

Bartiméus: fonds

Voor alle mensen die slechtziend of blind zijn

Jaarverslag 2023

De blik naar buiten





Inhoudsopgave

1	Bartiméus Fonds, 100% leven	5
1.1	Onze blik naar buiten	5
1.2	Impact	6
1.3	Innovatie	7
1.4	Ambassadeurs	7
2	Resultaten	9
2.1	Onze programmalijnen en bestedingen in 2023	9
2.2	Bartiméus	9
2.3	Mobiliteit	11
2.4	Onderwijs & Werk	13
2.5	Vrije tijd	14
2.6	Specials	16
3.	Fondsenwerving	18
3.1	Resultaten fondsenwerving	18
3.2	Fondsenwervende meerjarenstrategie	18
3.3	Wat gebeurde er in 2023	19
4.	Organisatie	21
4.1	Raad van Toezicht	21
4.2	Bestuur	24
4.3	Raad van Advies	25
4.4	Werkorganisatie	26
4.5	Personele zaken	26
5.	Algemene zaken	28
5.1	Good governance	28
5.2	Financieel beleid en resultaat 2023	28
5.3	Vermogensbeheer en reserves	29
5.4	Risicobeheer	30
5.5	CBF-Keur en Erkend Goed Doel	32



5.6	Goede Doelen Nederland	33
5.7	Klachtenprotocol	33
5.8	Algemeen Nut Beogende Instelling	33
5.9	Maatschappelijk verantwoord ondernemen	33
5.10	Personeelsbeleid	33
5.11	Prestatieladder Socialer Ondernemen (PSO)	34
5.12	Toegankelijkheid	34
5.13	Milieu	34
5.14	Besteding van de middelen in relatie tot de doelstelling	35
	Rapport inzake de jaarrekening 2023	36



Voorwoord

Voor u ligt ons jaarverslag van 2023, getiteld: 'De blik naar buiten'. Een titel die alles zegt over onze ambitie die we alleen samen met anderen kunnen waarmaken: in 2032 is Nederland het meest inclusieve land ter wereld voor mensen met een visuele beperking. Ook in 2023 hebben we inhoud gegeven aan projecten die hieraan hebben bijgedragen, met als hoogtepunten:

- **Lancering Indoor navigatie in NEMO**

In de Week van de Toegankelijkheid werd op 3 oktober 'Indoor navigatie met behulp van de eZwayZ-app' gelanceerd. Met deze innovatieve oplossing kunnen mensen met een visuele beperking zelfstandig, veilig en moeiteloos hun weg kunnen vinden in openbare gebouwen zoals treinstations, musea en ziekenhuizen. Voor de ontwikkeling van deze technologie stelde Bartiméus haar expertise ter beschikking, en de AFAS Foundation de financiële middelen. Onze ambassadeur Vincent Bijlo presenteerde de bijeenkomst in NEMO voor een grote groep stakeholders. De AFAS Foundation heeft dit project zelfs genomineerd voor het Goedste Doel 2023!

- **Onbeperkt Ondernemen**

Op 30 mei was het eindevent van het project 'Onbeperkt Ondernemen' in Slot Zeist. Deelnemers en coaches deelden tijdens dit eindevent met veel enthousiasme hun ervaringen. 'Onbeperkt Ondernemen' begon met 12 deelnemers, negen van hen zijn daadwerkelijk met een onderneming gestart. Door dit succes krijgt 'Onbeperkt Ondernemen' in 2024 een vervolg met nieuwe deelnemers.

Met veel energie en enthousiasme blijven wij ons richten op het waarmaken van onze droom om mensen die slechtziend of blind zijn voluit mee te laten doen in de samenleving. Met daarbij onze blik naar buiten, in verbinding met onze omgeving, samen met Bartiméus, mensen met een visuele beperking, onze donateurs en bestaande én nieuwe partners.

Joeke van der Mei
directeur



1 Bartiméus Fonds, 100% leven

Het Bartiméus Fonds zet zich in voor een inclusieve samenleving voor mensen met een visuele beperking. Samen met Bartiméus streven wij naar 100% leven voor iedereen die slechtziend of blind is. Dat is onze missie. Want het gaat niet om hoeveel procent je ziet. Het gaat om hoeveel procent je leeft.

1.1 Onze blik naar buiten

Een van de thema's in onze visie is het zoeken van verbinding met anderen. Verbinding die hard nodig is om ervoor te zorgen dat Nederland in 2032 het meest inclusieve land ter wereld is voor mensen met een visuele beperking. Dit kunnen wij niet alleen. Daarom richtten we in 2023 onze blik steeds meer naar buiten en zochten we verbinding met organisaties die ook invulling geven aan het thema 'inclusie'. Zo hebben we onze contacten met de NPO geïntensiveerd. Want samen kunnen we beter bereiken dat meer mensen met een visuele beperking audiodescriptie gaan gebruiken en de voordelen ervan gaan ervaren. Ook hebben we de banden met omroep KRO-NCRV verstevigd door ons partnerschap in The Passion. KRO-NCRV heeft een grote achterban en bereikt met haar programma's een divers kijkerspubliek. Voor ons een belangrijke partner om het tv-aanbod inclusiever te maken én om met onze boodschap een groter publiek te bereiken.

Onze belangrijkste samenwerkingspartners zijn Bartiméus en Accessibility. Ook samen met hen richten we de blik naar buiten. Bijvoorbeeld richting het onderwijs. Al sinds 2020 is 'digitale toegankelijkheid' een vast onderwerp in het curriculum van de ICT-opleiding van de Hogeschool Utrecht. In het afgelopen jaar zijn ICT-docenten en Accessibility gestart om inhoud te geven aan een minor 'Digitale Toegankelijkheid en Inclusie'. En met succes. Vanaf het collegejaar 2024-2025 is deze minor beschikbaar voor alle HBO-studenten. Daarmee opent de generatie van de toekomst de ogen voor de mensen om hen heen. Ook voor mensen met een visuele beperking. Een succes als dit vergroot de impact van ons werk, en vormt voor ons een belangrijke bron van inspiratie om door te gaan op de ingeslagen weg.



1.2 Impact

In 2023 zijn we gestart om van een aantal projecten de impact te meten. Want alleen door te meten wordt duidelijk of een project echt de impact oplevert die we ermee willen bereiken. Bij de start van een project maken we een inschatting van de impact, en na afloop meten we of het project daadwerkelijk heeft opgeleverd wat we voor ogen hadden.

1.2.1 Impact hoog op onze agenda

Dit jaar heeft het thema 'impact' een nieuwe impuls gekregen door een impactadviseur in ons team aan te stellen. Impact maken staat daarmee nog hoger op onze agenda. We weten dat we al impact maken voor mensen met een visuele beperking, maar de vraag is hoe we deze zo groot mogelijk kunnen maken. We zijn bezig met het opstellen van een gedetailleerde verandertheorie per programmalijn, waar we in 2024 mee verder gaan. Hiermee scheppen we een nog beter kader om impact te realiseren. Wat betreft de verandertheorie voor onze hele organisatie hebben we besloten om deze in 2024 grondig te gaan herijken. Daarnaast hebben we stappen gezet om meer impactgericht te werken, waarbij we aandacht hebben voor het scherp houden van onze doelen, het meten van onze impact en het leren van wat we doen.

1.2.2 Hoe wij impact maakten

Impact is dit jaar in detail gemeten bij twee van onze projecten: 'Onbeperkt Ondernemen' en de Chipkaart.

Onbeperkt Ondernemen

Uit onze enquête blijkt dat het traject binnen 'Onbeperkt Ondernemen' een positieve impact op beginnende ondernemers met een beperking heeft gehad. Zij konden de vaardigheden die ze nodig hebben voor het ondernemerschap verder ontwikkelen en de eigen regie vergroten. Dit traject gaf hun dus de mogelijkheid om ondersteuning te krijgen bij het vormgeven van de eigen onderneming. Zowel de deelnemers als coaches waardeerden het traject hoog. Inmiddels is 'Onbeperkt Ondernemen 2.0' van start gegaan.



Chipkaart

De Chipkaart heeft een grote, positieve impact op het welzijn van de bewoners van Bartiméus. Met de Chipkaart kunnen de bewoners een aantal uren per jaar een vaste woonbegeleider inzetten om een leuke, extra activiteit te doen. Het impactonderzoek naar de Chipkaart bestaat uit drie delen die elkaar aanvullen: een enquête onder woonbegeleiders (42 respondenten), interviews met bewoners (39 interviews) en een analyse van de database met gedeclareerde uren van de chipkaart. Uit het onderzoek blijkt dat de bewoners meer eigen regie ervaren en vaker ergens naar uit kunnen kijken. De woonbegeleiders halen zelf ook veel positiefs uit het doen van extra activiteiten met de bewoners. Het plannen van de activiteit is een uitdaging voor sommige woonbegeleiders, terwijl anderen dit niet zo ervaren. De Chipkaart krijgt van de bewoners een 9,3 en van de woonbegeleiders een 8,4.

1.3 Innovatie

Innovatie is noodzakelijk om te komen tot nieuwe inzichten en oplossingen. Uit onderzoek weten we dat 70 procent van de mensen met een visuele beperking bijvoorbeeld grote problemen ervaart met zelfstandig reizen. Nieuwe en baanbrekende ideeën om dit te verbeteren zijn een grote wens. Bij de invulling van innovatieprojecten maken wij gebruik van de expertise van Bartiméus. Samen met ervaringsdeskundigen en Bartiméus hebben we de Bartiméus Fonds Innovation Challenge met als onderwerp 'The last mile' gelanceerd tijdens het Inclusive Innovation Event in november (zie ook het project 'Inclusive Innovations event' in hoofdstuk 2 Resultaten). Een avontuur waarin we nieuwe partners hebben ontmoet waarmee we het innovatiepad de komende jaren verder gaan verkennen.

1.4 Ambassadeurs

Vincent Bijlo is toegevoegd aan ons team ambassadeurs. Vincent is blind vanaf zijn geboorte. Zijn visuele beperking houdt hem niet tegen om zijn dromen waar te maken. Hij is cabaretier, schrijver en podcastmaker. Maar Vincent ondervindt ook dagelijks hoe ontoegankelijk onze samenleving is voor mensen met een visuele beperking. Daar wil hij als onze ambassadeur iets aan doen. In het afgelopen jaar heeft Vincent zijn medewerking verleend aan de 'bus-video' in onze nieuwe always-on campagne. Ook presenteerde hij in NEMO de bijeenkomst



over indoor navigatie en was hij onze speciale gast tijdens de verkiezing van Het Goedste Doel van de AFAS Foundation. Ook in het komende jaar kunnen we op zijn enthousiaste en veelzijdige inzet rekenen.



2 Resultaten

2.1 Onze programmaliijnen en bestedingen in 2023

Programma's	Bestedingen 2023	Bartiméus projecten	Eigen projecten
Bartiméus	€ 2.918.649	€ 2.918.649	
Onderwijs en werk	€ 548.240		€ 548.240
Mobiliteit	€ 613.159	€ 46.949	€ 566.210
Vrije tijd	€ 549.096		€ 549.096
Specials	€ 222.446		€ 222.446
Vrijval projecten	- € 594.521	- € 481.408	- € 113.113
Totaal	€ 4.257.069	€ 2.484.190	€ 1.772.879
Budget 2023	€ 4.000.000	€ 2.600.000	€ 1.400.000

2.2 Bartiméus - totaal besteed € 2.484.190

Het jaar 2023 stond bij Bartiméus in het teken van 'focus, slagkracht en eenvoud'. Veel van de mooie projecten die zijn gerealiseerd gaan over het slimmer organiseren van de zorg, het innovatief inzetten van menskracht, en het innoveren van de dienstverlening.

De samenwerking met Accessibility is in 2023 geïntensiveerd. Belangrijke projecten zoals 'Toegankelijkheid in het curriculum' en 'Toegankelijke recreatie' werden met steun van onze donateurs vervolgd of opgestart.

In totaal werden 37 nieuwe projecten gestart, en 39 projecten afgerond.

Een greep uit de projecten van 2023

Toegankelijkheid in het curriculum (jaar 2) € 290.000

Impact gegarandeerd: 'Zorg dat toegankelijkheid in het hoofd van studenten, docenten en schoolbestuurders komt'. Bied ze instrumenten waarmee toegankelijkheid uitgangspunt wordt bij de ontwikkeling en het ontwerp van elk product en elke dienst. Dit project is meerjarig en heeft als doel om 'toegankelijkheid' op te nemen in het curriculum van elke (relevante) opleiding.



Het eerste jaar heeft de nodige successen opgeleverd. Ook het tweede jaar is gefinancierd door SIDN Fonds en het Bartiméus Fonds.

100% musea € 90.008

Na het succes van de eerste editie van het magazine IN:Museum startte Accessibility met de ontwikkeling van de volgende drie edities. Het magazine helpt musea bij het thema 'toegankelijkheid'. In 2023 verscheen de tweede uitgave met als thema 'gastvrijheid'. Ook deze editie is enthousiast ontvangen in de museale wereld. De overige twee uitgaves volgen, ook weer elk met een eigen thema. Naast de papieren versie is dit jaar ook de digitale versie via de website van Accessibility beschikbaar gekomen.

Senioren en Webshops € 58.350

Hoe maak je een website ook voor (visueel beperkte) ouderen bruikbaar? Deze vraag heeft Accessibility beantwoord in het project 'Senioren en Webshops'. De resultaten van dit project werden gepresenteerd tijdens het Nationaal Congres Digitale Toegankelijkheid, en besproken via EmerceTV.

Buitenschoolse Specialistische Behandeling € 124.800

Al langere tijd gaven ouders aan behoefte te hebben aan opvang voor en na schooltijd, waar hun kinderen met vriendjes kunnen spelen en waar tegelijkertijd de benodigde zorg aanwezig is. In 2023 was het zover en is de door het Bartiméus Fonds mogelijk gemaakte voor- en naschoolse opvang in de Bosschool Doorn officieel geopend. Een opvang die rust, plezier, medische zorg en ruimte biedt, passend bij de behoefte van kind en ouder.

Inzet Zorgtechnologie € 186.635

Bartiméus werkt gestaag aan de inzet van zorgtechnologie om haar dienstverlening voor mensen met een visuele beperking toekomstbestendig te houden. Door systematisch de markt en de interne uitdagingen te analyseren met behulp van de 'problem finding methode' speelt Bartiméus in op wat er daadwerkelijk nodig is. Inmiddels zijn er twee zorgtechnologieën geïmplementeerd bij de woningen van Bartiméus voor bewoners met een meervoudige beperking. Het project loopt door tot in 2024.



Onderzoek Inzicht € 250.000

InZicht is een samenwerkingsverband van Bartiméus en Visio. De onderzoeken binnen het programma InZicht hebben een gemiddelde duur van drie tot vijf jaar. Uitgangspunt is dat de onderzoeken direct gekoppeld zijn aan de praktijk van Visio en Bartiméus, en passen binnen de programmalijnen van het meerjarig deelsectorplan Visueel (KOZ). In 2023 is InZicht daarnaast gestart met de inhoudelijke programmering van de onderzoekrondes op basis van de ontwikkellijnen van het platform Kennis over Zien. De kosten van het totale onderzoeksprogramma zijn € 500.000, waarvan Visio Foundation de andere helft op zich neemt.

2.3 Mobiliteit – totaal besteed € 566.210

Het behouden van een zo groot mogelijke mobiele zelfstandigheid is van belang voor mensen met een visuele beperking. Wij dragen daaraan bij door het stimuleren van: richtlijnen voor een uniforme inrichting van de openbare ruimte, sociale toegankelijkheid en door het steunen van innovatie.

Een greep uit de projecten van 2023

Tactiele kaarten € 100.000

Dedicon, Accessibility, het Kadaster en Esri (internationale aanbieder van geografische software) hebben de handen ineengeslagen om het productieproces en de kwaliteit van voelbare kaarten radicaal te verbeteren. Onder meer door een internationale standaard voor de gebruikte symbolen (legenda) te ontwikkelen. Deze bestaat nu nog niet. De vernieuwde kaarten gaan mensen met een visuele beperking helpen om zich beter te oriënteren in een stad, gebied of straat.

