Bartiméus: fonds

Voor alle mensen die slechtziend of blind zijn

Jaarverslag 2019

Een nieuw begin

Inhoudsopgave

Voorwoord		3
1.	Onze missie en visie	4
2.	Resultaten	7
3.	Fondsenwerving	12
4.	Communicatie	15
5.	Organisatie	18
6.	Algemene zaken	25
7.	Toekomstplannen	34
8.	Jaarrekening	38

Voorwoord

"We halen alles uit de kast om mogelijk te maken dat mensen met een visuele beperking voluit meedoen in de samenleving."

In 2019 hebben we met onze organisatie een nieuw begin gemaakt. Tot 2019 bestonden we als vereniging onder de naam Vereniging Bartiméus Sonneheerdt. Per 1 januari 2019 zijn we een stichting met de naam Bartiméus Fonds. Het besluit hiertoe is door de leden van de vereniging genomen op 27 september 2018, na een zorgvuldig besluitvormingsproces.

Naast onze rechtsvorm en naam zijn per 1 januari 2019 ons beeldmerk en onze huisstijl gewijzigd. Samen met Stichting Bartiméus hebben we deze rebranding ontwikkeld. Het afgelopen jaar is gebleken dat deze nieuwe gezamenlijke uitstraling veel meerwaarde oplevert.

Dit jaar zijn we ook gestart met het implementeren van de nieuwe meerjarenstrategie 2019-2022, met de uitdagende titel 'Samen alles eruit halen wat erin zit!'. Hierbij hebben we intensief samengewerkt met mensen met een visuele beperking en andere partners, en konden we rekenen op de steun van onze donateurs. We zijn enorm dankbaar dat we met zoveel betrokken mensen ons mooie werk kunnen doen.

We hebben samen met Bartiméus vele projecten uitgevoerd en mogelijk gemaakt, en we hebben aandacht gevraagd voor de participatie van mensen met een visuele beperking. We laten ons daarbij leiden door ons nieuwe motto 'Het gaat niet om hoeveel procent je ziet. Het gaat om hoeveel procent je leeft'.

Het voelt helemaal als een frisse nieuwe start, waarbij we dankbaar voortbouwen op het fundament van onze ruim 100-jarige geschiedenis.

Joeke van der Mei
directeur

1. Onze missie en visie

Bij de ontwikkeling van onze meerjarenstrategie 2019-2022 hebben we opnieuw stilgestaan bij onze missie, visie en kernwaarden. Sinds 1915 zet het Bartiméus Fonds zich in voor mensen met een visuele beperking. En daar gaan we onverminderd mee door. De onderstaande missie delen we met Stichting Bartiméus[1]. De verdere uitwerking in visie, kernwaarden en doel komt voort uit de specifieke rol en opdracht van het Bartiméus Fonds.

1.1. Missie

Wij zijn er voor alle mensen die slechtziend of blind zijn, zodat zij het leven kunnen leiden dat bij hen past.

1.2. Visie

Het Bartiméus Fonds definieert haar visie op drie hoofdonderwerpen: De wereld om ons heen, Fondsenwerving en Organisatie.

Visie op de wereld om ons heen

Mensen met een visuele beperking participeren in de samenleving.

Het Bartiméus Fonds ondersteunt vanuit haar missie en een natuurlijke verbondenheid het werk van Bartiméus. Daarbij willen we in de maatschappij verschil maken voor mensen met een visuele beperking, zodat zij kunnen participeren in de samenleving. Dit doen we altijd samen met mensen met een visuele beperking en andere partners.

Visie op Fondsenwerving

Wij verbinden mensen met onze missie.

Het Bartiméus Fonds werft fondsen en vraagt mensen om met ons mee te doen. Dat kan zijn in geld maar ook in tijd of in actie. We nodigen iedereen uit om deel te nemen aan ons werk dat ten goede komt aan mensen met een visuele beperking. Het Bartiméus Fonds kan door jarenlang goed rentmeesterschap putten uit fondsen uit het verleden. Deze staan in dienst van onze missie.

[1] Stichting Bartiméus heet formeel Stichting Bartiméus Sonneheerdt. Bartiméus gebruikt zelf in de regel de verkorte naam en wij daarom ook.

Visie op de organisatie

Wij werken samen.

