en voorlichting	30,90%	31,43%
Besteed aan doelstelling: Hulpverlening	44,30%	45,38%
Kosten eigen fondsenwerving	15,90%	14,85%
Kosten beleggingen	3,30%	3,02%
Kosten beheer en administratie	5,60%	5,32%

De lasten die niet direct te relateren zijn worden volgens bedrijfseconomische criteria toegerekend aan een van de categorieën.

De verdeling van het niet direct te relateren deel van de publiciteits- en communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijving en rentekosten ziet er als volgt uit:

	2024	2023
Besteed aan doelstelling: Preventie en voorlichting	30,90%	31,43%
Besteed aan doelstelling: Hulpverlening	44,30%	45,38%
Kosten eigen fondsenwerving	15,90%	14,85%
Kosten beleggingen	3,30%	3,02%
Kosten beheer en administratie	5,60%	5,32%

De administratie-, accountants- en advieskosten worden voor 95% aan de categorie 'beheer en administratie' en 5% aan de categorie 'beleggingen' toegerekend.

Verschillenanalyse rekening versus begroting

	Werkelijk 2024 €	Begroot 2024 €	Verschil €
BATEN			
Baten van particulieren			
Nalatenschappen	1.699.230	1.700.000	-770
Donaties en giften	1.559.741	1.524.000	35.741
	<u>3.258.971</u>	<u>3.224.000</u>	<u>34.971</u>
Baten van bedrijven	<u>39.398</u>	<u>200.000</u>	<u>-160.602</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>882.224</u>	<u>780.000</u>	<u>102.224</u>
Som van de geworven baten	<u>4.180.593</u>	<u>4.204.000</u>	<u>-23.407</u>
Overige baten	<u>239.242</u>	<u>240.100</u>	<u>-858</u>
Som van de baten	<u>4.419.835</u>	<u>4.444.100</u>	<u>-24.265</u>

	Werkelijk 2024 €	Begroot 2024 €	Vershil €
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
<u>Preventie en voorlichting</u>			
Uitvoeringskosten	840.679	827.000	13.679
<u>Hulpverlening</u>			
Projectgelden	4.011.362	4.000.000	11.362
Uitvoeringskosten	1.248.313	1.150.000	98.313
	5.259.675	5.150.000	109.675
Totaal besteed aan doelstellingen	6.100.354	5.977.000	123.354
Wervingskosten			
Kosten eigen fondsenwerving	730.933	656.000	74.933
Kosten beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	233.950	218.600	15.350
Som van de lasten	7.065.237	6.851.600	213.637
Saldo voor financiële baten en lasten	-2.645.402	-2.407.500	-237.902
Saldo financiële baten en lasten	5.152.469	2.037.580	3.114.889
Saldo van baten en lasten	2.507.067	-369.920	2.876.987

Toelichting

De inkomsten uit particuliere werving zijn in 2024 zo goed als conform begroting. De baten uit bedrijven zijn achtergebleven net als vorig jaar, maar de inkomsten uit overige fondsenwerving (met name vermogensfondsen) komen ruim boven begroting uit.

Er is voor gekozen om iets meer te besteden aan projecten. De kosten liggen over het algemeen iets hoger dan begroot. De wervingskosten vallen hoger uit dan begroot als gevolg van uitgaven aan een nieuw CRM-platform/-database.

Uiteindelijk is het resultaat voor financiële baten en lasten negatiever dan begroot. De financiële baten en lasten zijn positief uitgekomen doordat ook 2024 een goed beleggingsjaar is geweest.

Het eindresultaat is hierdoor positiever uitgekomen.

Overige gegevens

Resultaatbestemming

Het resultaat bedraagt € 2.507.067. Voor de resultaatbestemming wordt verwezen naar de onder de staat van baten en lasten opgenomen resultaatbestemming boekjaar. Deze resultaatbestemming is in de jaarrekening verwerkt.