Meye Indoor Way

Op 3 oktober 2023 heeft de lancering van 'Indoor navigatie met behulp van de eZwayZ-app' plaatsgevonden bij NEMO. De presentatie van dit event lag in handen van onze ambassadeur Vincent Bijlo. Onder meer NEMO en het Rijksmuseum zijn te vinden in de app. Op hun verzoek is er een museummodule aan toegevoegd. Gebruikers van de app kunnen met deze module naar een museumstuk navigeren én ter plekke luisteren naar de uitleg. Dit meerjarige project om deze techniek mogelijk te maken is gefinancierd door de AFAS



Foundation. Het project is hiermee afgerond. De verdere ontwikkeling ligt in handen van startup Atsence, die de eZwayZ-app verder zal uitrollen.

Luna

Nadat het Bartiméus Fonds de eerste ontwikkeling van de 'slimme bril tegen nachtblindheid' heeft gefinancierd, is er een traject gestart om investeerders te zoeken voor de doorontwikkeling. Inmiddels zijn er voldoende investeerders om verder te gaan. Het Bartiméus Fonds investeert op verzoek van de andere investeerders ook in de doorontwikkeling.

Inclusive Innovations event € 21.175

Inclusive Innovations (InIn) is een plek waar innovators, investeerders, leveranciers, gebruikers en overige geïnteresseerden elkaar treffen en inspireren. Let's Envision is de organisator van dit unieke event dat één keer eerder in Nederland heeft plaatsgevonden. Wij zijn een partnerschap aangegaan om het event toekomstbestendig te maken en te laten groeien. Ons doel is het aanjagen van inclusieve innovatie, waarbij onze focus ligt op de visuele beperking.

Op 23 november vond het Inclusive Innovations event (InIn) plaats in Utrecht. Tijdens dit event lanceerden wij de eerste Bartiméus Fonds Innovation Challenge met als onderwerp 'The last mile', ook bekend als micronavigatie. De challenge heeft een looptijd van acht weken en wordt nationaal en internationaal uitgezet via het open innovatieplatform Starthubs. In 2024 wordt de winnaar bekend gemaakt.

Gezamenlijke Bartiméus en Visio projecten € 258.478

Accessibility en Visio Zicht op Toegankelijkheid identificeerden een aantal ontwikkelingen op het gebied van toegankelijkheid waarbij een expertise reactie urgent is. Voor twee ontwikkelingen is een gezamenlijke projectaanvraag ingediend, namelijk 'Richtlijnen indoor routenavigatie' en 'Veilig participeren in druk stedelijk gebied'. De financiering wordt 50/50 gedaan met Visio Foundation.



2.4 Onderwijs & Werk - totaal besteed € 548.240

Slechts 29 procent van de beroepsbevolking met een visuele beperking heeft een betaalde baan. Wij willen dit percentage vergroten en richten onze aandacht daarom op onderwijs dat leidt naar betaald werk, en op betaald werk.

Onderwijs: een greep uit de projecten van 2023

VIP-IT € 114.000

VIP-IT is een initiatief van samenwerkende partners om het percentage mensen met een visuele beperking die een baan hebben, te verhogen. Dit gebeurt door het opzetten van een toegankelijk IT-omscholingsprogramma met baangarantie. Deelnemers worden opgeleid tot softwareontwikkelaar en krijgen na succesvolle afronding een baan aangeboden binnen de krappe IT-sector.

Dit project is in 2022 gestart, maar heeft helaas de nodige vertraging opgelopen. Onder meer omdat het toegankelijk maken van het scholingstraject lastiger bleek dan gedacht. Eind 2023 is besloten om het project in een andere vorm voort te zetten. Er wordt nu eerst een vooronderzoek gedaan naar de mogelijkheid om de opleiding tot softwareontwikkelaar toegankelijk te maken.

Minor 'Digitale Toegankelijkheid en Inclusie' € 49.924

Naast het geven van 'toegankelijkheid'-colleges (binnen het project 'Toegankelijkheid in het curriculum') aan de ICT-opleidingen van verschillende hogescholen heeft Accessibility een nieuwe mijlpaal bereikt. In 2023 zijn ICT-docenten en Accessibility gestart om inhoud te geven aan een minor 'Digitale Toegankelijkheid en Inclusie'. En met succes. Vanaf het collegejaar 2024-2025 is deze minor beschikbaar voor alle HBO-studenten. Dit is een unicum. Het zal de eerste HBO-opleiding zijn specifiek op het gebied van digitale toegankelijkheid.

Werk: een greep uit de projecten van 2023

Gezamenlijke campagne 'Wij Willen Werken' € 124.520

Om aandacht te vragen voor de geringe arbeidsparticipatie van mensen met een visuele beperking bundelden we met de Oogvereniging en Visio Foundation onze krachten voor een gezamenlijke campagne: 'Wij Willen Werken'. Met als



doelstelling het publiek bewust te maken hoe pijnlijk het is voor mensen met een visuele beperking dat zij niet de kans krijgen om hun talenten te ontwikkelen en in te zetten in het werkende leven; en werkgevers te laten zien dat er onbenut potentieel is.

Op 26 oktober heeft Jacco Vonhof, voorzitter van MKB-Nederland, 3.245 handtekeningen voor de petitie 'Wij Willen Werken' in ontvangst genomen. Met de overhandiging van de petitie zijn we een constructief gesprek gestart met MKB-Nederland over hoe we het MKB bewust kunnen maken van het onbenutte talent. In 2024 wordt dit verder uitgewerkt.

Onbeperkt Ondernemen € 137.956

Dit project is gefinancierd in samenwerking met Stichting het Gehandicapte kind en de Nationale Postcode Loterij om mensen met een beperking te helpen bij het starten van hun eigen onderneming. Het Bartiméus Fonds heeft grote waardering voor de bijdrage van de deelnemers aan de Nationale Postcode Loterij van € 130.000. Mede dankzij hun steun kon het project starten. Uiteindelijk zijn er 12 startende ondernemers met een kansrijk idee een jaar lang intensief begeleid door ervaren ondernemers met een beperking. De deelnemers hebben individuele coaching ontvangen van een persoonlijke businesscoach en deelgenomen aan een uitgebreid programma met workshops en kennisuitwisseling.

2.5 Vrije tijd – totaal besteed € 549.096

Mensen met een visuele beperking willen net als ieder ander genieten van hun vrije tijd. Maar dat is niet altijd vanzelfsprekend, omdat veel activiteiten geen rekening houden met hun beperking. We leggen onze focus binnen Vrije Tijd op drie thema's, te weten 'Toegankelijke recreatie', 'Audiodescriptie' en 'Sport & Bewegen'.

Sport & Bewegen: uitgelicht project 2023

Onderzoek 'Sport voor mensen met een visuele beperking' € 15.950

Samen met Bartiméus, Visio, de Oogvereniging en Gehandicaptensport Nederland wordt in kaart gebracht wat er al is aan kennis rond sporten voor mensen met



een visuele beperking. Aan de hand van de resultaten van het beslisboom-project zal worden vastgesteld welke projecten worden opgepakt.

Audiodescriptie: een greep uit de projecten van 2023

Lobby Audiodescriptie

Na jaren lobbyen bij de NPO om audiodescriptie toe te voegen aan het Sinterklaasjournaal en de intocht, is het dit jaar dan eindelijk gelukt. Nu is deze feestelijke gebeurtenis ook voor kinderen of ouders/volwassenen met een visuele beperking goed te volgen. Het was voor omroep NTR een uitdaging om dit voor elkaar te krijgen. Voor het Sinterklaasjournaal moest het productieschema omgezet worden, zodat er nog tijd was om de audiodescriptie via de Earcatch-app beschikbaar te stellen. Audiodescriptie bij het live evenement van de intocht was helemaal nieuw voor de NTR. KRO-NCRV heeft hier hulp bij aangeboden. Zij hebben hiermee in samenwerking met ons al ervaring opgedaan bij de live uitzendingen van The Passion. Deze kennisdeling is dus een mooi uitvloeisel van ons partnerschap in The Passion.

Live audiodescriptie Komt het Zien! € 97.500

De blindentolken van Komt het Zien! verzorgen live audiodescriptie bij theatervoorstellingen, festivals en evenementen. Samen met een aantal andere blindenfonds hebben we een onafhankelijk adviseur onderzoek laten doen naar een duurzame toekomst voor Komt het Zien! Die duurzame toekomst blijkt mogelijk, maar om daar naartoe te groeien is tijd nodig. Daarom heeft het Bartiméus Fonds een garantie afgegeven voor de exploitatie van afgelopen seizoen (2022/2023) en komend seizoen (2023/2024) van € 97.500. Aan de blindenfonds is gevraagd om ook een bijdrage te doen.

Met deze garantie heeft Komt het Zien! over seizoen 2022/2023 bij maar liefst 59 voorstellingen (die meerdere keren getolkt worden), zes festivals en negen éénmalige evenementen live audiodescriptie verzorgd.



Toegankelijke recreatie: een greep uit de projecten 2023

Toegankelijke recreatie € 60.000

De afgelopen jaren is er ervaring opgedaan met het toegankelijk maken van musea. Mensen met een visuele beperking hebben aangegeven dat zij het belangrijk vinden dat informatie over de toegankelijkheid van recreatielocaties op een overzichtelijke, éénduidige wijze beschikbaar is. Daarom zijn we een samenwerking gestart met de website Dagjeweg, Accessibility, musea en recreatieorganisaties. Er is ook overleg met de Club van 11, de overkoepelende vereniging voor de recreatiebranche waar de 30 grootste bedrijven bij zijn aangesloten. Ook zij hebben interesse in deze ontwikkeling.

Ontwikkeling MBE in eZwayZ bij Rijksmuseum en Nemo € 32.450

Dit project is een aanvulling op 'Indoor navigatie met behulp van de eZwayZ-app' (zie ook het project 'Meye Indoor Way' in paragraaf 2.3 Mobiliteit). Met deze aanvulling kan nu ook informatie over schilderijen, objecten en installaties ingevoerd worden in de eZwayZ-app. Hierdoor is informatievoorziening en navigatie in één app mogelijk gemaakt en hoeft er niet meer tussen verschillende apps gewisseld te worden. Deze ontwikkeling biedt binnen de recreatiebranche vele mogelijkheden en wordt door verschillende musea waaronder het Anne Frank Huis, en pretparken zoals de Efteling met belangstelling gevolgd.

2.6 Specials – totaal besteed € 222.446

Het Bartiméus Fonds ontwikkelt en/of financiert ook projecten die programmalijn overstijgend zijn. Deze projecten noemen we de Specials.

Partnerschap The Passion € 30.000

In 2023 was het Bartiméus Fonds startend partner van het televisiespektakel The Passion. Reden voor dit partnerschap is ons streven om de samenleving inclusief te maken voor mensen met een visuele beperking. Ook The Passion willen we inclusief maken. In 2023 is het gelukt om theatermaker en actrice Ayşegül Karaca deel te laten uitmaken van de cast van The Passion in Harlingen. Ayşegül is tevens onze ambassadeur en heeft een visuele beperking. Voor 2024 gaan we voor volwaardig partnerschap met als kers op de taart: The Passion



komt naar Zeist! Inzet voor 2024 is om te komen tot een toegankelijke processie voor mensen met een visuele beperking.

Platform VN-ambassadeurs € 16.000

De Coalitie voor Inclusie heeft circa 500 VN-ambassadeurs aan zich verbonden, die bij gemeenten het VN-verdrag handicap onder de aandacht brengen. Via een online platform kunnen de VN-ambassadeurs elkaar beter vinden, ervaringen uitwisselen en kennis opdoen. Mede dankzij de bijdrage van het Bartiméus Fonds kan een dergelijke platform worden gebouwd.

3. Fondsenwerving

3.1 Resultaten fondsenwerving

Activiteit	Begroting 2023	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
Particulieren	€ 1.565.000	€ 1.658.694	€ 1.541.066
Kerken	€ 120.000	€ 114.172	€ 116.224
Scholen	€ 35.000	€ 27.797	€ 29.757
Bedrijven	€ 200.000	€ 104.146	€ 312.554
Vermogensfondsen	€ 680.000	€ 640.424	€ 698.284
Nalatenschappen	€ 1.500.000	€ 2.374.846	€ 1.291.592
Totaal	€ 4.100.000	€ 4.920.079	€ 3.989.478
Totaal (excl. Nalaten)	€ 2.600.000	€ 2.545.233	€ 2.697.886

3.2 Fondsenwervende meerjarenstrategie

In onze meerjarenstrategie 2023-2025 hebben we gekozen voor een groeiscenario, ondanks de afname van het aantal donateurs en marktontwikkelingen als het stopzetten van de acceptgiro en afname van het aantal vaste gevers. We gaan onder andere pilots doen met face2face-werving, een sponsorevent en leadgeneration. De fondsenwervende doelstelling voor 2023 is een lichte groei ten opzichte van 2022.

Dit is een heel ambitieuze doelstelling gebleken. Een extra uitdaging in 2023 was de beschikbare personele capaciteit. In 2023 zijn er vier vacatures ontstaan. De vacatures boden ook kansen om de inrichting van het fondsenwervende team eens onder de loep te nemen. Er is een adviseur aangetrokken om advies uit te brengen over de optimale inrichting van het team.

Ondanks de pittige tijden is er een heel mooi resultaat behaald, mede door de ontvangst van een grote nalatenschap en een grote particuliere schenking.



In totaal is er ruim € 4,9 miljoen aan opbrengsten behaald, dat is € 820.000 boven begroting.

3.3 Wat gebeurde er in 2023

Particuliere donateurs

- Alle cross mediale campagnes zijn volgens planning uitgerold en voorzien van een bon 'mijn eenmalige gift' die de acceptgiro vervangt. Ook zijn marketingbureaus gevraagd om campagnes te ontwikkelen, om zo te testen welke insteek de beste resultaten oplevert.
- In april heeft Björn van Loon 24 uur geblinddoekt hardgelopen voor het Bartiméus Fonds. Dit heeft veel bewustwording en donaties (ruim € 14.000) opgeleverd. Daarnaast was er veel aandacht voor Björns actie in regionale media.
- In de zomer hebben we een always-on campagne geïntroduceerd om nieuwe donateurs te werven. De campagne bestaat uit social media advertenties met daarin een video met Vincent Bijlo en een video Tjarda Struik. Beide video's zijn 1,2 miljoen keer bekeken. De campagne heeft ook landelijke media-aandacht gekregen, waaronder een interview met Vincent Bijlo in het NOS Radio 1 Journaal en een artikel in Adformatie.
- Onze online fondsenwervende activiteiten hebben een groei doorgemaakt, vooral via het online platform 'In actie voor Bartiméus'.
- De kalenderactie heeft € 177.700 opgeleverd, dat is zeven procent meer dan begroot.

Kerken & scholen

- Kerken: De inkomsten uit kerken waren in 2023 € 6.000 lager dan begroot. Er was een groei ten opzichte van 2022 begroot. Dit is niet helemaal gerealiseerd. In 2023 hebben 12 kerkbezoeken plaatsgevonden. Daarnaast hebben we een video laten maken ter versterking van de acquisitie bij kerken. Ook zijn we begonnen om het online platform 'In actie voor Bartiméus' in te zetten voor de fondsenwerving bij kerken. Dit bleek succesvol en in 2024 gaan we dit breder uitrollen.
- Scholen: De inkomsten uit scholen zijn bijna € 2.000 lager uitgevallen dan vorig jaar.



Bedrijven

- De inkomsten uit bedrijven zijn in 2023 fors teruggelopen, mede door het wegvallen van de bijdrage van de AFAS Foundation (onze samenwerking liep tot en met 2022). Helaas is het niet gelukt deze wegvallende bijdrage te compenseren. In 2024 gaan we weer volop inzetten op fondsenwerving bij bedrijven.