Onze christelijke identiteit is onze basis en inspiratie. We geven aan onze medewerkers en partners de ruimte en het vertrouwen om vanuit hun eigen professionaliteit het beste uit zichzelf te halen ten gunste van onze missie. We werken respectvol samen en geloven in de kracht van het collectief. Daarbij zijn flexibiliteit en wendbaarheid belangrijk voor het realiseren van onze ambitie.

1.3. Kernwaarden

Wij identificeren ons met onderstaande kernwaarden, die door onze eigen medewerkers zijn benoemd. Op basis van onze kernwaarden is het passend dat we onze medewerkers een stem hebben gegeven in het verwoorden van onze diepst gevoelde waarden:

- Eerlijk
- Verbindend
- Inclusief
- Ondernemend

Eerlijk

Het Bartiméus Fonds is een eerlijke organisatie, in alle opzichten en mede voortvloeiend vanuit onze christelijke identiteit die de basis vormt voor ons handelen. Dat uit zich in een integere en transparante bedrijfsvoering en communicatie, goed rentmeesterschap over de ons toevertrouwde fondsen, gunnende samenwerking met strategische partners en de samenleving en ook in goed werkgeverschap.

Verbindend

In ieder opzicht zoeken en initiëren wij verbinding. We verbinden ons met Bartiméus door voortdurend bij elkaars activiteiten aan te sluiten en gezamenlijk aan de realisatie van onze missie te werken. We verbinden onze medewerkers aan en met elkaar, we verbinden onze donateurs met onze missie en mensen met een visuele beperking met de samenleving en andersom.

Inclusief
Wij werken aan een inclusieve samenleving, met een focus op inclusie van mensen met een visuele beperking. We willen een voorbeeld zijn van inclusief werkgeverschap.

Ondernemend
Het Bartiméus Fonds is een optimistische organisatie. Wij hebben vertrouwen in de toekomst en durven uit te proberen, risico's te nemen en te leren. Met visie, kennis en lef ontplooien we initiatieven ten gunste van mensen met een visuele beperking.

1.4. Doel

Het doel van het Bartiméus Fonds staat in artikel 3 van de statuten als volgt omschreven:
'Het doel van de stichting is het (financieel) mogelijk maken en bevorderen van al datgene wat nodig is voor mensen met een visuele beperking in de meest ruime zin van het woord, zowel in Nederland als daarbuiten.'
We willen dit doel onder meer bereiken door fondsen te werven, voorlichting te geven en het werk van Bartiméus voor mensen met een visuele en/of visuele en verstandelijke beperking te ondersteunen. Vanuit onze gezamenlijke missie betrekken we Bartiméus ook bij onze overige projecten en initiatieven van derden, waarin we ons sterk maken voor de positie en participatie van mensen met een visuele beperking in de maatschappij.

2. Resultaten

In ons jaarplan voor 2019 hebben we met elkaar afgesproken om bij alle programma- en projectactiviteiten uit te gaan van onze ultieme ambitie: 'Mensen met een visuele beperking participeren in de samenleving'. Wij staan immers voor 100% leven.

2.1 Doelstellingen jaarplan

Cluster Programma's en projecten

- Samenwerking met mensen met een visuele beperking en andere partners zoveel mogelijk uitbouwen en versterken.
  Resultaat: Samenwerken doen we in ieder project, met relevante partijen uit markt en werkveld en natuurlijk met mensen met een visuele beperking. Ook in projecten die bij ons worden aangevraagd kijken we goed om ons heen wie waarde kan toevoegen aan de projectdoelstelling(en).

- Uitkomsten van onderzoek, participatieagenda en monitors nauwgezet volgen om kansen te kunnen identificeren, en daaraan projecten te koppelen binnen de programmalijnen.
  Resultaat: We houden de actuele ontwikkelingen goed in de gaten. Een mooi voorbeeld is de samenwerking met de KRO/NCRV en met minister van Gehandicaptenzaken Rick Brink.

Meten en vergroten impact en bereik

- Impact en bereik meten gaat een centrale rol spelen binnen alle projecten. In de uitwerking van ieder projectplan moet dit worden vormgegeven.
  Resultaat: We hebben in 2019 metingen gedaan op drie grote campagnes/projecten. De resultaten en opbrengsten hiervan vormen de basis voor doorontwikkeling van dit beleid in 2020.

2.2 Theory of Change

In 2019 hebben we voor het eerst een heel jaar gewerkt met de uitgangspunten van onze verandertheorie, de Theory of Change (ToC). Op basis van onze ToC hebben we in 2018 programmalijnen vastgesteld, die we in 2019 verder hebben aangescherpt. Het werken met programmalijnen biedt focus en geeft richting. Door de organisatie wordt dit als prettig ervaren. Steeds kunnen we bij nieuwe aanvragen of ideeën onszelf de vraag stellen hoe dit bijdraagt aan het behalen van de programmadoelstelling.