Opmaken te Zeist, 13 mei 2025

De heer G.T. van Wakeren
Directeur-bestuurder

Goedkeuren te Zeist, 27 mei 2025

Mevrouw A.W.D. Molenaar
Voorzitter raad van toezicht

De heer H.A.J.M. Hermesen
Vice-voorzitter raad van toezicht

De heer M. Wielaart
Lid raad van toezicht

Mevrouw M.L. van Loon
Lid raad van toezicht

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Bartiméus Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Bartiméus Fonds te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bartiméus Fonds per 31 december 2024 en van het resultaat 2024 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bartiméus Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Stationspark 1260
3364 DA Sliedrecht
Maaniander 14 K
3824 MP Amersfoort

T 088 - 0184 500
E info@withaccountants.nl
I www.withaccountants.nl
W [@withaccountants](https://twitter.com/withaccountants)

IBAN NL12 RABO 0364 6842 40
KvK 28112484

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amersfoort, 22 mei 2025

Digitaal ondertekend door:

Jan Snoei
22 mei 2025 16:06 +02:00

WITh Accountants B.V.

Drs. J. Snoei RA

Bijlage I: Overzicht van de materiële vaste activa

Omschrijving	Jaar van aanschaf	Afs. Perc	Aanschaf- waarde	Afschrijving t/m 2023	Boekwaarde 01-01-2024	Mutaties 2024	Afschrijving/ boekresultaat 2024	Boekwaarde 31-12-2024
Inventaris, totaal			208.614	164.069	23.746	20.799	9.691	34.854
Vervoermiddelen								
Honda Civic 5D 2.0 Ehev	2023		42.300	2.599	39.701	-	7.614	32.087
Terreinen en gebouwen								
Doorn - Terrein Oude Arnhemse Bovenweg 3	1988	0	229.286	0	229.286	0	0	229.286
Doorn - Terrein Bosschool	1996	0	16.880	0	16.880	0	0	16.880
Doorn - Dribergsestraatweg 34		0	1	0	1	0	0	1
Doorn - Ruimzicht, nieuwbouw		0	126.358	0	23.545	102.813	0	126.358
Doorn - Grond		0	279.421	0	279.421	0	0	279.421
Zeist - Terrein Utrechtseweg	1988	0	626.945	0	626.945	0	0	626.945
Zeist - Koetshuis, nieuwbouw	2011/2012	2	974.082	225.665	748.417	0	19.482	728.935
Zeist - Koetshuis, verduurzamen		10	62.740	0	62.740	0	6.274	56.466
Zeist - Huydecoperweg 8		0	1	0	1	0	0	1
Zeist - Huydecoperweg 8, verbouwing		14,3	362.523	120.962	241.561	0	51.841	189.720
Langbroek - Cotherweg 59a/b boerderij		0	1	0	1	0	0	1
Langbroek - Cotherweg 59a/b boerderij, verbouwing		5	1.363.055	1.294.903	68.152	0	68.152	0
Langbroek - Cotherweg 59a/b boerderij, boeiboarden		5	30.248	0	22.686	7.562	1.278	28.970
Langbroek - Cotherweg 59 dienstwoning		0	1	0	1	0	0	1
Langbroek - Cotherweg 59 dienstwoning, verbouwing		5	378.464	359.537	18.927	0	18.927	0
Langbroek - Cotherweg 59 dienstwoning, zonnepanelen		10	5.889	0	0	5.889	492	5.397
			4.455.895	2.001.067	2.338.564	116.264	166.446	2.288.382
Totaal generaal			4.706.809	2.167.735	2.402.011	137.063	183.751	2.355.323

Bijlage II: Overzicht B-projecten en verslag van besteding

	Saldo per 01-01-2024	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Besteding- en	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2018 tot en met 2021							
Mensen met een visuele of visuele- en-verstandelijke beperking: Sociale relaties en ICT	81.084	0	77.080	-4.004	0	0	0
Slechtziendheid door erfelijke opticopathieën	49.109	0	0	0	0	0	49.109
E-Health SET	27.993	0	0	0	0	0	27.993
E-Health Set Communicatie	5.250	0	0	0	0	0	5.250
Bijzonder lectoraat Inclusive Digital Design & Engineering	45.575	0	0	0	0	0	45.575
Innovatieve meetmethoden	0	123.812	123.812	0	0	0	0
Spraakplus	11.142	0	11.142	0	0	0	0
Verduurzaming verlichting	185.001	0	0	0	0	0	185.001
Onboarding	11.034	0	11.034	0	0	0	0
HR cyclus	10.809	0	-8.959	-19.768	0	0	0
	<u>426.996</u>	<u>123.812</u>	<u>214.109</u>	<u>-23.772</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>312.928</u>

Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-2024	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Besteding- en	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2022							
Leerlijn Casemanagement	4.508	0	-774	-5.281	0	0	0
Bijz. leerstoel Zeldzame oogheelkundige aandoeningen kinderen jr 1	0	123.000	123.000	0	0	0	0
Garantstelling vervoerskosten dagbesteding Kristina Z.	0	0	0	0	9.996	9.996	0
Animatie Tough Talks	4.231	0	4.231	0	0	0	0
E-commerce digitaal toegankelijk winkelen 2025	24.001	0	24.001	0	0	0	0
Toegankelijkheid duurzaam organiseren	14.017	0	14.017	0	0	0	0
Code Inclusief Digitaal Ontwerpen (CIDO)	10.511	0	10.511	0	0	0	0
Toegankelijkheid in curriculum (zie ook 2023140E)	55.275	130.000	110.500	0	0	0	74.775
Leiderschapsprogramma	18.150	0	18.150	0	0	0	0
Beleef tuin	8.725	526	9.251	0	0	0	0
				-			
Inzet zorgtechnologie binnen de verblijfszorg kg VMB	21.096	0	-32.424	53.520	0	0	0
Slimme rollator vervolg 2022 "naar de markt"	20.417	0	0	0	0	0	20.417
Optimalisatie AFAS processen	21.000	100.000	0	0	0	0	121.000
Gebruikersvriendelijke en efficiëntere ondersteunende processen	18.000	0	18.000	0	0	0	0
InZicht 2023	37.500	0	37.500	0	0	0	0
Nieuw business model zelfregie	15.159	0	15.159	0	0	0	0
MTO	6.000	0	6.000	0	0	0	0
Behoud VMB tranche 2	21.000	0	21.000	0	0	0	0
				-			
	<u>299.588</u>	<u>353.526</u>	<u>378.122</u>	<u>58.801</u>	<u>9.996</u>	<u>9.996</u>	<u>216.191</u>

Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-2024	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Besteding- en	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2023							
Praktische initiatieven K&J 2023 - deel 2	5.385	0	1.792	-3.592	0	0	0
Praktische initiatieven overige klantgroepen 2023	17.100	0	-2.510	-19.610	0	0	0
Chipcard 2023	7.500	0	7.500	0	0	0	0
Exploitatie ondersteuning historische theetuin 2023	1.913	0	1.649	-264	0	0	0
100% museum fase 2	13.501	26.417	39.919	0	0	0	0
Week van de toegankelijkheid 2023	3.805	0	3.805	0	0	0	0
4e promotieonderzoek Mies van Genderen, Nystagmus	14.888	99.254	99.254	0	0	0	14.888
Praktische initiatieven K&J 2023	5.415	0	-3.426	-8.841	0	0	0
Praktische initiatieven overige klantgroepen 2023 deel 2	17.100	0	-10.873	-27.973	0	0	0
Meldpunt ontoegankelijke apps continuïteit 2023	7.865	0	7.703	-162	0	0	0
Materialen voor bewoners Forêtweg 6	3.920	0	0	0	0	0	3.920
Begeleidingscie onderzoek 'loketgebruik en (werk)voorz.'	2.432	0	0	-2.432	0	0	0
Innovatie management 2023	14.996	0	14.996	0	0	0	0
Inzet Zorgtechnologie verblijfszorg VMB deel 2	27.995	0	0	0	0	0	27.995
Herontwikkeling Ikbenonline.com fase 1	9.033	0	0	0	0	0	9.033
Nieuw Business Model zelfredzaamheid fase 2	19.647	0	19.647	0	0	0	0
Lis Hartel continuïteit	14.740	0	0	0	0	5.000	9.740
Verbindend vooronderzoek recreatiebranche	5.909	0	5.909	0	0	0	0
Meye Way project 4	37.402	0	36.130	-1.273	0	0	0
Gift Plein 4	1.000	0	0	0	0	0	1.000
Gift Mia B.	500	0	250	0	0	0	250
Digitale toegankelijkheid scholen Ethiopië (SB)	3.468	0	-11.281	-14.749	0	0	0
Transporteren	235.514	125.671	210.462	-78.897	0	5.000	66.827

Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-2024	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Besteding- en	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2023, vervolg							
Transport	235.514	125.671	210.462	-78.897	0	5.000	66.827
InZicht 2024	37.500	0	0	0	0	0	37.500
Social day	8.040	0	2.353	0	0	0	5.687
Spreker Kind & Jeugddag	500	338	838	0	0	0	0
Impact vergroten FabLab	11.014	0	0	0	0	0	11.014
Transformatie ambulante dienstverlening	19.500	0	0	0	0	0	19.500
Aanpassing in de toegankelijkheid van de Theetuin	24.360	0	24.360	0	0	0	0
Gap analyse AI en (visuele) beperking	2.525	0	2.525	0	0	0	0
Vervanging muziekinstallatie kapel Doorn	3.375	0	3.375	0	0	0	0
Behoud medewerkers VMB verlenging	15.000	0	0	0	0	0	15.000
Gift Bartiméus woning	1.000	0	0	0	0	0	1.000
	<u>358.328</u>	<u>126.009</u>	<u>243.912</u>	<u>-78.897</u>	<u>0</u>	<u>5.000</u>	<u>156.528</u>

Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-2024	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Besteding- en	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2024							
Praktische Initiatieven K&J 2024 deel 1	0	14.439	12.273	0	0	0	2.166
Donatie iPad Bartiméus Onderwijs AOB	0	1.505	1.505	0	0	0	0
Praktische Initiatieven K&J 2024 deel 2	0	19.085	16.222	0	0	0	2.863
Praktische initiatieven 2024 (deel 1 en 2)	0	116.000	98.600	0	0	0	17.400
Chipkaart 2024	0	50.000	42.500	0	0	0	7.500
Borging innovatieprogramma 2024	0	120.850	102.723	0	0	0	18.128
Inzet zorgtechnologie bij Verblijf binnen klantgroep V&S	0	136.556	116.073	0	0	0	20.483
Tech op Maat	0	52.660	44.761	0	0	0	7.899
Pilot HemiGlass	0	10.000	8.500	0	0	0	1.500
Zelfredzaamheid thuiswonende senioren (fase 2B)	0	129.000	127.432	-1.568	0	0	0
Afronding/Borging SET	0	44.000	37.400	0	0	0	6.600
Mensen met een visuele- en visuele- en verstandelijke beperking: Sociale relaties en ICT (vervolg)	0	175.637	149.291	0	0	0	26.346
HR Behoud medewerkers 2025	0	100.640	85.544	0	0	0	15.096
Platform functionaris toegankelijkheid	0	49.500	42.075	0	0	0	7.425
Inzicht 2025	0	250.000	212.500	0	0	0	37.500
Implementatie European Accessibility Act	0	200.000	170.000	0	0	0	30.000
(On)toegankelijke website	0	49.990	42.492	0	0	0	7.499
Toegankelijkheid in de ontwerp- en bouwsector	0	49.800	42.330	0	0	0	7.470
Weekend weg met de bewoners van de Tweesprong	0	2.000	1.433	0	0	0	567
Tactile reading Congress 2025	0	45.000	38.250	0	0	0	6.750
Videoreeks Bartimeus scholen	0	0	0	0	5.000	871	4.129
Sponsoring Dikke Banden Race 2024	0	400	0	0	0	0	400
Gift fietsen Forêtweg 13	0	20.000	17.575	0	0	0	2.425
Transporteren	0	1.637.062	1.409.479	-1.568	5.000	871	230.144

Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-2024	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Besteding- en	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2024, vervolg							
Transport	0	1.637.062	1.409.479	-1.568	5.000	871	230.144
Onderzoek team fysiek Accessibility	0	27.500	15.908	0	0	0	11.592
Onderzoek exploitatie therapeutisch zwembad De Bies	0	8.750	0	0	0	0	8.750
Erfenis t.g.v. Brink 5	0	10.000	0	0	0	0	10.000
Mo-car	0	55.000	55.000	0	0	0	0
Fietsplan	0	7.500	0	0	0	0	7.500
In Beweging door Beweging (Actie Nijmeegse Vierdaagse)	0	2.473	0	0	0	0	2.473
Aanschaf paarden 2024/2025	0	12.000	10.200	0	0	0	1.800
Speciale projecten pastoraat Bartiméus	0	1.022	0	0	0	0	1.022
Schenking oud-bewoner	0	600	0	0	0	0	600
Relaxfauteuil Forêtweg 13	0	5.040	0	0	0	0	5.040
STOZ opschaling HUME en Slimme Inco	0	130.000	110.500	0	0	0	19.500
Nieuwe markten voor OV en fietsen	0	129.838	110.362	0	0	0	19.476
Reünie Bartiméus	0	3.000	0	0	0	0	3.000
Activiteit Forêtweg 4a n.a.v. gift vertegenwoordiger	0	550	0	0	0	0	550
Giften Forêtweg 1 en 2	0	8.869	0	0	0	0	8.869
	<u>0</u>	<u>2.039.204</u>	<u>1.711.450</u>	<u>-1.568</u>	<u>5.000</u>	<u>871</u>	<u>330.316</u>
Af: Interne projecten	17.173	0	0	-2.432	14.996	15.867	13.869
Totaal	<u>1.067.740</u>	<u>2.642.552</u>	<u>2.547.592</u>	<u>160.606</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.002.093</u>

Bijlage III: Overzicht E-projecten en verslag van besteding

	Saldo per 01-01-2024	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Besteding- en	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2018 tot en met 2021							
Blinde liefde voor salsa Utrecht	3.713	0	3.713	0	0	0	0
De Bies	2.918	1.500	498	0	0	0	3.920
Inclusie colleges	2.956	0	0	0	-2.956	0	0
Schenking Ziya	3.148	0	0	0	0	0	3.148
NEMO duurzaam toegankelijk	57.125	375	57.500	0	0	0	0
Buitengewoon museum Helmond	3.675	0	3.675	0	0	0	0
Liggende verzorging	84	0	0	0	-84	0	0
Inclusie colleges	6.724	0	6.724	0	0	0	0
Kennisnetwerk Toegankelijkheid	7.500	50.000	50.000	0	0	0	7.500
	<u>87.842</u>	<u>51.875</u>	<u>122.110</u>	<u>0</u>	<u>-3.040</u>	<u>0</u>	<u>14.568</u>

Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2024	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Besteding- en	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2022							
Onbeperkt ondernemen	46.844	0	0	0	0	0	46.844
Toegang tot werk	10.421	0	0	0	0	0	10.421
Sponsoring team VIT 2022	15.000	50.000	42.500	0	0	0	22.500
Multisportdagen 2022-2025	4.313	0	0	0	0	0	4.313
Toegankelijke digitale werkplek	3.723	0	0	-22.649	0	0	-18.926
Toegankelijk digitaal solliciteren	-279	0	842	1.121	0	0	0
Ziezo beurs 2022	336	0	336	0	0	0	0
Iedereen doet mee met OV-Pay	5.745	0	0	0	0	0	5.745
VIP-IT	35.705	0	0	0	-35.705	0	0
Mensenkenners 2023	10.890	0	10.890	0	0	0	0
Veilige voetgangersoversteekplaatsen	12.178	0	12.178	0	0	0	0
Zichtbaar Sportief Merkbaar fit - Fase 2	4.560	0	4.560	0	0	0	0
Ontwikkeling MBE in eZwayZ Rijksmuseum & NEMO	4.868	0	4.868	0	0	0	0
Kijken	3.217	0	3.217	0	0	0	0
Upgrading ICT / aanschaf 3 paarden	3.240	0	3.240	0	0	0	0
Beslisboom sport, FASE 1	2.393	0	2.393	0	0	0	0
Audiodescriptie documentaire Aysegül	2.966	0	0	0	0	0	2.966
Steunpunt migranten 2023	7.125	0	7.125	0	0	0	0
Hartenwens 'vrije tijd blinde jongen'	375	0	375	0	0	0	0
	<u>173.618</u>	<u>50.000</u>	<u>92.523</u>	<u>-21.528</u>	<u>-35.705</u>	<u>0</u>	<u>73.863</u>

Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2024	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Besteding- en	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2023							
Deskundigheidsbevordering Buurtsportcoaches	7.777	0	0	0	0	0	7.777
Rowing Blind	3.668	0	0	0	0	0	3.668
Toegankelijke wandelroutes	12.415	0	0	0	0	0	12.415
Toegankelijkheid website Uniek Sporten	1.316	0	0	0	0	0	1.316
ZG-in beeld	16.758	0	0	0	0	0	16.758
Onbeperkt ondernemen - vervolg	142.460	0	0	0	0	98.228	44.232
Tactiele kaarten	10.116	0	10.116	0	0	0	0
Tactiele kaarten 2024	100.000	0	85.000	0	0	0	15.000
Passion Partnership	8.512	0	0	0	0	0	8.512
KHZ! Toekomstbestendig	32.500	0	32.500	0	0	0	0
Podcast Samen uit, Samen thuis	3.012	0	0	0	0	0	3.012
VN-ambassadeurs op de kaart	2.400	0	2.400	0	0	0	0
Evenement lancering app eZwayZ	3.383	0	0	0	-3.383	0	0
Ontwikkeling audiomaquette Rijksmuseum	2.178	0	53	0	0	0	2.125
Zwerfhonden	1.500	0	0	0	0	0	1.500
Minor Digitale Toegankelijkheid	7.489	0	0	0	0	0	7.489
Indoor routegeleiding richtlijn	110.142	2.500	95.468	0	0	0	17.174
Veilig participeren in druk stedelijk gebied	148.336	0	126.086	0	0	0	22.250
Architectuur voor iedereen: Voelmaquette	2.604	0	2.604	0	0	0	0
Digitale toegankelijkheid scholen Ethiopië (SeeYou)	3.137	0	0	0	0	0	3.137
Onderzoek MuZIEum	651	0	0	0	2.025	2.676	0
Inclusive Innovations	3.750	0	3.750	0	0	0	0
Transporteren	624.104	2.500	357.976	0	-1.358	100.904	166.366

Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2024	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Besteding- en	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2023, vervolg							
Transport	624.104	2.500	357.976	0	-1.358	100.904	166.366
Handreiking stationskwartieren publicatie	2.500	0	1.694	-806	0	0	0
Partnership The Passion 2024	100.000	0	0	0	0	100.000	0
Toegankelijkheid in curriculum (zie ook 2022061B)	22.500	0	26	0	0	0	22.474
Innovation challenge	0	0	0	0	12	12	0
The Passion Zeist 2024	1.065	0	0	0	66.241	67.305	0
Creative Access Lab	60.000	0	60.000	0	0	0	0
Toegankelijkheid recreatiesec.	60.000	0	55.582	0	0	0	4.418
Multisportdagen 2025	0	31.938	27.147	0	0	0	4.791
	<u>870.168</u>	<u>34.438</u>	<u>502.425</u>	<u>-806</u>	<u>64.895</u>	<u>268.221</u>	<u>198.048</u>

Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2024	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Besteding- en	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2024							
Blind varen op je gevoel	0	5.000	4.250	0	0	0	750
Radio509	0	45.000	45.000	0	0	0	0
Spreekbeurt boxen	0	0	0	0	3.000	0	3.000
Uniek Sporten Thuis	0	50.000	42.500	0	0	0	7.500
Uniek Sporten Thuis	0	0	0	0	2.000	1.569	431
Audiodescriptie campagne 2024	0	0	0	0	131.298	131.298	0
Innovation challenge	0	0	0	0	41.200	31.097	10.103
Financial contribution NaviShare	0	60.000	60.000	0	0	0	0
Verkenning toegankelijk Oosterdok	0	0	0	0	40.000	21.503	18.497
The Chairman at work: Opleiding profess. Stoelmasseur	0	24.000	20.400	0	0	0	3.600
Werkconferentie	0	0	0	0	50.000	45.617	4.383
Vooronderzoek uitrol TIC	0	49.500	42.091	0	0	0	7.409
Inclusive Innovations 2024	0	65.000	30.222	0	0	0	34.778
Ondersteuning Oogvereniging	0	30.000	30.000	0	0	0	0
Coalitie voor Inclusie	0	10.000	10.000	0	0	0	0
Audiodescriptie Muziektheater BOT	0	13.200	11.220	0	0	0	1.980
Representatie Fysieke en Mentale Diversiteit in de collectie	0	40.000	102.000	0	0	0	-62.000
AD met AI - vervolgonderzoek	0	14.350	14.350	0	0	0	0
Congres 'Zonder zicht naar een museum'	0	15.500	15.275	0	0	0	225
Inclusief onderwijs Cambodja	0	20.000	17.000	0	0	0	3.000
Ondersteuning kleine organisaties	0	0	0	0	1.000	1.000	0
Ondersteuning MuZIEum	0	100.000	100.000	0	0	0	0
Transporteren	0	541.550	544.308	0	268.498	232.084	33.656

Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2024	Toezegging	Voorschot/declaratie	Vrijval	Intern budget	Besteding- en	Saldo per 31-12-2024
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2024, vervolg							
Transport	0	541.550	544.308	0	268.498	232.084	33.656
Earcatch Theater - Disney FROZEN en Moulin Rouge! De musical	0	10.000	8.500	0	0	0	1.500
Oerol festival: Tastbare Taal Weekend	0	10.000	10.000	0	0	0	0
Voortraject Grondslagen Toegankelijkheid	0	4.414	3.752	0	0	0	662
Ondersteuning KHZ! 2024-2027	0	50.000	50.000	0	0	0	0
Financial contribution OOrion App	0	10.000	10.000	0	0	0	0
Achterbanraadpleging	0	45.000	0	0	0	0	45.000
Family Fun Day 2024	0	1.500	0	0	0	0	1.500
Toegankelijke werkplek - Campagne week vd toegankelijkheid 2024	0	25.000	21.250	0	0	0	3.750
Oogbeurs 2024	0	10.000	21	0	0	0	9.979
Entertainment Oogbeurs 2024	0	1.500	1.500	0	0	0	0
AD in TeamNL huis paralympische spelen	0	7.000	5.950	0	0	0	1.050
Onderzoeken toekomst Komt het Zien! (aanvulling)	0	2.555	2.555	0	0	0	0
Familiedag	0	0	0	0	8.000	6.517	1.483
Toegankelijk Oosterdok	0	7.026	5.972	0	0	0	1.054
Stand Oogbeurs	0	0	0	0	2.000	202	1.798
De identiteit van Oosterdok	0	7.000	5.950	0	0	0	1.050
Toegankelijkheid in het Curriculum	0	150.000	127.500	0	0	0	22.500
Fonds talenten met een visuele beperking	0	10.000	0	0	0	0	10.000
	0	892.545	797.258	0	278.498	238.803	134.982
Af: Interne projecten	344.808	0	0	0	304.649	507.025	142.432
				-			
Totaal	786.822	1.028.858	1.514.316	22.334	0	0	279.029

Bijlage IV: Begroting 2025

	Begroot 2025
	€
BATEN	
Baten van particulieren	
Nalatenschappen	1.700.000
Donaties en giften	1.590.000
	<u>3.290.000</u>
Baten van bedrijven	
	<u>150.000</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven	
Kerken	140.000
Vermogensfondsen	750.000
	<u>890.000</u>
Som van de geworven baten	
	<u>4.330.000</u>
Overige baten	
	<u>247.000</u>
Som van de baten	
	<u>4.577.000</u>

	Begroot 2025 €
LASTEN	
Besteed aan doelstellingen	
<u>Preventie en voorlichting</u>	
Uitvoeringskosten	<u>848.000</u>
<u>Hulpverlening</u>	
B-projecten	2.500.000
E-projecten	1.500.000
Uitvoeringskosten	<u>1.178.000</u>
	<u>5.178.000</u>
 Totaal besteed aan doelstellingen	 <u>6.026.000</u>
Wervingskosten	
Kosten eigen fondsenwerving	<u>746.000</u>
Kosten beheer en administratie	
Uitvoeringskosten	<u>266.100</u>
 Som van de lasten	 <u>7.038.100</u>
 Saldo voor financiële baten en lasten	 -2.461.100
Saldo financiële baten en lasten	<u>2.130.250</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-330.850</u>