Fondsen

- In 2023 is er € 640.000 aan bijdragen van vermogensfondsen geworven. Daarmee is de doelstelling van € 680.000 net niet gehaald.
- Onze samenwerking met de blindenfondsen heeft er in 2023 voor gezorgd dat er € 60.000 is ontvangen voor de gezamenlijke ondersteuning van het MuZIEum. En € 66.500 voor de ondersteuning van Komt het Zien!.
- Voor het seizoen 2022/2023 heeft het SIDN Fonds een bijdrage toegekend van maar liefst € 150.000 voor het project 'Toegankelijkheid in het curriculum'.

Nalatenschappen

In 2023 hebben we opnieuw vele legaten en erfstellingen mogen ontvangen vanuit nalatenschappen. Heel bijzonder als dat gebeurt. In 2023 hebben we bijna € 2,4 miljoen aan nalatenschappen ontvangen. Dat is € 900.000 meer dan begroot. Ook hebben we weer van diverse nalaters de toezegging ontvangen dat ze het Bartiméus Fonds in hun testament opnemen.

4. Organisatie

4.1 Raad van Toezicht

In de statuten zijn de taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht beschreven. Daarnaast zijn in een reglement de werkzaamheden en de wijze van functioneren vastgelegd. De Raad van Toezicht stelt de directeur-bestuurder aan en houdt toezicht op diens functioneren. Daarnaast keurt zij de meerjarenplannen, het jaarplan, de begroting en het bestuursverslag inclusief de jaarrekening goed. De Raad van Toezicht heeft conform de statuten twee commissies ingesteld. De auditcommissie heeft als belangrijkste taken om de financiële stukken met de bestuurder voor te bespreken en als klankbord te fungeren voor het beleggingsbeleid en het vastgoed. De personele commissie spreekt met de directeur over de arbeidsvoorwaarden en diens functioneren. Voor beide commissies is een reglement opgesteld.

De Raad van Toezicht vergaderde in 2023 vier keer. De directeur bereidt de vergaderingen in goed overleg met de voorzitter voor. Naast de financiële en inhoudelijke rapportages worden projectaanvragen van boven de € 150.000 voorgelegd ter goedkeuring. In de laatste vergadering van 2023 zijn het jaarplan en de begroting voor 2024 goedgekeurd.

Buiten de reguliere vergaderingen hebben de voorzitter en de directeur met regelmaat overleg.

De auditcommissie kwam twee keer bij elkaar. De personele commissie had het jaarlijkse functioneringsgesprek met de directeur.

De jaarlijkse ontmoeting met de Raad van Toezicht en Raad van Bestuur van Stichting Bartiméus vond op 16 maart 2023 plaats.

De Raad van Toezicht is nauw betrokken bij het werk van het Bartiméus Fonds en was aanwezig bij de lancering van de nieuwe campagne 'Open je ogen voor hen die dat niet kunnen'. Daarnaast was de Raad van Toezicht aanwezig in Nemo bij de lancering van 'Indoor navigatie met behulp van de eZwayZ-app' op 3 oktober 2023.



Samenstelling

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar. Direct bij het aantreden is een rooster van aftreden ingesteld. De Raad van Toezicht bestaat per 31 december 2023 uit vijf personen. Sinds begin 2022 loopt Martijn Wielaart als stagiair mee in de vergaderingen van de raad en de auditcommissie.

Naam	Benoemd	Herbenoeming	Aftredend
Kees (C.J.) Beuving	01/2019	12/2020	12/2024
Gert (G.T.) van Wakeren	01/2019	12/2021	12/2025
Marlies (M.L.) van Loon	01/2019	12/2021	12/2025
Aline (A.W.D.) Molenaar	01/2019	12/2022	12/2026
Henk (H.A.J.M.) Hermsen	01/2019	12/2022	12/2026

Voorzitter: Kees Beuving

Vicevoorzitter: Aline Molenaar

Auditcommissie

Gert van Wakeren (voorzitter)

Henk Hermsen

Personele commissie

Marlies van Loon (voorzitter)

Kees Beuving

Evaluatie

In de vergadering van 12 december 2023 vond de evaluatie plaats van het eigen functioneren. De bezetting is op orde en er wordt in een goede sfeer vergaderd. De informatievoorziening vanuit de directeur-bestuurder is prima en er is een open relatie met hem, waarin ook voldoende scherpheid is in het gesprek.



(Neven)functies leden raad van toezicht per 31 december 2023

Naam	Functies
Kees Beuving	Lid RvT Stichting Kasteel Amerongen Voorzitter bestuur VOx Impuls (NGO) Voorzitter bestuur Aleda Foundation (NGO) Voorzitter RvT Museum Catharijneconvent Lid van het bestuur van de Siegfried en Christine Bentinck Stichting
Gert van Wakeren	Lid RvC Optimix Vermogensbeheer Bestuurslid Energie Actief Soest
Marlies van Loon	Bestuurder Youke Sterke Jeugd Lid RvT bij De Onderwijsspecialisten Bestuurslid Jeugdzorg Nederland Lid Coöperatiebestuur PGGM
Aline Molenaar	Directeur Vereniging Per Saldo Voorzitter Stichting Vanuit Autisme Bekeken (VAB) Voorzitter Stichting Impact Autisme Lid RvT Stichting Levensloopbegeleiding VAB Lid RvT Stichting Mentorschap Noordwest en midden Voorzitter VvE app. Verlengde Houtrakgracht 351-381 te Utrecht
Henk Hermsen	Voorzitter bestuur VvE Y-city 4.1 te Amsterdam Bestuurslid VvE Y-city 4 te Amsterdam Secretaris bestuur Vereniging Flevoparkbad



Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd; ook zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Zij ontvangen desgewenst een vergoeding voor hun onkosten. De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de beloning van de directeur-bestuurder en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in maart 2023.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het Bartiméus Fonds de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen', opgenomen in de 'Erkenningsregeling goede doelen' (zie www.goededoelennederland.nl/over-de-sector/sectoronderzoek/beloning-directeuren-goede-doelen). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het Bartiméus Fonds is beoordeeld door de auditcommissie. Dit leidt tot een zogenaamde BSD-score van 440 punten met een maximaal jaarinkomen per 1 april 2023 van € 134.620 (1 FTE/12 mnd.). Het voor de toetsing aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg in 2023 € 118.557 (1 FTE/12 mnd.). Deze beloning bleef daarmee ruim binnen het geldend maximum. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn voor de directeur bleven met een bedrag van € 138.574 tevens binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 162.284 per jaar per 1 januari 2023. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

4.2 Bestuur

Joeke van der Mei is per 1 januari 2019 door de Raad van Toezicht benoemd als directeur-bestuurder van de stichting. De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding, de strategie, het beleid, het budget en de resultaten van de



stichting. Hij legt het strategisch meerjarenplan, het jaarplan met begroting en het bestuursverslag met jaarrekening ter goedkeuring voor aan de Raad van Toezicht en stelt deze daarna vast. De directeur informeert de Raad van Toezicht over alle relevante feiten en ontwikkelingen. De taken en bevoegdheden van de directeur zijn beschreven in het bestuursreglement.

Nevenfuncties directeur per 31 december 2023:

- Lid RvT Stichting voor protestants christelijk onderwijs Vechtstreek en Venen
- Voorzitter bestuur Stichting Werk In Nepal
- Voorzitter raad Baptistengemeente de Rank Utrecht

4.3 Raad van Advies

De Raad van Advies is bedoeld als adviesorgaan voor de directeur. De leden van deze raad worden benoemd door de directeur. Twee leden van de Raad van Advies worden voorgedragen door het bestuur van stichting Bartiméus. De Raad van Advies bestaat per 31 december 2023 uit vijf personen:

- Joep Teunissen, voorzitter (op voordracht van Bartiméus)
- Frances Fortuin (op voordracht van Bartiméus)
- Jan Paul van Geen
- Marije Holleman
- Monique Veenendaal (afgetreden per 1 januari 2024)

De Raad van Advies adviseert de directeur over onderwerpen die toekomstgericht en inhoudelijk van aard zijn. De Raad van Advies kwam in 2023 drie keer bijeen. In dit overleg kwamen strategische ontwikkelingen en samenwerkingsverbanden aan de orde en werd onder meer meegedacht over het jaarplan 2024 en over het uitzetten van een innovatie call op het gebied van 'mobiliteit' en het thema 'arbeidsparticipatie'. Daarnaast was de Raad van Advies in april 2023 vertegenwoordigd bij de lancering van de nieuwe campagne 'Open je ogen voor hen die dat niet kunnen' en bij de lancering van 'Indoor navigatie met behulp van de eZwayZ-app' in Nemo op 3 oktober 2023. De leden van de Raad van Advies adviseren vanuit hun eigen ervaring en betrokkenheid. In een reglement is de werkwijze van de Raad van Advies vastgelegd.



4.4 Werkorganisatie

Het bureau is gevestigd in het Koetshuis op het terrein van Bartiméus in Zeist en is opgedeeld in twee teams: fondsenwerving en programma's, welke worden ondersteund door het team communicatie. De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing en wordt hierin ondersteund door de officemanager. Het managementteam wordt gevormd door het hoofd fondsenwerving, het hoofd programma's, het hoofd communicatie, de officemanager en de directeur. In totaal waren eind 2023 20 medewerkers werkzaam (16,1 fte).

De directeur heeft met regelmaat overleg met de personeelsvertegenwoordiging (PVT) over de ontwikkelingen binnen de organisatie, en over personele regelingen in het bijzonder. Met het gehele team houden we kwartaalbijeenkomsten, waarin we de plannen met elkaar bespreken en specifieke onderwerpen behandelen.

Een belangrijk aspect in onze organisatiefilosofie is inclusief werkgeverschap, onder andere met oog op mensen met een (visuele) beperking. Daarnaast vinden we het belangrijk dat verantwoordelijkheid zo laag mogelijk in de organisatie ligt en dat we door samen te werken waarde kunnen toevoegen. In 2024 wordt de organisatiefilosofie samen met de medewerkers geëvalueerd en waar nodig aangepast.

4.5 Personele zaken

In- en uitstroom en personeelswerving

In 2023 hebben vier medewerkers de organisatie verlaten; alle vier hebben een nieuwe betrekking gevonden. Er werden twee nieuwe medewerkers aangenomen, één functie is vooralsnog niet ingevuld en er is nog één openstaande vacature.

Gedragscode integriteit en vertrouwenspersonen

Integriteit stond in 2023 opnieuw hoog op de agenda. Het onderwerp keert jaarlijks terug tijdens de kwartaalbijeenkomsten met de medewerkers. Er komen verschillende aspecten zoals pesten, agressie en geweld, discriminatie en (seksuele) intimidatie aan de orde. De personeelsvertegenwoordiging is eveneens nauw betrokken bij dit onderwerp.



Er zijn twee externe vertrouwenspersonen (via Goede Doelen Nederland en Gimd) beschikbaar voor de medewerkers, en de meldingsprocedure is uitvoerig beschreven. De gedragscode integriteit is door alle medewerkers ondertekend. In 2023 hebben zich geen incidenten voorgedaan.

HR-beleidsplan

In het HR-beleidsplan is onder andere een personeelshandboek ondergebracht, waarin aanvullende afspraken, regels en/of procedures zijn opgenomen, zoals de wijze van ziekmelding, zorgverlof, pauzes, werktijden, aanvragen van vakantie, de gedragscode ICT-gebruik en de gedragscode integriteit.

In het kader van het onderwerp 'duurzame inzetbaarheid en vitaliteit' konden medewerkers gebruikmaken van een tegemoetkoming in de kosten van hun sportabonnement. Geprobeerd wordt om medewerkers te inspireren en motiveren om een gezonde leefstijl te gaan/blijven volgen. Er wordt hierbij vooral gekeken naar het belang van en voor de medewerkers. Dit wordt in 2024 voortgezet.

Herijking functiewaardering

In het najaar van 2022 hebben wij Human Capital Group (HCG) opdracht gegeven om een herijking van de functiebeschrijvingen en de functiewaardering uit te voeren. In maart 2023 zijn de herijkte functiebeschrijvingen en functiewaarderingen ingevoerd. Het Bartiméus Fonds volgt de CAO Gehandicaptenzorg.



5. Algemene zaken

Het Bartiméus Fonds hecht veel waarde aan een transparante en professionele bedrijfsvoering. Als lid van Goede Doelen Nederland, 'Erkend Goed Doel' volgens het Centraal Bureau Fondsenwerving en Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) omarmen we de principes van good governance en staan we voor een gedegen vermogens- en risicobeheer.

5.1 Good governance

Een organisatie werkt volgens de principes van good governance als ze integer en transparant handelt, hierop gedegen toezicht houdt en verantwoording aflegt over het uitgeoefende toezicht. Het Bartiméus Fonds onderschrijft deze uitgangspunten: wij hechten aan een goed toezicht en bestuur, een goed en inclusief werkgeverschap, een gezonde en integere bedrijfscultuur, zorgvuldige communicatie naar onze achterban en een verantwoorde besteding van de ons toevertrouwde middelen. Dit alles met de statutaire doelstelling en vooral mensen met een visuele beperking voor ogen, en in een nauwe verbondenheid met Bartiméus en alle andere partners waarmee we samenwerken om onze doelstelling te bereiken.

Wij maken deze grondbeginselen zichtbaar binnen onze organisatie en we voeren de beginselen ook daadwerkelijk uit door open en helder te communiceren. Alle belangstellenden en belanghebbenden krijgen van ons informatie over onze werkwijze. Zo geven we onze donateurs en alle andere partijen die aan ons werk bijdragen duidelijk inzicht in hoe het door hen geschonken geld is besteed.

5.2 Financieel beleid en resultaat 2023

Het Bartiméus Fonds is een hybride vermogensfonds. Daarmee bedoelen we dat enerzijds het vermogen wordt ingezet voor de doelstelling, en dat anderzijds extra fondsen worden geworven om meer te kunnen besteden aan de doelstelling. Het in stand houden van het vermogen is geen doel op zich.

In lijn met de begroting was er een negatief resultaat van de baten en lasten van € 1.818.975, zonder rekening te houden met het resultaat uit het vermogen. Door positieve beleggingsresultaten kwam het uiteindelijk positieve resultaat uit op € 2.860.826, terwijl in de begroting een negatief eindresultaat was voorzien van € 440.870.

5.3 Vermogensbeheer en reserves

Vermogensbeheer

Het vermogen van het Bartiméus Fonds bestaat voor een deel uit onroerend goed. Een ander belangrijk deel van het vermogen is in beheer gegeven bij een professionele vermogensbeheerder.

Beleggingsbeleid

De afspraken met de vermogensbeheerder zijn vastgelegd in een beleggingsmandaat. Uitgangspunt voor dit beleid is dat we in onze bestedingen niet afhankelijk willen zijn van de resultaten van de beleggingen. Daarom wordt een deel van het vermogen liquide gehouden, zodat we over een periode van zeven jaar de beleggingsportefeuille niet hoeven aan te spreken om onze voorgenomen bestedingen te kunnen doen.

Wij streven naar een maximaal financieel rendement op onze portefeuille, gebaseerd op een matig offensief beleggingsbeleid. Daarnaast kiezen wij ondubbelzinnig voor toepassing van duurzaamheidscriteria en ethische normen.

Vermogenscategorieën	Minimum	Neutraal	Maximum
Aandelen	40%	60%	80%
Obligaties	15%	35%	55%
Alternatieve beleggingen	0%	0%	30%
Liquiditeiten	0%	5%	45%

Het beheer van onze beleggingsportefeuille hebben wij opgedragen aan ABN AMRO Mees Pierson. Onze keuze voor deze vermogensbeheerder baseren we op historische resultaten van de portefeuille, de kwaliteit van de rapportage en de ontwikkelingen van de portefeuille qua duurzaamheid. De externe vermogensbeheerder rapporteert maandelijks. Tenminste tweemaal per jaar worden het beleggingsbeleid en de beleggingsresultaten geëvalueerd met de auditcommissie, aangevuld met de externe vermogensbeheerder. Deze evaluatie betreft de behaalde resultaten, de duurzaamheidsscreening, vooruitzichten en de bijzonderheden. Hierdoor vindt tussentijds stringente controle en toezicht op de naleving van het beleggingsstatuut plaats. In 2023 is een positief rendement behaald van 10,8 procent op de beleggingsportefeuille.