Gedurende het jaar hebben we ondervonden dat onze kracht en talenten op de ene programmalijn sterker zijn dan op de andere, en dat het totaal van zeven programmalijnen zorgt voor een versnippering van de aandacht en effectiviteit. Een speciale werkgroep van projectleiders en projectmedewerkers heeft zich hierover gebogen, intern gesprekken gevoerd met collega's en advies uitgebracht aan het managementteam. In 2020 gaan we daarom onder professionele begeleiding de ToC nogmaals bekijken en verder aanscherpen.

2.3 Onze programmalijnen en bestedingen in 2019

Het totaal van de bestedingen binnen de gekozen programmalijnen was in 2019 € 3.971.419,-.

Bartiméus Excellent – Besteed € 2.777.766,-

Vanuit onze gezamenlijke missie ondersteunt het Bartiméus Fonds de activiteiten van Bartiméus. Hierdoor kan Bartiméus nog meer van betekenis zijn voor mensen met een visuele beperking.

Mobiliteit – Besteed € 118.192,-

Mensen met een visuele beperking bewegen zich op een veilige manier in de publieke ruimte en maken gebruik van het openbaar vervoer, zodat zij net als ieder ander kunnen reizen naar de door hen gewenste bestemming. Alle geleidelijnen worden aangelegd en gebruikt conform wettelijk verankerde richtlijnen en ziende mensen zijn zich bewust van het belang van het vrijhouden van geleidelijnen en handelen daarnaar.

Arbeidsparticipatie – Besteed € 79.978,-
Er ontstaat een toegankelijke en inclusieve arbeidsmarkt, waardoor mensen met een visuele beperking meer en duurzaam deelnemen aan het arbeidsproces.

Bewustwording – Besteed € 263.869,-
Mensen met een visuele beperking worden als volwaardig beschouwd. Nederlanders hebben een realistisch beeld van het leven met een visuele beperking en zijn bereid rekening te houden met hun slechtziende en blinde medemens.

Vrije tijd – Besteed € 471.562,-
Mensen met een visuele beperking genieten ongehinderd van hun vrije tijd. Zij bezoeken de door hen gekozen vrijetijdslocaties en de daarbij benodigde hulpmiddelen zijn toegankelijk en bereikbaar.

Eigen regie – Besteed € 100.480,-
Mensen met een visuele beperking zijn in staat om de noodzakelijke condities zo goed mogelijk voor zichzelf te organiseren en daar waar mogelijk regie te nemen. Daarom moeten alle kennis, informatie en systemen die hiervoor noodzakelijk zijn toegankelijk zijn voor mensen met een visuele beperking. Zij maken naar vermogen zelfstandig gebruik van digitale zorg, digitaal onderwijs en brengen zelfstandig hun stem uit met behoud van stemgeheim.

Onderwijs – Besteed € 159.572,-
Mensen met een visuele beperking hebben toegang tot elke vorm van onderwijs, passend bij hun competenties en ambities.

2.4 Uitgelichte projecten

Diagnostisch Centrum – **Bartiméus Excellent, projectbudget € 400.000,-**
Dankzij de steun van onze donateurs kon het Diagnostisch Centrum van Bartiméus in 2016 werkelijkheid worden. Bartiméus biedt daar zeer specialistische zorg en de unieke mogelijkheid voor kinderen en volwassenen met een complexe oogaandoening om binnen één dag een diagnose te krijgen. Deze aanpak zal pas vanaf 2020 door de zorgverzekeraars met kostendekkende tarieven gefinancierd worden. Daarom heeft het Bartiméus Fonds in 2019 middels

een financiële bijdrage mogelijk gemaakt dat het Diagnostisch Centrum aan veel kinderen, hun ouders en volwassenen met een visuele beperking een snelle diagnose en verdere behandeling kon bieden.

Houd de lijn vrij! 2.0 – Mobiliteit, projectbudget € 93.000,-
In 2019 hebben we de campagne 'Houd de lijn vrij!' (voor het vrijhouden van geleidelijnen) doorontwikkeld en opnieuw uitgerold. Dit keer deden 23 gemeenten mee. Mede dankzij de medewerking van de VNG hebben we een dergelijk groot bereik weten te realiseren. Samen met de samenwerkingspartners die ook aan de eerste editie meewerkten (Bartiméus, de Oogvereniging, Koninklijke Visio, de Robert Coppes Stichting, ProRail, NS en de ANWB) hebben we een succesvolle campagne kunnen neerzetten (zie ook paragraaf 4.7 Aandacht in de media).