Door het besluit van het bestuur in december 2017 om aan Bartiméus een hypothecaire lening voor een nieuwbouwproject van 64 woningen te verstrekken van € 10.000.000 is een fors bedrag onttrokken uit de beleggingsportefeuille. Eind 2019 is dit gehele bedrag verstrekt aan Bartiméus. We ontvangen een vergoeding van drie procent over deze lening, die vanaf 2020 in 25 jaar wordt afgelost. In 2023 is € 400.000 afgelost, waardoor de lening eind 2023 € 8.400.000 bedraagt.

Reserves

Wij willen als goed rentmeester op weloverwogen en verstandige wijze om gaan met het vermogen. Het beleid is er niet op gericht om het vermogen verder in omvang te laten toenemen. We hebben benoemd welke onderdelen van de reserves bestemd zijn als continuïteitsreserves en welke als bestemmingsreserves. De cijfers in de jaarrekening 2023 geven hierover meer informatie, waarbij de continuïteitsreserve (reserve korte termijn risico's) gebaseerd is op anderhalf maal de uitvoeringskosten van de werkorganisatie, en de reserve beleggingsrisico is gevormd op het door het bestuur ingeschat koersdalingsrisico. De gevormde continuïteitsreserves zijn ruim voldoende voor de afwikkeling van de eventuele financiële gevolgen, mochten de belangrijkste risico's zich voordoen. Hieronder volgt de beschrijving van de belangrijkste risico's.

5.4 Risicobeheer

Een risicoanalyse is onontbeerlijk voor een gezonde bedrijfsvoering. In 2023 hebben we opnieuw de risico's tegen het licht gehouden tijdens een intensief traject met een extern bureau. Dit heeft geresulteerd in een overzichtelijke risicoanalyse; wij hebben de grootste risico's onderkend en deze worden hieronder benoemd.

Cyberaanval

Cyberaanvallen zijn inmiddels helaas een bekend fenomeen waardoor grote en kleine organisaties getroffen worden. Wij hebben dit erkend als een belangrijk bedrijfsrisico, niet alleen omdat er een steeds grotere kans is dat we worden getroffen maar vooral vanwege de impact als het gebeurt. Niet alleen kan de bedrijfsvoering volledig worden lamgelegd, ook de gegevens van onze donateurs kunnen gestolen worden. In 2023 hebben we de diverse genomen maatregelen



voortgezet. Onze huidige IT-leverancier, die gespecialiseerd is in security, heeft hierin een proactieve houding aangezien cybercriminelen steeds nieuwe manieren vinden om schade aan te richten.

Reputatie en imago

Uit onderzoek weten we dat Bartiméus een positief en betrouwbaar imago heeft. We zijn daar blij mee, omdat we daarvan afhankelijk zijn. We beseffen echter dat er incidenten kunnen optreden, waardoor Bartiméus als expertiseorganisatie ineens in een kwaad daglicht kan komen te staan. Door invloed van de media kan dit grote effecten hebben op onze reputatie en ons imago, en daarmee op onze wervingskracht. Indien dit soort situaties zich voordoen, ligt er bij ons een grote verantwoordelijkheid om zorgvuldig en adequaat op te treden en te communiceren. Om die reden is het goed dat er korte lijnen zijn en er een overlegstructuur is tussen de communicatieafdelingen en besturen van het Bartiméus Fonds en Bartiméus. Onze inschatting is dat het risico op reputatie- en imagoschade reëel is, maar dat we als organisatie een robuust karakter hebben.

Achterban

Het is niet eenvoudig om het aantal donateurs op peil te houden. Dit heeft enerzijds te maken met een vergrijzende achterban en anderzijds met een veranderend geefgedrag van het publiek. Dit laatste is ook een gevolg van de voortgaande secularisatie/ontkerkelijking en individualisering.

We zullen ook in 2024 weer met de nodige creativiteit activiteiten ondernemen om nieuwe donateurs te betrekken, maar we merken dat dit steeds meer moeite en geld kost. We willen aantrekkelijker worden voor een jongere generatie donateurs en passen onze uitingen daarop aan. Daarnaast zetten wij meer in op relatiegerichte fondsenwerving richting vermogensfondsen, bedrijven en bedrijfsfondsen en vermogende donateurs. Hiermee verwachten wij de afname van het aantal donateurs te compenseren.

Werkorganisatie

De werkorganisatie bestaat uit een team van ruim 20 medewerkers, allen met een vrij specifiek profiel. We kunnen stellen dat onze medewerkers ons belangrijkste werkkapitaal zijn. Door alle specialismen zijn we als team kwetsbaar. We proberen dit op te vangen door zoveel mogelijk in (project)teams



te werken, zodat we in staat zijn om elkaars werk over te nemen op het moment dat iemand uitvalt. We hebben in de afgelopen jaren een inhaalslag gemaakt op het gebied van personeelsbeleid. We willen een aantrekkelijke werkgever zijn en blijven. Onze medewerkers hebben dit gewaardeerd met een gemiddelde score van 7,6 in het medewerkersbetrokkenheidsonderzoek in najaar 2022. Dit onderzoek zal opnieuw in 2024 plaatsvinden.

We hebben er in het verleden voor gekozen om de financiële en salarisadministratie uit te besteden, waardoor de continuïteit op deze onderdelen gewaarborgd is.

Waardedaling effecten

In dit hoofdstuk is al veel geschreven over het vermogensbeheer. Er bestaat een risico op waardedaling van effecten. Om die reden hebben wij de beleggingsportefeuille gesplitst in een liquide deel en een deel met een matig offensief risicoprofiel. De risico's worden adequaat gemonitord door de vermogensbeheerder met toezicht vanuit directie en de auditcommissie. Daarnaast is in onze balans een buffer (reserve beleggingsrisico) gevormd om grote schommelingen op te kunnen vangen.

Voor de genoemde risico's zijn zodanige financiële reserves gevormd, dat deze goed opgevangen kunnen worden. In 2023 hebben geen van deze zaken zich zodanig gemanifesteerd dat ze een negatieve impact hebben gehad op de bedrijfsvoering. Voor de belangrijkste risico's is voldoende gereserveerd in de continuïteitsreserves, en zijn preventieve maatregelen (organisatorisch) genomen.

5.5 CBF-Keur en Erkend Goed Doel

Het Bartiméus Fonds heeft sinds 2001 het CBF-Keur van het Centraal Bureau Fondsenwerving. Het CBF-Keurmerk geeft onze donateurs de garantie dat wij een betrouwbare fondsenwerver zijn. We willen op een fatsoenlijke, niet-agressieve manier zonder te hoge kosten fondsen werven voor de aangegeven doelen. In 2023 heeft een hertoetsing door het CBF plaatsgevonden met het oog op de voorzetting van het predicaat Erkend Goed Doel. Jaarlijks vindt een hertoetsing plaats.

5.6 Goede Doelen Nederland

Het Bartiméus Fonds is lid van Goede Doelen Nederland (GDN), de brancheorganisatie van erkende en in Nederland gevestigde goede doelen. Alle leden hebben het predicaat Erkend Goed Doel van het CBF en streven naar transparantie en heldere afspraken in de charitatieve branche. Regelmatig pakt GDN ook specifieke onderwerpen op; deze worden door een commissie intensief besproken en van adviezen voorzien. Daarnaast treedt GDN op als gesprekspartner van de overheid.

5.7 Klachtenprotocol

Sinds 2001 hebben wij een klachtenprotocol. Het klachtformulier en de procedure staan op onze website. In 2023 kregen we drie klachten. Deze gingen voornamelijk over het ontvangen van te veel post. De klachten hebben wij snel en adequaat opgevolgd, bij voorkeur door telefonisch contact.

5.8 Algemeen Nut Beogende Instelling

In 2007 is het Bartiméus Fonds aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Een ANBI is een kerkelijke, levensbeschouwelijke, charitatieve, culturele, wetenschappelijke of algemeen nut beogende instelling die als zodanig door de Belastingdienst is aangewezen. Organisaties die zijn aangemerkt als ANBI hoeven geen schenkings- of successierecht te betalen. Voor donateurs geldt dat hun giften aan goede doelen alleen nog in aanmerking komen voor giftenaftrek in de belastingaangifte als het goede doel is aangemerkt als ANBI.

5.9 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het Bartiméus Fonds zet zich in voor een inclusieve samenleving en staat middenin de samenleving. We sporen bedrijven en organisaties aan om maatschappelijk verantwoord te ondernemen. Het Bartiméus Fonds heeft zelf in 2023 op diverse manieren vorm gegeven aan maatschappelijk verantwoord ondernemen, zoals hieronder nader toegelicht. In paragraaf 5.3 hebben we uitgelegd hoe we in ons beleggingsbeleid rekening houden met duurzaamheid.

5.10 Personeelsbeleid

Als goede doelen organisatie die zich inzet voor een toegankelijke samenleving voor mensen met een visuele beperking hebben we zelf een voorbeeldfunctie. In



dit verslagjaar hebben we drie medewerkers met een visuele beperking in dienst. Een positief effect is dat hierdoor in het gehele team de bewustwording groeit over leven en werken met een visuele beperking. Wij vervullen daardoor tevens een voorbeeldfunctie van inclusief werkgeverschap. Daarnaast staan duurzame inzetbaarheid en ontwikkeling binnen de organisatie hoog op de agenda.

5.11 Prestatieladder Socialer Ondernemen (PSO)

Als Bartiméus Fonds maken we ons er sterk voor dat méér mensen met een visuele beperking aan het werk kunnen. Daarom zijn we trots op onze PSO-erkenning die we in voorjaar 2022 mochten ontvangen. Deze toont aan dat we zelf koploper zijn als het gaat om inclusief werkgeverschap. We zijn ingedeeld op trede drie, de hoogste trede die een organisatie kan halen. PSO staat voor Prestatieladder Socialer Ondernemen. Het is een wetenschappelijk meetinstrument en keurmerk van TNO. De PSO meet de mate van sociaal ondernemen en maakt deze zichtbaar. Met als doel om meer mensen met een kwetsbare arbeidsmarktpositie aan het werk te helpen. In 2024 vindt opnieuw een audit plaats voor de voortzetting van de erkenning.

5.12 Toegankelijkheid

Het gebouw waarin de organisatie gehuisvest is (het Koetshuis), is fysiek toegankelijk voor mensen met een visuele of andere beperking. Dit komt tot uiting in de rolstoeltoegankelijkheid, de aanwezigheid van een invalidetoilet, een lift, en bewegwijzering in braille. Bovendien zijn hulphonden welkom, dit staat ook bij de ingang aangegeven. Naast fysiek toegankelijk zijn we online toegankelijk. Onze website voldoet aan het kwaliteitskeurmerk voor toegankelijke websites.

5.13 Milieu

Wij gaan zorgvuldig om met het milieu. Vanuit goed rentmeesterschap willen we verspilling van energie, middelen, materialen en voedsel zoveel mogelijk voorkomen. Dit principe komt terug in ons inkoopbeleid, afvalscheiding en onze besparing op gebruik van papier en onze informatieverstrekking aan donateurs (donateurs kunnen aangeven in welke mate zij informatie op papier van ons



het FSC-keurmerk. In het kader van goed en duurzaam energiebeheer is het Koetshuis in 2023 voorzien van een warmtepomp en van zonnepanelen.

5.14 Besteding van de middelen in relatie tot de doelstelling

Projectaanvragen Bartiméus

In 2023 stelde het Bartiméus Fonds een bedrag van minimaal € 2.200.000 beschikbaar aan Bartiméus voor projectaanvragen. In 2023 is in totaal € 2.634.190 besteed. In de begroting van 2024 hebben wij een bedrag van € 2.500.000 opgenomen.

Percentages 2023

Kosten beheer en administratie ten opzichte van totale lasten:	3,1%
Besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale baten:	120,4%
Besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale lasten:	89,0%
Wervingskosten/som van de geworven baten:	11,2%

Conform het reglement van het CBF stellen wij de norm voor kosten beheer en administratie vast. Voor de komende jaren hebben we het percentage vastgesteld op maximaal 4 procent van de totale lasten. Het werkelijke percentage voor 2023 bedroeg 3,1 procent (2022: 2,9 procent).

Dat onze bestedingen op 120,4 procent (2022: 134,5 procent) zijn gekomen is het gevolg van het feit dat we meer hebben besteed aan de doelstelling dan we hebben geworven. Dit is het gevolg van het feit dat we rekenen op inkomsten uit ons vermogen.

Als percentage van de totale lasten is het percentage 89 procent (2022: 89 procent).

Het percentage wervingskosten ten opzichte van de som van geworven baten bleef ruim onder de 25 procent die wij als plafond hanteren. Over 2023 bedroeg het percentage 11,2 procent (2022: 12,8 procent).



Rapport inzake de jaarrekening 2023

Stichting Bartiméus Fonds
Utrechtseweg 82a
3702 AD Zeist

Zeist, 15 mei 2024

Algemeen

Jaarverslaggeving

Het jaarverslag van de Stichting Bartiméus Fonds is opgesteld conform de door de Raad voor de Jaarverslaggeving opgestelde Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen, waarbij ook steeds de opmerkingen van het Centraal Bureau Fondsenwerving zijn betrokken.

Hoogachtend,

J.S.C. van der Mei
Directeur



Balans per 31 december 2023

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	<u>31-12-2023</u> €	<u>31-12-2022</u> €
Materiële vaste activa	<u>2.402.009</u>	<u>2.409.758</u>
Financiële vaste activa	<u>9.210.800</u>	<u>8.986.000</u>
Vorderingen en overlopende activa	<u>774.819</u>	<u>760.989</u>
Effecten	<u>45.520.154</u>	<u>45.082.093</u>
Liquide middelen	<u>8.300.638</u>	<u>7.287.237</u>
Totaal	<u>66.208.420</u>	<u>64.526.077</u>

PASSIVA	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Reserves en fondsen		
<u>Reserves</u>		
Stichtingskapitaal	90	90
Continuïteitsreserves	9.750.000	7.140.000
Bestemmingsreserves	51.857.316	51.675.060
Overige reserves	31.000	39.528-
	61.638.406	58.775.622
Bestemmingsfondsen	-	1.958
	61.638.406	58.777.580
Voorzieningen	1.810.021	1.988.439
Langlopende schulden	949.234	618.728
Kortlopende schulden	1.810.759	3.141.330
Totaal	66.208.420	64.526.077



Staat van baten en lasten over 2023

	Uitkomst 2023	Begroting 2023	Uitkomst 2022
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren	4.061.337	3.100.000	2.862.416
Baten van bedrijven	104.146	200.000	312.554
Baten van subsidies van overheden	0	0	-628
Baten van andere organisaties zonder winststreven	754.596	800.000	815.136
Som van de geworven baten	4.920.079	4.100.000	3.989.478
Overige baten	231.962	234.500	224.884
Som van de baten	5.152.041	4.334.500	4.214.362
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Preventie en voorlichting	765.881	690.000	594.615
Hulpverlening	5.437.297	5.172.000	5.117.504
	6.203.178	5.862.000	5.712.119
Wervingskosten	552.812	679.000	512.872
Kosten beheer en administratie	215.026	208.300	188.260
Som van de lasten	6.971.016	6.749.300	6.413.251
Saldo voor financiële baten en lasten	-1.818.975	-2.414.800	-2.198.889
Saldo financiële baten en lasten	4.679.801	1.973.930	-6.717.985
Saldo van baten en lasten	2.860.826	-440.870	-8.916.874
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- reserve korte termijn risico's	510.000		-330.000
- reserve beleggingsrisico	2.100.000		-1.800.000
- reserve beleggingsrisico	0		-7.000.000
- reserve projecten Stichting Bartiméus	-2.200.000		-2.200.000
- reserve projecten Stichting Bartiméus	2.200.000		2.200.000
- reserve financiering activa	193.507		-385.322
- reserve interne projecten	-16.589		88.429
- reserve bron van inkomsten	800.000		800.000
- reserve bron van inkomsten	-800.000		-800.000
- reserve ontwikkelkosten	0		-44.978
- reserve onderzoeksproject	-121.580		-119.392
- reserve project Bijzondere leerstoel	0		620.663
- reserve project Bijzondere leerstoel	-120.843		-59.887



	Uitkomst	Begroting	Uitkomst
- reserve project Sponsoring team VIT	-50.000		100.000
- reserve project Promotieonderzoek Nystagmus	397.015		0
- reserve project Promotieonderzoek Nystagmus	-99.254		0
- fonds Altena van der Sluys-Ketelaar	-1.958		-32.389
- overige reserves	70.528		46.002
	<u>2.860.826</u>		<u>-8.916.874</u>



Kasstroomoverzicht

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	2.860.826	-8.916.874
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	169.278	177.572
Mutaties in de voorzieningen	-178.418	-161.937
<i>Mutatie werkkapitaal:</i>		
- mutaties in de vorderingen en overlopende activa	-13.830	-33.919
- mutaties in de effecten	-438.061	7.677.767
- mutaties in de kortlopende schulden	-1.330.571	-289.408
	<u>1.069.224</u>	<u>-1.546.799</u>
Kasstroom uit investerings- en beleggingsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	-161.530	-11.873
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	75.864
Mutaties in de financiële vaste activa	-224.800	224.000
	<u>-386.329</u>	<u>287.991</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opname langlopende schulden	<u>330.506</u>	<u>-612.158</u>
	<u>330.506</u>	<u>-612.158</u>
Totaal kasstroom	<u>1.013.401</u>	<u>-1.870.966</u>
Liquide middelen per 1 januari	7.287.237	9.158.203
Totaal kasstroom	<u>1.013.401</u>	<u>-1.870.966</u>
Liquide middelen per 31 december	<u>8.300.638</u>	<u>7.287.237</u>



Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene toelichting

Continuïteit

Het bestuur van de stichting is van mening dat er geen onzekerheden bestaan die gerede twijfel kunnen doen ontstaan om aan een positieve continuïteitsveronderstelling te twijfelen. Deze mening is onder andere gebaseerd op de aanwezige solvabiliteitspositie en de beschikbare liquiditeiten. Wij zijn daarom van mening dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd dienen te worden op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Bartiméus Fonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaard op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

Deze jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Stelselwijziging

Met ingang van 2023 heeft er een stelselwijziging plaatsgevonden. De wijziging ziet toe op de identificatie en verwerking van 'afzonderlijke bestanddelen' van een materieel vast actief. Dit betreft een onderdeel van een materieel vast actief waarvan de kostprijs belangrijk is in relatie tot het totale materieel vast actief.

Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze bestanddelen met ingang van 2023 afzonderlijk onderkend en afgeschreven. Tot en met voorgaand boekjaar werd er nog geen onderscheid gemaakt tussen belangrijke bestanddelen en werd de gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon voor het materieel vast actief als geheel bepaald.

In lijn met de overgangsbepaling in RJ 212.809 is ervoor gekozen om deze stelselwijziging op retrospectieve wijze te verwerken vanaf het huidige boekjaar. Dit houdt in dat vanaf het huidige boekjaar belangrijke bestanddelen van het nieuw verworven actief worden onderkend en over hun gebruiksduur worden afgeschreven. Er vindt daarmee geen toepassing plaats met terugwerkende kracht voor de voorgaande boekjaren.

De stelselwijziging heeft geen effect op het vermogen en het resultaat van het voorgaande en huidige boekjaar.



Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd in de jaarrekening. Deze verschillen zijn niet materieel voor inzicht in vermogen en resultaat.

In verband met de vergelijkbaarheid zijn de vergelijkende cijfers op onderdelen geherrubriceerd.

Waardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaffings- of vervaardigingskosten, onder aftrek van jaarlijkse afschrijvingen, waarbij geen rekening gehouden wordt met restwaarde van de ondergrond indien de opstallen zorggerelateerd zijn. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk onderkend en afgeschreven.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten

Voor ter beurze genoteerde effecten is de marktwaarde gesteld op de beurswaarde.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves en fondsen

Een bestemmingsreserve wordt gevormd wanneer een deel van de middelen door het bestuur zijn afgezonderd voor een specifiek doel.

Een bestemmingsfonds wordt gevormd wanneer aan een deel van de middelen door derden een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven.



Voorzieningen

De voorziening voor groot onderhoud gebouwen wordt gevormd voor toekomstig groot onderhoud van de onroerende zaken, die niet als vervanging van belangrijke bestanddelen van de gebouwen zijn aan te merken, en is bedoeld om de onderhoudskosten gelijkmatig over de jaren te verdelen. De voorziening voor groot onderhoud gebouwen wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige

Alle overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij in de toelichting anders is vermeld.

Resultaatbepaling

Algemeen

Baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Alle in de jaarrekening opgenomen lasten zijn opgenomen tegen de historische kostprijs.

Financiële baten en lasten

Gerealiseerde en ongerealiseerde koersverschillen op effecten alsmede de overige opbrengsten en kosten van effecten zijn in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten uit nalatenschappen

De opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen zijn verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. Hiervan is in ieder geval sprake bij ontvangst van de akte van verdeling. Indien de omvang niet betrouwbaar kan worden vastgesteld wordt deze gesteld op 80% van de ingeschatte omvang.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioenregeling

De aan het pensioenfonds te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord en, voor zover de aan het pensioenfonds te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen. De stichting heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Deze pensioenregeling betreft een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling. Indexatie (aanpassing met prijsstijging) van de toegekende aanspraken en rechten vindt uitsluitend plaats indien en voor zover de middelen van het pensioenfonds daartoe ruimte laten en het pensioenfonds daartoe heeft besloten. Indien de omstandigheden bij het pensioenfonds daar aanleiding toe geven, kan het bestuur besluiten tot het korten van aanspraken.



Besteding aan de doelstelling

Toekenningen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de (externe) subsidieontvanger is medegedeeld.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



Toelichting op de balans

ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

- I. Benodigd voor de bedrijfsvoering
- II. Direct in gebruik voor de doelstelling
- III. Ter belegging

	<u>I</u>	<u>II</u>	<u>III</u>	<u>Totaal</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<i>Stand per 1 januari 2023</i>				
Aanschafwaarde	177.556	4.230.659	2	4.408.217
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-155.791</u>	<u>-1.842.668</u>	<u>0</u>	<u>-1.998.459</u>
Boekwaarde	<u>21.765</u>	<u>2.387.991</u>	<u>2</u>	<u>2.409.758</u>
<i>Mutaties in 2023</i>				
Investeringsen	52.559	85.426	23.545	161.530
Aanschafwaarde desinvesteringen	0	0	-1	-1
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	<u>-10.878</u>	<u>-158.400</u>	<u>0</u>	<u>-169.278</u>
Saldo	<u>41.681</u>	<u>-72.974</u>	<u>23.544</u>	<u>-7.749</u>
<i>Stand per 31 december 2023</i>				
Aanschafwaarde	230.115	4.316.085	23.546	4.569.746
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-166.669</u>	<u>-2.001.068</u>	<u>0</u>	<u>-2.167.737</u>
Boekwaarde	<u>63.446</u>	<u>2.315.017</u>	<u>23.546</u>	<u>2.402.009</u>
Afschrijvingspercentages	<u>10%-20%</u>	<u>0%-14,3%</u>	<u>0%-5%</u>	

De WOZ-waarde van de per 31 december 2023 aanwezige gebouwen bedraagt in totaal € 5.542.000.
De WOZ-waarde van het Koetshuis is exclusief het terrein.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Financiële vaste activa		
<u>Leningen verstrekt in het kader van de doelstelling</u>		
Lening Nieuwbouw Doorn	8.400.000	8.800.000
Lening Accenss BV - I	50.000	50.000
Af: voorziening voor oninbaarheid lening Accenss BV - I	-50.000	-50.000
Lening Accenss BV - II	50.000	50.000
Lening Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel	20.000	10.000
Lening Angstone BV	126.000	126.000
Converteerbare lening Angstone BV	600.000	0
Rente converteerbare lening Angstone BV	14.800	0
Per 31 december	<u>9.210.800</u>	<u>8.986.000</u>

Lening Nieuwbouw Doorn:

Er is op 19 december 2017 een positief besluit genomen voor het verlenen van een financiering aan Stichting Bartiméus Sonneheerdt ten behoeve van de nieuwbouw Doorn ter waarde van € 10.000.000. De rente bedraagt 3% en is rentevast over de volledige looptijd. Het eerste jaar na volledig afroepen van de lening, tot uiterlijk 1 jaar na de oplevering van de nieuwbouw, is aflossingsvrij. De aflossingen vinden daarna lineair plaats in een periode van 25 jaar.

Stichting Bartiméus heeft de opstallen van de nieuwbouw Doorn in hypothecair onderpand (gedeeld eerste recht van hypotheek te samen met WFZ) gegeven aan Stichting Bartiméus Fonds.

Lening Accenss BV:

Dit betreft een in 2020 verstrekte lening met een looptijd van 48 maanden. Accenss BV start met aflossen zodra de cashflow van de onderneming positief is, maar uiterlijk 1 juli 2022. De rente bedraagt 0% (tm 2021: 5%) per jaar. Deze lening is achtergesteld op overige aan Accenss BV verstrekte en/of te verstrekken geldleningen, kredieten in rekening-courant of borgstellingen. In 2021 is de lening voor een bedrag ad € 50.000 kwijtgescholden. De resterende € 50.000 van de lening is 100% voorzien.

In 2022 is een tweede lening ad € 50.000 verstrekt. Accenss BV start met aflossen zodra de cashflow van de onderneming positief is, maar uiterlijk 1 juli 2023. Aflossing vindt plaats in 36 gelijke maandelijkse termijnen. De rente bedraagt 4,5% per jaar. Deze lening is achtergesteld op overige aan Accenss BV verstrekte en/of te verstrekken geldleningen, kredieten in rekening-courant of borgstellingen. Er is overeengekomen de aflossingsverplichting uit te stellen tot en met het 2e kwartaal van 2024.

Lening Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel:

In 2021 is aan de Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel een achtergestelde lening verstrekt van maximaal € 30.000. De eerste en tweede tranche van beide € 10.000 zijn overgemaakt. De lening is geheel aflossingsvrij. De rente bedraagt 0%.

Lening Angstone BV:

Dit betreft een in 2022 verstrekte lening. De lening is verstrekt ter ondersteuning van de ontwikkeling en het op de markt brengen van een bril voor nachtblindheid en is een vervolg op het LUNA-project. Angstone BV start met aflossen zodra de onderneming winst maakt, maar uiterlijk oktober 2026. Aflossing vindt plaats in 24 gelijke maandelijkse termijnen. De rente bedraagt 5% (tm juni 2023 3%) per jaar.



Converteerbare lening Angstone BV:

Dit betreft een in 2023 verstrekte converteerbare lening. De lening is verstrekt ter ondersteuning van de ontwikkeling en het op de markt brengen van een bril voor nachtblindheid en is een vervolg op het LUNA-project. De rente bedraagt 8% per jaar. De lening is achtergesteld ten opzichte van de lening ad € 126.000.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Lopende interest effecten	32.162	39.033
Legaten en erfstellingen	588.764	697.961
Rente		
deposito's	109.256	0
Vooruitbetaalde kosten	26.232	13.930
Rente verstrekte leningen	6.579	2.296
Overige	<u>11.826</u>	<u>7.769</u>
Per 31 december	<u>774.819</u>	<u>760.989</u>

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

Effecten

Aandelen	27.870.179	25.422.286
Obligaties	15.573.750	15.827.121
Liquiditeiten	<u>2.076.225</u>	<u>3.832.686</u>
Effecten aangehouden ter belegging	<u>45.520.154</u>	<u>45.082.093</u>

De effecten zijn gewaardeerd tegen de beurswaarde.

De aandelen en obligaties zijn per 31 december 2023 globaal als volgt te specificeren, onder vermelding van vervreemdingsresultaten en waardeveranderingen.

	Aandelen	Obligaties	Totaal
Waarde per 31 december 2023	27.870.179	15.573.750	43.443.929
Waarde per 1 januari 2023	<u>25.422.286</u>	<u>15.827.121</u>	<u>41.249.407</u>
Mutatie	<u>2.447.893</u>	<u>-253.371</u>	<u>2.194.522</u>

Deze mutatie kan als volgt worden gespecificeerd:

Uit hoofde van aan- en verkopen	-1.644.713
Uit hoofde van waardeveranderingen	<u>3.839.235</u>
Totaal	<u>2.194.522</u>



	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Liquide middelen		
<u>Banken</u>		
ING Bank	63.486	75.426
ABN AMRO Bank	<u>8.237.152</u>	<u>7.211.811</u>
Per 31 december	<u>8.300.638</u>	<u>7.287.237</u>

De liquide middelen staat tot een bedrag van € 7.500.000 niet ter vrije beschikking; dit betreft deposito's.

PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves

Stichtingskapitaal

Per 31 december	<u>90</u>	<u>90</u>
-----------------	-----------	-----------

Continuïteitsreserves

Reserve korte termijn risico's

Per 1 januari	3.840.000	4.170.000
Uit resultaatverdeling	<u>510.000</u>	<u>-330.000</u>
Per 31 december	<u>4.350.000</u>	<u>3.840.000</u>

Dit bedrag betreft de reserve voor de dekking van de risico's op korte termijn om zeker te stellen dat Stichting Bartiméus Fonds ook in de toekomst aan de verplichtingen kan voldoen. De grootte van de reserve is gesteld op anderhalf maal de uitvoeringskosten voor de eigen organisatie inclusief de kosten voor fondsenwerving.

Reserve beleggingsrisico

Per 1 januari	3.300.000	12.100.000
Uit resultaatverdeling	2.100.000	-1.800.000
Uit resultaatverdeling	<u>0</u>	<u>-7.000.000</u>
Per 31 december	<u>5.400.000</u>	<u>3.300.000</u>



Deze continuïteitsreserve is gevormd voor specifieke risico's die samenhangen met mogelijke koersdalingen van zakelijke waarden (effecten) tot een door het bestuur ingeschat risiconiveau.

Totaal continuïteitsreserves, per 31 december	<u>9.750.000</u>	<u>7.140.000</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€

Bestemmingsreserves

Conform RJ650.307 vormen onderstaande bestemmingsreserves geen verplichting.

Reserve projecten Stichting Bartiméus

Per 1 januari	15.400.000	15.400.000
Uit resultaatverdeling, toevoeging t.b.v. instandhouding	2.200.000	2.200.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking t.b.v. projecten	<u>-2.200.000</u>	<u>-2.200.000</u>
Per 31 december	<u>15.400.000</u>	<u>15.400.000</u>

Deze reserve is gevormd voor de besteding van gelden in het kader van de doelstelling aan projecten die de Stichting Bartiméus gaat realiseren in de jaren 2024-2030 (€ 2.200.000 per jaar) respectievelijk 2023-2029 (€ 2.200.000). De benodigde uitgaven voor deze projecten bedragen de grootte van de reserve. Jaarlijks zal op basis van projectaanvragen van de stichting besloten worden aan welke projecten een bijdrage verstrekt wordt.

Reserve financiering activa

Per 1 januari	11.395.756	11.781.078
Uit resultaatverdeling	<u>193.507</u>	<u>-385.322</u>
Per 31 december	<u>11.589.263</u>	<u>11.395.756</u>

Deze post is als volgt uit te splitsen:

Materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering	63.446	21.765
Materiële vaste activa direct in gebruik voor de doelstelling	2.315.017	2.387.991
Financiële vaste activa in het kader van de doelstelling	<u>9.210.800</u>	<u>8.986.000</u>
Per 31 december	<u>11.589.263</u>	<u>11.395.756</u>

Dit bedrag betreft de reserve ter grootte van de geïnvesteerde gelden in materiële vaste activa en financiële vaste activa in het kader van de doelstelling of in gebruik voor de bedrijfsvoering die met eigen middelen zijn gefinancierd.



	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<i>Reserve nieuwbouw Koetshuis</i>		
Per 1 januari	500.000	500.000
Uit resultaatverdeling	<u>0</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Deze reserve is bedoeld voor de inrichting van het buitenterrein bij het Koetshuis te Zeist.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>Reserve interne projecten</i>		
Per 1 januari	378.569	290.140
Uit resultaatverdeling	<u>-16.589</u>	<u>88.429</u>
Per 31 december	<u>361.980</u>	<u>378.569</u>

Vanaf het jaar 2016 wordt een gedeelte van de projecten in eigen beheer uitgevoerd. Voor het gedeelte van de vooraf ingeschatte bestedingen die nog niet daadwerkelijk zijn uitgevoerd is een bestemmingsreserve gevormd.

Reserve bron van inkomsten

Per 1 januari	18.000.000	18.000.000
Uit resultaatverdeling, toevoeging t.b.v. instandhouding	800.000	800.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking t.b.v. E-projecten	<u>-800.000</u>	<u>-800.000</u>
Per 31 december	<u>18.000.000</u>	<u>18.000.000</u>

Het rendement van deze bestemmingsreserve is erop gericht om de jaarlijkse uitgaven te dekken voor projecten die Stichting Bartiméus Fonds gaat realiseren. Jaarlijks zal besloten worden aan welke projecten een bijdrage wordt verstrekt.

Reserve ontwikkelkosten

Per 1 januari	0	44.978
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>0</u>	<u>-44.978</u>
Per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van de onderzoeks- en ontwikkelkosten in het kader van het haalbaarheidsonderzoek investering Nieuwbouw Zeist en Nieuw Ruimzicht te Doorn.



Reserve onderzoeksproject 'Innovatieve meetmethoden'

Per 1 januari	339.959	459.351
Uit resultaatverdeling	<u>-121.580</u>	<u>-119.392</u>
Per 31 december	<u>218.379</u>	<u>339.959</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven aan het onderzoeksproject 'Innovatieve meetmethoden'.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>Reserve nieuwbouw (zorg)vastgoed</i>		
Per 1 januari	5.000.000	5.000.000
Uit resultaatverdeling	<u>0</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>5.000.000</u>	<u>5.000.000</u>

Deze reserve is bedoeld voor de financiering/realisatie van een nieuwbouw project die in de komende jaren gerealiseerd gaat worden.

Reserve project Bijzondere leerstoel 'Zeldzame oogheelkundige aandoeningen'

Per 1 januari	560.776	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	0	620.663
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-120.843</u>	<u>-59.887</u>
Per 31 december	<u>439.933</u>	<u>560.776</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven aan het project Bijzondere leerstoel 'Zeldzame oogheelkundige aandoeningen'.

Reserve project Sponsoring team VIT

Per 1 januari	100.000	0
Uit resultaatverdeling	<u>-50.000</u>	<u>100.000</u>
Per 31 december	<u>50.000</u>	<u>100.000</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven aan het project Sponsoring team VIT.

Reserve project Promotieonderzoek Nystagmus

Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	397.015	0
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-99.254</u>	<u>0</u>



	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Per 31 december	297.761	0

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project 4e promotieonderzoek Mies van Genderen, Nystagmus mogelijk te maken.

Totaal bestemmingsreserves, per 31 december	<u>51.857.316</u>	<u>51.675.060</u>
---	-------------------	-------------------

Overige reserves

Per 1 januari	-39.528	-85.530
Uit resultaatverdeling	<u>70.528</u>	<u>46.002</u>
Per 31 december	<u>31.000</u>	<u>-39.528</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€

Reserve nieuwbouw (zorg)vastgoed

Per 1 januari	5.000.000	5.000.000
Uit resultaatverdeling	<u>0</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>5.000.000</u>	<u>5.000.000</u>

Deze reserve is bedoeld voor de financiering/realisatie van een nieuwbouw project die in de komende jaren gerealiseerd gaat worden.

Reserve project Bijzondere leerstoel 'Zeldzame oogheelkundige aandoeningen'

Per 1 januari	560.776	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	0	620.663
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-120.843</u>	<u>-59.887</u>
Per 31 december	<u>439.933</u>	<u>560.776</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven aan het project Bijzondere leerstoel 'Zeldzame oogheelkundige aandoeningen'.

Reserve project Sponsoring team VIT

Per 1 januari	100.000	0
Uit resultaatverdeling	<u>-50.000</u>	<u>100.000</u>
Per 31 december	<u>50.000</u>	<u>100.000</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven aan het project Sponsoring team VIT.



	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<i>Reserve project Promotieonderzoek Nystagmus</i>		
Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	397.015	0
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-99.254</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>297.761</u>	<u>0</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven om het project 4e promotieonderzoek Mies van Genderen, Nystagmus mogelijk te maken.

Totaal bestemmingsreserves, per 31 december	<u>51.857.316</u>	<u>51.675.060</u>
---	-------------------	-------------------

Overige reserves

Per 1 januari	-39.528	-85.530
Uit resultaatverdeling	<u>70.528</u>	<u>46.002</u>
Per 31 december	<u>31.000</u>	<u>-39.528</u>

<u>2023</u>	<u>2022</u>
€	€

Kortlopende schulden

Pensioenpremie	32.492	36.471
Nog te besteden E-projecten	786.820	461.193
Overlopende passiva	56.246	57.983
Loonheffingen	76.602	74.425
Crediteuren - regulier	45.426	105.324
Crediteuren - projecten	609.246	646.748
Nog te besteden B-projecten	1.067.740	2.293.292
Reservering vakantiegeld	50.322	49.849
Waarborgsommen	650	650
Te betalen beheerskosten effecten	<u>34.449</u>	<u>34.123</u>
	2.759.993	3.760.058
Af: Langlopend deel van de nog te besteden projectbijdragen	<u>-949.234</u>	<u>-618.728</u>
Per 31 december	<u>1.810.759</u>	<u>3.141.330</u>

Voor een overzicht van de nog te besteden projectbijdragen wordt verwezen naar de bijlagen II en III.



Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Stichting Bartiméus Fonds is bloot eigenaar in diverse kapitalen (totaal circa € 659.000) waarop het vruchtgebruik van derden rust. Conform de handreiking 'Verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik' zijn deze kapitalen niet in de balans gewaardeerd aangezien de vruchtgebruiker recht heeft op interen of beleggen.

Jaarlijks wordt een bedrag beschikbaar gesteld aan Stichting Bartiméus ten behoeve van projecten. Dit bedraagt voor 2024 € 2.200.000. In deze jaarrekening is onder de bestemmingsreserves een reserve gevormd van € 15.400.000 voor projecten in de periode 2024-2030.

Er zijn verhuurovereenkomsten gesloten inzake diverse panden. De huuropbrengst 2024 wordt begroot op € 249.300 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd.



Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Uitkomst</u> <u>2023</u> €	<u>Begroting</u> <u>2023</u> €	<u>Uitkomst</u> <u>2022</u> €
BATEN			
Baten van particulieren			
Nalatenschappen	2.374.846	1.500.000	1.291.592
Donaties en giften*	<u>1.686.491</u>	<u>1.600.000</u>	<u>1.570.824</u>
	<u>4.061.337</u>	<u>3.100.000</u>	<u>2.862.416</u>

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- Lis Hartel continuïteit	15.760
- Praktische initiatieven	9.080
- Tactiele kaarten	62.440
- Beleefstuin Diagnostisch Centrum Zeist	200
- Beleefstuintjes	100
- Campagne werk	1.500
- Spraak ontwikkeling	93
- Toegankelijkheid in curriculum	139.308
- Activiteit Plein 4	1.000
- Familiedag 2023	1.565
- Brink 10/11	500
- Materialen voor bewoners Forêtweg 6	10.000

Baten van bedrijven	<u>104.146</u>	<u>200.000</u>	<u>312.554</u>
----------------------------	----------------	----------------	----------------

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- Beleefstuin Diagnostisch Centrum Zeist	5.250
- Beleefstuintjes	10.000
- Lis Hartel continuïteit	21.000
- Praktische initiatieven	13.350
- Social day	10.000
- Sponsoring Tandem Team VIT 2022-2024	5.500
- Tactiele kaarten	500



	<u>Uitkomst 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Uitkomst 2022</u>
	€	€	€
Baten van subsidies van overheden			
Subside ZonMw	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-628</u>

Deze subsidie betreft de afrekening van de subsidie van ZonMw met als projecttitel "Houd de lijn vrij! 3.0".

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Kerken	114.172	120.000	116.224
Vermogensfondsen	<u>640.424</u>	<u>680.000</u>	<u>698.912</u>
	<u>754.596</u>	<u>800.000</u>	<u>815.136</u>

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- Campagne werk	500
- De Bies extra dagbestedingsactiviteiten	1.029
- Groot letterbijbels 2022	250
- Praktische initiatieven	69.475
- 4e promotieonderzoek Mies van Genderen, Nystagmus	10.000
- Beleeftuin Diagnostisch Centrum Zeist	20.000
- Chipcard 2023	50.000
- MuZIEum	20.000
- Familiedag 2023	2.000
- Hartenwens	2.530
- Innovatieve meetmethoden	20.000
- Komt het Zien!	77.000
- Musical Aladdin	5.000
- Toegankelijkheid in curriculum	90.000
- Special Social Connect	30.000
- Tweesprong 2023 activiteit	2.000
- Kwartiermaker community 'Toegankelijkdagjeuit'	6.000
- Snoezel-beleefruimte binnen en buiten Tussenpad	10.000

Overige baten

Opbrengst verhuur onroerende zaken in het kader van de doelstelling	<u>231.962</u>	<u>234.500</u>	<u>224.884</u>
---	----------------	----------------	----------------



	Uitkomst 2023 €	Begroting 2023 €	Uitkomst 2022 €
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
<u>Preventie en voorlichting</u>			
Uitvoeringskosten	765.881	690.000	594.615
<u>Hulpverlening</u>			
<i>Projectgelden</i>			
B-projecten	3.115.598	2.600.000	3.328.631
Vrijval B-projecten	-481.408	0	-581.111
E-projecten/eigen activiteiten	1.735.992	1.400.000	1.317.931
Vrijval E-projecten	-113.113	0	-47.703
Fonds H. Altena van der Sluys-Ketelaar	1.958	0	32.389
	4.259.027	4.000.000	4.050.137
<i>Uitvoeringskosten, projecten/programma's</i>	1.008.993	1.007.400	894.172
<i>Uitvoeringskosten, vastgoed in gebruik voor doelstelling</i>	169.277	164.600	173.195
	1.178.270	1.172.000	1.067.367
Totaal hulpverlening	5.437.297	5.172.000	5.117.504
Totaal besteed aan doelstellingen	6.203.178	5.862.000	5.712.119
Wervingskosten			
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>			
Directe verwervingskosten	228.712	317.000	200.358
Uitvoeringskosten	324.100	362.000	312.514
	552.812	679.000	512.872
In % van de som van de geworven baten	11,2%	16,6%	12,9%
Kosten beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	215.026	208.300	188.260
In % van de som van de lasten	3,1%	3,1%	2,9%



	Uitkomst 2023 €	Begroting 2023 €	Uitkomst 2022 €
Saldo financiële baten en lasten			
Opbrengst huur overige panden	10.035	8.900	14.222
Rente en kosten bank	26.049	-5.000	-27.863
Rente deposito	155.128	0	0
Rente lening Nieuwbouw Doorn	259.296	265.030	271.471
Rente/afwaardering lening Accenss BV	2.250	0	487
Rente leningen Angstone BV	19.921	0	896
(On)gerealiseerde koersresultaten effecten	3.839.235	} 2.000.000	-8.188.285
Opbrengst obligatierente	74.352		77.264
Dividend	633.931		601.670
Beheerskosten effectenrekeningen	-136.182	-144.000	-138.662
	4.884.015	2.124.930	-7.388.800
Uitvoeringskosten	-185.403	-151.000	-195.942
Boekresultaat verkoop onroerende zaken	-18.811	0	866.757
	<u>4.679.801</u>	<u>1.973.930</u>	<u>-6.717.985</u>



Bezoldiging bestuurders

Naam	J.S.C. van der Mei
Functie	Directeur - bestuurder

Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
Uren (gemiddeld)	36
Parttime-percentage	100
Periode	01-01/31-12

Bezoldiging

Jaarinkomen		
Brutoloon/salaris	102.061	
Vakantiegeld	7.919	
Eindejaarsuitkering	8.577	
Variabel jaarinkomen	<u>0</u>	
		118.557
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen		6.949
Pensioenlasten (wg deel)		13.068
Overige beloningen op termijn		0
Jubileumuitkering		<u>0</u>
Totaal 2023		<u>138.574</u>
Totaal 2022		<u>131.807</u>

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft met € 118.557 ruim binnen het maximum van € 134.620 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 221.400 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 4 van het jaarverslag.

De belastbare vergoeding en bijtelling betreffen de bijtelling wegens privé gebruik auto van de werkgever.

De pensioenlast betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde premie.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging en/of vergoeding uitgezonderd de gebruikelijke reiskostendeclaraties die de bestuursleden kunnen indienen bij de Stichting Bartiméus Fonds. Daarnaast zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan de directie danwel de bestuursleden. De bezoldiging van de directeur-bestuurder is hierboven vermeld.



Toelichting lastenverdeling kosten organisatie

Categorieën doelstellingen van Stichting Bartiméus Fonds

I. Preventie en voorlichting

II. Hulpverlening

Bestemming	Doelstelling		Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal 2023	Begroot 2023	Totaal 2022
	I	II	Eigen fondsen-werving	Beleg-gingen				
Subsidies en bijdragen	0	4.259.026	0	0	0	4.259.026	4.000.000	4.050.137
Publiciteit en communicatie	111.990	161.695	52.913	10.761	18.956	356.315	370.000	266.574
Personeelskosten	483.852	698.606	228.609	46.492	81.899	1.539.458	1.540.100	1.389.642
Huisvestingskosten	29.597	42.734	13.984	27.958	5.010	119.283	86.500	14.687
Kantoor- en algemene kosten	140.442	105.959	257.306	94.986	10.244	608.937	633.700	535.696
Administratie-, accountants- en advieskosten	0	0	0	5.206	98.917	104.123	105.400	100.263
Afschrijving en rente	0	169.277	0	18.811	0	188.088	164.600	-614.564
Totaal	765.881	5.437.297	552.812	204.214	215.026	7.175.230	6.900.300	5.742.435



Toelichting lastenverdeling personeelskosten

Categorieën doelstellingen van Stichting Bartiméus Fonds

I. Preventie en voorlichting

II. Hulpverlening

Bestemming	Doelstelling		Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal 2023	Begroot 2023	Totaal 2022
	I	II	Eigen fondsen-werving	Beleg-gingen				
Lonen en salarissen	360.892	521.071	170.513	34.678	61.086	1.148.240	1.173.500	1.122.840
Sociale lasten	54.183	78.231	25.600	5.206	9.171	172.391	163.500	134.231
Pensioenlasten	32.940	47.561	15.564	3.165	5.576	104.806	120.000	112.102
Overige personeelskosten	35.837	51.743	16.932	3.443	6.066	114.021	83.100	20.469
Totaal	483.852	698.606	228.609	46.492	81.899	1.539.458	1.540.100	1.389.642

Gemiddeld aantal personeelsleden

Het gemiddeld aantal personeelsleden bedroeg in 2023: 17,4 uitgedrukt in fulltime dienstverbanden.



Toelichting op lastenverdeling kosten organisatie en personeelskosten

Stichting Bartiméus Fonds

De kosten van de organisatie worden toegerekend aan één van de navolgende categorieën: preventie en voorlichting, hulpverlening, kosten eigen fondsenwerving, kosten beleggingen of kosten beheer en administratie.

De huidige toerekening vindt plaats op basis van de werkelijk bestede en geschreven uren. Deze verdeling van de personeelskosten ziet er als volgt uit:

	2023	2022
Besteed aan doelstelling: Preventie en voorlichting	31,43%	28,20%
Besteed aan doelstelling: Hulpverlening	45,38%	46,90%
Kosten eigen fondsenwerving	14,85%	16,80%
Kosten beleggingen	3,02%	3,10%
Kosten beheer en administratie	5,32%	5,00%

De lasten die niet direct te relateren zijn worden volgens bedrijfseconomische criteria toegerekend aan een van de categorieën.

De verdeling van het niet direct te relateren deel van de publiciteits- en communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijving en rentekosten ziet er als volgt uit:

	2023	2022
Besteed aan doelstelling: Preventie en voorlichting	31,43%	28,20%
Besteed aan doelstelling: Hulpverlening	45,38%	46,90%
Kosten eigen fondsenwerving	14,85%	16,80%
Kosten beleggingen	3,02%	3,10%
Kosten beheer en administratie	5,32%	5,00%

De administratie-, accountants- en advieskosten worden voor 95% aan de categorie 'beheer en administratie' en 5% aan de categorie 'beleggingen' toegerekend.



Verschillenanalyse rekening versus begroting

	Uitkomst 2023	Begroting 2023	Verschil
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren			
Nalatenschappen	2.374.846	1.500.000	874.846
Donaties en giften	1.686.491	1.600.000	86.491
	<u>4.061.337</u>	<u>3.100.000</u>	<u>961.337</u>
Baten van bedrijven	<u>104.146</u>	<u>200.000</u>	<u>-95.854</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>754.596</u>	<u>800.000</u>	<u>-45.404</u>
Som van de geworven baten	<u>4.920.079</u>	<u>4.100.000</u>	<u>820.079</u>
Overige baten	<u>231.962</u>	<u>234.500</u>	<u>-2.538</u>
Som van de baten	<u>5.152.041</u>	<u>4.334.500</u>	<u>817.541</u>



	<u>Uitkomst 2023</u> €	<u>Begroting 2023</u> €	<u>Verschil</u> €
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
<u>Preventie en voorlichting</u>			
Uitvoeringskosten	<u>765.881</u>	<u>690.000</u>	<u>75.881</u>
<u>Hulpverlening</u>			
Projectgelden	4.259.027	4.000.000	259.027
Uitvoeringskosten	<u>1.178.270</u>	<u>1.172.000</u>	<u>6.270</u>
	<u>5.437.297</u>	<u>5.172.000</u>	<u>265.297</u>
 Totaal besteed aan doelstellingen	<u>6.203.178</u>	<u>5.862.000</u>	<u>341.178</u>
Wervingskosten			
Kosten eigen fondsenwerving	<u>552.812</u>	<u>679.000</u>	<u>-126.188</u>
Kosten beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	<u>215.026</u>	<u>208.300</u>	<u>6.726</u>
 Som van de lasten	<u>6.971.016</u>	<u>6.749.300</u>	<u>221.716</u>
 Saldo voor financiële baten en lasten	<u>-1.818.975</u>	<u>-2.414.800</u>	<u>595.825</u>
 Saldo financiële baten en lasten	<u>4.679.801</u>	<u>1.973.930</u>	<u>2.705.871</u>
 Saldo van baten en lasten	<u>2.860.826</u>	<u>-440.870</u>	<u>3.301.696</u>



Toelichting

In 2023 hebben we flink meer inkomsten uit nalatenschappen ontvangen dan begroot. De baten uit bedrijven zijn daarentegen achtergebleven, maar de overige inkomsten uit fondsenwerving zijn redelijk in de buurt van de begroting uitgekomen. Al met al zijn de baten fors boven de begroting uitgekomen, hetgeen de ruimte gaf om meer te besteden aan de doelstelling.

De kosten zijn binnen de begroting gebleven. Uiteindelijk is het resultaat voor financiële baten en lasten minder negatief dan begroot.

De financiële baten en lasten zijn positief uitgekomen doordat 2023 een goed beleggingsjaar is geweest met een rendement van ruim 10%.

Het eindresultaat is door deze ontwikkelingen fors positiever uitgekomen.



Overige gegevens

Resultaatbestemming

Het resultaat bedraagt € 2.860.826. Voor de resultaatbestemming wordt verwezen naar de onder de staat van baten en lasten opgenomen resultaatbestemming boekjaar. Deze resultaatbestemming is in de jaarrekening verwerkt.

Zeist, 28 mei 2024

De heer J.S.C. van der Mei
Directeur-bestuurder

De heer C.J. Beuving
Voorzitter raad van toezicht

De heer G.T. van Wakeren
Lid raad van toezicht

De heer H.A.J.M. Hermesen
Lid raad van toezicht

Mevrouw M.L. van Loon
Lid raad van toezicht

Mevrouw A.W.D. Molenaar
Vice-voorzitter raad van toezicht

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Bartiméus Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Bartiméus Fonds te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bartiméus Fonds per 31 december 2023 en van het resultaat 2023 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bartiméus Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Stationspark 1260
3364 DA Sliedrecht
Maaniander 14 K
3824 MP Amersfoort

T 088 - 0184 500
E info@withaccountants.nl
I www.withaccountants.nl
T @withaccountants

IBAN NL12 RABO 0364 6842 40
KvK 28112484

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Amersfoort, 31 mei 2024

WITh Accountants B.V.
 Drs. J. Snoei RA



Bijlage I: Overzicht van de materiële vaste activa

Omschrijving	Jaar van aanschaf	Afs. Perc	Aanschaf- waarde	Afschrijving t/m 2022	Boekwaarde 01-01-2023	Mutaties 2023	Afschrijving/ boekresultaat 2023	Boekwaarde 31-12-2023
Inventaris, totaal			187.815	155.790	21.766	10.259	8.279	23.746
Vervoermiddelen								
Honda Civic 5D 2.0 Ehev	2023		42.300	0	0	42.300	2.599	39.701
Terreinen en gebouwen								
Terrein Oude Arnhemse Bovenweg 3, Doorn	1988	0	229.286	0	229.286	0	0	229.286
Terrein Utrechtseweg, Zeist	1988	0	626.945	0	626.945	0	0	626.945
Terrein Bosschool, Doorn	1996	0	16.880	0	16.880	0	0	16.880
Nieuwbouw Koetshuis, Zeist	2011/2012	2	974.082	206.184	767.898	0	19.482	748.417
Verduurzamen Koetshuis, Zeist		10	62.740	0	0	62.740	0	62.740
Grond Doorn		0	279.421	0	279.421	0	0	279.421
Cotherweg 59 Langbroek boerderij		0	1	0	1	0	0	1
Cotherweg 59 Langbroek dienstwoning		0	1	0	1	0	0	1
Driebergsestraatweg 34 Doorn		0	1	0	1	0	0	1
Driebergsestraatweg 44 Doorn Ruimzicht		0	1	0	2	-1	1	0
Nieuwbouw Ruimzicht, Doorn		0	23.545	0	0	23.545	0	23.545
Huydecoperweg 8 Zeist		0	1	0	1	0	0	1
Huydecoperweg 8 Zeist, verbouwing		14,3	362.523	69.121	293.402	0	51.841	241.561
Cotherweg 59a/b Langbroek boerderij		5	1.385.741	1.226.750	136.305	22.686	68.153	90.838
Cotherweg 59 Langbroek dienstwoning		5	378.464	340.614	37.850	0	18.923	18.927
			4.339.632	1.842.669	2.387.993	108.970	158.400	2.338.564
Totaal generaal			4.569.747	1.998.459	2.409.759	161.529	169.278	2.402.011



Bijlage II: Overzicht B-projecten en verslag van besteding

	Saldo per 01-01-2023	Toezegging	Voorschot/ declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2017 tot en met 2020							
Leerstoel Zeldzame oogheelkundige aandoeningen	-88.006	0	-88.007	-1	0	0	0
HeartBeat 2.0	7.465	0	-4.510	-11.975	0	0	0
Mensen met een visuele of visuele- en-verstandelijke beperking: Sociale relaties en ICT	81.084	100.000	100.000	0	0	0	81.084
Bartiméus in Beeld Ouderen & MVG	5.605	0	-13.505	-19.110	0	0	0
Beeldbank	3.776	0	-915	-4.691	0	0	0
ChipCard 2020	11.419	0	-8.884	-20.303	0	0	0
Tijdelijke bezoekersruimte Henriëtte van Heemstrahuis	6.536	0	6.536	0	0	0	0
Digitaal dichterbij; Verbeterslag Ikbenonline.com	5.250	0	-22.596	-27.846	0	0	0
Pilot Bartimeus on air	-6.928	0	-6.928	0	0	0	0
Corporate Campagne 100% leven	18.915	0	18.915	0	0	0	0
Gezichtsveldmeting 2.0 - Van Goldmann naar VR	11.933	0	11.933	0	0	0	0
4 Modules communicatiemiddelen: belettering	2.133	0	-7.682	-9.815	0	0	0
Slechtziendheid door erfelijke opticopathieën	49.109	0	0	0	0	0	49.109
E-Health SET	27.993	0	0	0	0	0	27.993
	136.284	100.000	-15.643	-93.742	0	0	158.186



Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-2023	Toezegging	Voorschot/ declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2021							
Bijdrage InZicht 2021	37.500	0	37.500	0	0	0	0
E-Health Set Communicatie	5.250	0	0	0	0	0	5.250
Bijzonder lectoraat Inclusive Digital Design & Engineering	45.575	0	0	0	0	0	45.575
Specialistische buitenschoolse begeleiding	18.720	0	-5.622	-24.342	0	0	0
Pilot samenwerkingsmodel ziekenhuizen	7.183	0	-9.682	-16.865	0	0	0
Praktische initiatieven najaar 2021 KG K&J	24.723	0	24.723	0	0	0	0
Verkenning gemeentes	5.803	0	5.759	-44	0	0	0
Voortzetting samenwerking lectoraat Digital Life	10.868	0	-45.747	-56.615	0	0	0
Snoezel-beleefruimte binnen en buiten Tussenpad	8.583	0	1.542	-7.041	0	0	0
Van lekker eten naar lekker vitaal	13.415	0	-54.346	-67.761	0	0	0
Innovatieve meetmethoden	0	121.580	121.580	0	0	0	0
100% musea	8.815	0	8.815	0	0	0	0
100% recreatie	12.214	39.820	52.034	0	0	0	0
Teken mee	10.149	0	9.200	-949	0	0	0
Spraakplus	11.142	0	0	0	0	0	11.142
Spraak ontwikkeling	19.294	0	-75.227	-94.521	0	0	0
Senioren en mobiliteit	14.007	0	-32.957	-46.964	0	0	0
Senioren en webshops	8.752	0	8.752	0	0	0	0
Roadmap spraak	3.755	0	-2.511	-6.266	0	0	0
Verduurzaming verlichting	1.294.999	0	1.109.998	0	0	0	185.001
Onboarding	11.034	0	0	0	0	0	11.034
HR cyclus	10.809	0	0	0	0	0	10.809
	1.582.589	161.400	1.153.811	-321.368	0	0	268.810



Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-2023	Toezegging	Voorschot/ declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2022							
Lekker eten januari 2022	22.000	0	6.613	-15.388	0	0	0
Inzicht 2022	37.500	0	37.500	0	0	0	0
Film Oogbesturing	2.718	0	764	-1.954	0	0	0
Praktische initiatieven klantgroep kind&jeugd 2022	32.836	0	27.122	-5.714	0	0	0
A+ producten en diensten	12.342	0	12.216	-126	0	0	0
Leerlijn Casemanagement	4.508	0	0	0	0	0	4.508
Bartiméus Doorn 50 jaar	10.388	0	-11.744	-22.132	0	0	0
Tweesprong uitje	101	0	0	-101	0	0	0
Praktische initiatieven klantgroepen 2022	124.180	0	124.180	0	0	0	0
Bijz. leerstoel Zeldzame oogheeskundige aandoeningen kinderen jr 1	0	120.843	120.843	0	0	0	0
Kosten R. Verberne	4.551	0	0	0	-4.551	0	0
Keukenaanpassing (Hartenwens)	1.950	0	1.950	0	0	0	0
Garantstelling vervoerskosten dagbesteding Kristina Z.	4.579	0	0	-4.579	10.398	10.398	0
Praktische initiatieven K&J 2022 2	3.667	0	-564	-4.231	0	0	0
Animatie Tough Talks	4.231	0	0	0	0	0	4.231
E-commerce digitaal toegankelijk winkelen 2025	12.015	79.907	67.921	0	0	0	24.001
Praktische initiatieven KG VMB najaar 2022	13.882	0	13.882	0	0	0	0
Toegankelijkheid duurzaam organiseren	14.017	0	0	0	0	0	14.017
Meye Indoor Way project 3 fase 2	36.232	0	4.754	-31.478	0	0	0
Code Inclusief Digitaal Ontwerpen (CIDO)	6.771	24.930	21.191	0	0	0	10.511
Toegankelijkheid in curriculum (zie ook 2023140E)	34.500	140.000	119.225	0	0	0	55.275
Innovatiemanagement 2022/2023	20.832	40.000	58.510	-2.322	0	0	0
Transporteren	403.799	405.680	604.361	-88.026	5.847	10.398	112.542



Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-2023	Toezegging	Voorschot/ declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2022, vervolg							
Transport	403.799	405.680	604.361	-88.026	5.847	10.398	112.542
Leiderschapsprogramma	18.150	0	0	0	0	0	18.150
Beleef tuin	9.250	0	525	0	0	0	8.725
Inzet zorgtechnologie binnen de verblijfszorg kg VMB	21.096	0	0	0	0	0	21.096
Schenking DvdK	2.000	0	1.992	-8	0	0	0
Praktische Initiatieven KG volw sen	3.229	0	3.229	0	0	0	0
Slimme rollator vervolg 2022 "naar de markt"	20.417	0	0	0	0	0	20.417
Inspiratie leidt tot innovatie	4.954	0	-3.670	-8.624	0	0	0
Optimalisatie AFAS processen	6.000	100.000	85.000	0	0	0	21.000
Gebruikersvriendelijke en efficiëntere ondersteunende processen	18.000	0	0	0	0	0	18.000
InZicht 2023	37.500	0	0	0	0	0	37.500
Nieuw business model zelfregie	15.159	0	0	0	0	0	15.159
MTO	6.000	0	0	0	0	0	6.000
Historische Theetuin Bartiméus	7.416	0	7.416	0	0	0	0
Behoud VMB tranche 2	6.000	150.507	135.507	0	0	0	21.000
	578.970	656.187	834.359	-96.658	5.847	10.398	299.589



Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-2023	Toezegging	Voorschot/ declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2023							
Praktische initiatieven K&J 2023 - deel 2	0	35.897	30.512	0	0	0	5.385
Praktische initiatieven overige klantgroepen 2023	0	114.000	96.900	0	0	0	17.100
Chipcard 2023	0	50.000	42.500	0	0	0	7.500
Exploitatie ondersteuning historische theetuin 2023	0	12.752	10.839	0	0	0	1.913
100% museum fase 2	0	90.008	76.507	0	0	0	13.501
Week van de toegankelijkheid 2023	0	25.367	21.562	0	0	0	3.805
Bezoek leerlingen SB onderwijs aan musical Aladdin	0	0	0	0	5.252	5.252	0
4e promotieonderzoek Mies van Genderen, Nystagmus	0	99.254	84.366	0	0	0	14.888
Hartenwens 'vrije tijd blinde jongen'	0	770	770	0	0	0	0
Praktische initiatieven K&J 2023	0	36.103	30.688	0	0	0	5.415
Praktische initiatieven overige klantgroepen 2023 deel 2	0	114.000	96.900	0	0	0	17.100
Meldpunt ontoegankelijke apps continuïteit 2023	0	52.430	44.566	0	0	0	7.865
Materialen voor bewoners Forêtweg 6	0	10.000	6.080	0	0	0	3.920
Begeleidingscie onderzoek 'loketgebruik en (werk)voorz.'	0	0	0	0	5.000	2.568	2.432
Innovatie management 2023	0	99.970	84.975	0	0	0	14.996
Inzet Zorgtechnologie verblijfszorg VMB deel 2	0	186.635	158.640	0	0	0	27.995
Herontwikkeling Ikbenonline.com fase 1	0	60.220	51.187	0	0	0	9.033
Nieuw Business Model zelfredzaamheid fase 2	0	130.978	111.331	0	0	0	19.647
Lis Hartel continuïteit	0	0	0	0	50.000	35.260	14.740
Hartewens (2023-015)	0	1.925	1.925	0	0	0	0
Verbindend vooronderzoek recreatiebranche	0	39.395	33.486	0	0	0	5.909
Meye Way project 4	0	46.949	39.906	30.360	0	0	37.402
Advertentie 5% zicht 100% burgemeester	0	0	0	0	26.434	26.434	0
Transporteren	0	1.206.652	1.023.639	30.360	86.686	69.514	230.546



Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-2023	Toezegging	Voorschot/ declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2023, vervolg							
Transport	0	1.206.652	1.023.639	30.360	86.686	69.514	230.546
Gift Plein 4	0	1.000	0	0	0	0	1.000
Gift Mia B.	0	500	0	0	0	0	500
Digitale toegankelijkheid scholen Ethiopië (SB)	0	23.120	19.652	0	0	0	3.468
InZicht 2024	0	250.000	212.500	0	0	0	37.500
Social day	0	10.000	1.960	0	0	0	8.040
Spreker Kind & Jeugddag	0	500	0	0	0	0	500
Impact vergroten FabLab	0	73.426	62.412	0	0	0	11.014
Transformatie ambulante dienstverlening	0	130.000	110.500	0	0	0	19.500
Aanpassing in de toegankelijkheid van de Theetuin	0	131.239	106.879	0	0	0	24.360
Gap analyse AI en (visuele) beperking	0	16.830	14.306	0	0	0	2.525
Vervanging muziekinstallatie kapel Doorn	0	22.500	19.125	0	0	0	3.375
Behoud medewerkers VMB verlenging	0	100.000	85.000	0	0	0	15.000
Gift Bartiméus woning	0	1.000	0	0	0	0	1.000
Digitale toegankelijkheid scholen Ethiopië - aanvulling (SB)	0	1.331	1.331	0	0	0	0
	0	1.968.099	1.657.304	30.360	86.686	69.514	358.328
Af: Interne projecten	4.551	0	0	0	92.534	79.912	17.172
Totaal	2.293.292	2.885.686	3.629.830	-481.408	0	0	1.067.740



Bijlage III: Overzicht E-projecten en verslag van besteding

	Saldo per 01-01-2023	Toezegging	Voorschot/ declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2017 tot en met 2019							
Zicht op verminderd Zicht	15.888	0	0	-15.888	0	0	0
Blinde liefde voor salsa Utrecht	3.713	0	0	0	0	0	3.713
Onderzoek UitZicht 2018-21	5.250	0	5.250	0	0	0	0
Goede verlichting voor een toegankelijke openbare ruimte	-2.998	0	-2.998	0	0	0	0
Liturgische materialen gerenoveerde kapel Doorn	1.280	0	0	-1.280	0	0	0
100 jaar Bartiméus	2.063	0	0	0	-2.063	0	0
Versterken project toegankelijke verlichting CROW	3.500	0	0	-3.500	0	0	0
Side by Side fiets bewoners Traaij	708	0	0	-708	0	0	0
MuZIEum toegankelijkheidstoets	702	0	0	-702	0	0	0
The Chairmen at Work	14.881	0	0	-14.881	0	0	0
Oog voor iedereen	6.130	0	6.130	0	0	0	0
Bestellen in 60 tellen	617	0	0	0	-617	0	0
MuZIEum beleving kerstpakket	15.902	0	280	-15.622	0	0	0
	67.635	0	8.662	-52.580	-2.680	0	3.713



Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2023	Toezegging	Voorschot/ declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2020							
Scribit 2020	24.634	0	0	0	-24.634	0	0
De Bies	1.670	1.248	0	0	0	0	2.918
Houd de lijn vrij 3.0	1.264	0	0	0	-1.264	0	0
Project Rowing Blind	13	0	0	-13	0	0	0
Scribit corona impuls	1.630	0	0	0	-1.630	0	0
Creativiteit kent geen beperkingen 2020	1.993	613	2.606	0	0	0	0
Specialistische buitenschoolse begeleiding	818	0	0	0	-818	0	0
Meest Toegankelijke Ziekenhuis	17.311	0	0	0	-17.311	0	0
Inclusie colleges	2.956	0	0	0	0	0	2.956
AudioDescriptie bewustwordingscampagne	10.004	0	0	0	-10.004	0	0
Ervaringsdagen musea	2.700	0	2.700	0	0	0	0
Onderzoek kijkgedrag VIP's	6.139	0	0	0	-6.139	0	0
Introductie van AD in het theater	13.336	0	0	0	-13.336	0	0
MuZIEum totaalbeleving concept ontwikkeling	11.250	0	11.250	0	0	0	0
Schenking Ziya	3.148	0	0	0	0	0	3.148
Steunpunt migranten	12.338	0	10.588	-1.750	0	0	0
	111.203	1.861	27.144	-1.763	-75.135	0	9.021



Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2023	Toezegging	Voorschot/ declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2021							
Toegankelijk stemmen	740	0	0	0	0	740	0
Sponsoring team VIT 2021	24.500	0	0	-24.500	0	0	0
Materialen voor Sindranta	35	0	0	-35	0	0	0
Donatie AOB	-800	0	-800	0	0	0	0
Visueel in beeld vervolg onderzoek	9.750	0	4.770	-4.980	0	0	0
NEMO duurzaam toegankelijk	57.125	0	0	0	0	0	57.125
ZieZo online	2.776	0	0	-2.776	0	0	0
MuZIEum werkt fase 1	11.265	0	11.265	0	0	0	0
Project "pilot Eye Can't See Art"	1.875	0	1.875	0	0	0	0
Buitengewoon museum Helmond	3.675	0	0	0	0	0	3.675
Liggende verzorging	84	0	0	0	0	0	84
After corona party	92.882	0	0	0	-92.882	0	0
Wildcards community toegankelijke recreatie	1.924	0	0	0	-1.924	0	0
Radio509 podcast challenge	6.246	0	0	0	-6.246	0	0
Familiedag 2021	664	0	0	0	-664	0	0
Gift verwendagen	18	0	0	-18	0	0	0
Garantstelling vervoerskosten dagbesteding Kristina Z.	1.125	0	1.125	0	0	0	0
Inclusie colleges	6.724	0	0	0	0	0	6.724
Database Audiodescriptie	4.286	0	4.227	-60	0	0	0
MuZIEum werkt fase 2	10.887	0	10.887	0	0	0	0
MuZIEum totaalbeleving fase 2	11.250	0	11.250	0	0	0	0
Special Social Connect	0	40.300	40.300	0	0	0	0
Kennisnetwerk Toegankelijkheid	15.000	50.000	57.500	0	0	0	7.500
Maatschappelijke diensttijd	1.725	0	1.725	0	0	0	0
Steunpunt migranten (jaar 2)	5.160	0	5.160	0	0	0	0
Mensenkenners	5.685	0	5.685	0	0	0	0
	274.600	90.300	154.969	-32.370	-101.715	740	75.107



Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2023	Toezegging	Voorschot/ declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2022							
Onbeperkt ondernemen	129.544	0	0	0	0	82.700	46.844
Nieuwsbrief audiodescriptie	941	0	0	0	-941	0	0
Onderzoek mobiliteit	500	0	0	0	-500	0	0
Toegang tot werk	10.421	0	0	0	0	0	10.421
Sponsoring team VIT 2022	7.500	50.000	42.500	0	0	0	15.000
The Next Step	24.253	0	0	-24.253	0	0	0
Jongeren op de fiets	15.750	0	0	0	-15.750	0	0
Inclusie-toegankelijkheidstraject fase 1	2.087	0	2.087	0	0	0	0
Familiedag 2022	3.699	0	0	0	-3.699	0	0
Multisportdagen 2022-2025	4.313	0	0	0	0	0	4.313
Toegankelijke digitale werkplek	3.723	0	0	0	0	0	3.723
Toegankelijk digitaal solliciteren	1.774	0	0	-2.053	0	0	-279
Ziezo beurs 2022	336	0	0	0	0	0	336
MuZIEum werkt fase 3	7.500	0	7.500	0	0	0	0
MuZIEum totaalbeleving fase 3	11.213	0	11.213	0	0	0	0
NFVDS - Fonds talenten met een visuele beperking	1.500	10.000	11.500	0	0	0	0
Audiodescriptie The Passion NPO Radio 2	31.050	0	31.050	0	0	0	0
Iedereen doet mee met OV-Pay	5.745	0	0	0	0	0	5.745
Chairman at work	3.097	0	3.097	0	0	0	0
VIP-IT	37.125	0	0	0	0	1.421	35.705
Opstart één vindplaats ervaringsdeskundigheid	2.283	0	2.275	-8	0	0	0
Transporteren	304.354	60.000	111.221	-26.314	-20.891	84.120	121.807



Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2023	Toezegging	Voorschot/ declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2022, vervolg							
Transport	304.354	60.000	111.221	-26.314	-20.891	84.120	121.807
Mensenkenners 2023	10.890	0	0	0	0	0	10.890
Veilige voetgangersoversteekplaatsen	7.178	5.000	0	0	0	0	12.178
Zichtbaar Sportief Merkbaar fit - Fase 2	4.560	0	0	0	0	0	4.560
Ontwikkeling MBE in eZwayZ Rijksmuseum & NEMO	32.450	0	27.583	0	0	0	4.868
Kijken	3.217	0	0	0	0	0	3.217
Onderzoeken toekomst Komt het Zien!	3.025	1.025	4.050	0	0	0	0
Upgrading ICT / aanschaf 3 paarden	3.240	0	0	0	0	0	3.240
Beslisboom sport, FASE 1	2.393	0	0	0	0	0	2.393
Bezoek leerlingen SB onderwijs aan musical Aladdin	2.966	0	0	0	0	0	2.966
Steunpunt migranten 2023	7.125	0	0	0	0	0	7.125
Hartenwens 'vrije tijd blinde jongen'	375	0	0	0	0	0	375
	381.773	66.025	142.854	-26.314	-20.891	84.120	173.618



Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2023	Toezegging	Voorschot/ declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2023							
Deskundigheidsbevordering Buurtsportcoaches	0	51.845	44.068	0	0	0	7.777
Rowing Blind	0	24.456	20.788	0	0	0	3.668
Toegankelijke wandelroutes	0	12.415	0	0	0	0	12.415
Familiedag 2023	0	0	0	0	12.143	12.143	0
Toegankelijkheid website Uniek Sporten	0	8.773	7.457	0	0	0	1.316
Gedragstraject campagne AD Fonds	0	0	0	0	12.551	12.551	0
ZG-in beeld	0	111.723	94.965	0	0	0	16.758
Onbeperkt ondernemen - vervolg	0	0	0	0	149.500	7.040	142.460
Tactiele kaarten	0	67.440	57.324	0	0	0	10.116
Tactiele kaarten 2024	0	100.000	0	0	0	0	100.000
Passion Partnership	0	0	0	0	48.009	39.497	8.512
Campagne werk	0	0	0	0	124.520	124.520	0
Earcatch Theater - The Bodyguard	0	12.947	12.947	0	0	0	0
Radio 509 Overbrugging zomer 2023	0	10.000	10.000	0	0	0	0
KHZ! Toekomstbestendig	0	97.500	65.000	0	0	0	32.500
Podcast Samen uit, Samen thuis	0	20.078	17.066	0	0	0	3.012
Campagne Maand van de Macula juni 2023	0	1.500	1.500	0	0	0	0
VN-ambassadeurs op de kaart	0	16.000	13.600	0	0	0	2.400
Bijdrage Cure ADOA Foundation	0	1.000	1.000	0	0	0	0
Evenement lancering app eZwayZ	0	0	0	0	40.000	36.617	3.383
Ontwikkeling audiomaquette Rijksmuseum	0	14.520	12.342	0	0	0	2.178
Zwerfhonden	0	10.000	8.500	0	0	0	1.500
Transporteren	0	560.196	366.556	0	386.724	232.368	347.996



Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-2023	Toezegging	Voorschot/ declaratie	Vrijval	Intern budget	Bestedingen	Saldo per 31-12-2023
	€	€	€	€	€	€	€
Projecten 2023, vervolg							
Transport	0	560.196	366.556	0	386.724	232.368	347.996
Week van Toegankelijkheid video	0	9.750	9.664	-86	0	0	0
Minor Digitale Toegankelijkheid	0	49.924	42.435	0	0	0	7.489
Indoor routegeleiding richtlijn	0	110.142	0	0	0	0	110.142
Veilig participeren in druk stedelijk gebied	0	148.336	0	0	0	0	148.336
Architectuur voor iedereen: Voelmaquette	0	17.358	14.754	0	0	0	2.604
Digitale toegankelijkheid scholen Ethiopië (SeeYou)	0	20.912	17.775	0	0	0	3.137
Onderzoek MuZIEum	0	0	0	0	5.000	4.349	651
Overbruggingssubsidie MuZIEum 2023	0	100.000	100.000	0	0	0	0
Inclusive Innovations	0	25.000	21.250	0	0	0	3.750
Handreiking stationskwartieren publicatie	0	2.500	0	0	0	0	2.500
Partnership The Passion 2024	0	0	0	0	100.000	0	100.000
Toegankelijkheid in curriculum (zie ook 2022061B)	0	150.000	127.500	0	0	0	22.500
Starthubs organisatie Innovation Challenge	0	0	0	0	21.175	21.175	0
The Passion Zeist 2024	0	0	0	0	12.000	10.935	1.065
Eenmalige donatie ondersteuning Coalitie voor Inclusie	0	20.000	20.000	0	0	0	0
Eenmalige donatie ondersteuning Oogvereniging	0	30.000	30.000	0	0	0	0
Creative Access Lab	0	60.000	0	0	0	0	60.000
Toegankelijkheid recreatiesec.	0	60.000	0	0	0	0	60.000
Onderzoek AI voor AD - Wat zijn de (on)mogelijkheden	0	10.000	10.000	0	0	0	0
	0	1.374.118	759.935	-86	524.899	268.828	870.168
Af: Interne projecten	374.018	0	0	0	324.477	353.688	344.808
Totaal	461.193	1.532.304	1.093.563	-113.113	0	0	786.820



Bijlage IV: Begroting 2024

	Begroting 2024 €
BATEN	
Baten van particulieren	
Nalatenschappen	1.700.000
Donaties en giften	<u>1.524.000</u>
	<u>3.224.000</u>
Baten van bedrijven	<u>200.000</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven	
Kerken	130.000
Vermogensfondsen	650.000
Fondsen op naam	<u>0</u>
	<u>780.000</u>
Som van de geworven baten	<u>4.204.000</u>
Overige baten	<u>240.100</u>
Som van de baten	<u>4.444.100</u>



	Begroting 2024 €
LASTEN	
Besteed aan doelstellingen	
<u>Preventie en voorlichting</u>	
Uitvoeringskosten	<u>827.000</u>
<u>Hulpverlening</u>	
B-projecten	2.500.000
E-projecten	1.500.000
Uitvoeringskosten	<u>1.150.000</u>
	<u>5.150.000</u>
 Totaal besteed aan doelstellingen	 <u>5.977.000</u>
Wervingskosten	
Kosten eigen fondsenwerving	<u>656.000</u>
Kosten beheer en administratie	
Uitvoeringskosten	<u>218.600</u>
 Som van de lasten	 <u>6.851.600</u>
 Saldo voor financiële baten en lasten	 -2.407.500
Saldo financiële baten en lasten	<u>2.037.580</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-369.920</u>