Zicht op werk – Arbeidsparticipatie, projectbudget € 29.050,-
In het project 'Zicht op werk' hebben mensen met een visuele beperking, Bartiméus Werkpad, het Bartiméus Fonds en de Lions Vleuten-De Meern samengewerkt om mensen met een visuele beperking een plaats op de arbeidsmarkt te bezorgen. Binnen het project was de relatie tussen de partners ingewikkeld. Weliswaar zijn vier mensen met een visuele beperking aan het werk geholpen, maar niet de tien waarop was ingezet. Desalniettemin heeft het project in al haar ingewikkeldheid ons veel geleerd en die inzichten nemen we mee in onze activiteiten in 2020.

Door de ogen van – Bewustwording, projectbudget € 176.381,-
Met 'Door de ogen van' hebben we een bewustwordingscampagne neergezet die tot doel had om het ziende publiek te vertellen dat er heel veel dingen zijn die mensen met een visuele beperking wel goed kunnen, ondanks hun beperking. De campagne, bestaande uit een website, online-video-advertenties en een minidocumentaire, presteerde in de eerste van de drie geplande flights al zo goed dat we de derde periode konden laten vervallen. Op 29 november ontving de campagne de European Excellence Award voor Beste campagne Benelux en Frankrijk.

scribit 3.0 – Vrije tijd, projectbudget € 196.171,-
Na de lancering van scribit in 2018 hebben we in 2019 dit platform voor audiodescriptie (gesproken beeldbeschrijving) bij YouTube video's verder ontwikkeld en de scribit app laten bouwen. Voor gebruikers is het heel belangrijk dat de app er is gekomen, want YouTube wordt voor het merendeel via mobiele devices bekeken. Het scribit team heeft op diverse opleidingen workshops gegeven in het kader van maatschappelijke stages. Achter de schermen is een grote ontwikkeling ingezet om ook de scribit community te vergroten en te verstevigen. In 2020 moet daarin een grote slag gemaakt worden.

Fondsenroute - Eigen regie, projectbudget € 22.500,-
Omdat vermogensfondsen veel maatschappelijke projecten financieren die veelal een of meer digitale producten opleveren, zijn zij in het vergroten van digitale toegankelijkheid een belangrijke factor. Stichting Accessibility heeft met hulp van het Bartiméus Fonds veelvuldig overleg gevoerd met diverse fondsen en de branchevereniging van fondsen en foundations FIN. Het K.F. Hein Fonds is koploper en heeft niet alleen de eigen digitale toegankelijkheid onder handen genomen, maar past nu ook de financieringsvoorwaarden aan zodat aanvragers digitale toegankelijkheid in hun projecten moeten borgen. Ook is in 2019 een handboek digitale toegankelijkheid voor fondsen verschenen, waarmee fondsen zelf eenvoudig aan de slag kunnen om hun digitale toegankelijkheid te verbeteren.

Vraagtypen - Onderwijs, projectbudget € 80.590,-
Toetsen op scholen worden steeds vaker digitaal afgenomen. Voor leerlingen met een visuele beperking biedt dit een kans, maar helaas zijn de gebruikte vraagtypen vaak niet toegankelijk. Stichting Accessibility heeft met steun van het Bartiméus Fonds gewerkt aan het toegankelijk maken van digitale vraagtypen, zoals gebruikt door bijvoorbeeld Cito. Doel is om in 2020 aan de aanbieders van toetsen te bewijzen dat toegankelijkheid bereikbaar is en de implementatie ervan te bevorderen. Accessibility gebruikt de toegankelijke vraagtypen zelf reeds in hun eigen e-learnings.

3. Fondsenwerving

3.1 Resultaten fondsenwerving

De totale inkomsten uit fondsenwerving kwamen in 2019 uit op € 4.333.318. In 2018 kwamen de inkomsten uit op € 4.438.402. De daling komt onder andere door lagere inkomsten uit vermogensfondsen, het bedrijfsleven en de collecte. De wervingskosten van € 733.910 zijn hoger dan in 2018 (€ 655.139), maar lager dan de begrote € 808.000.

Particuliere donateurs vormen de grootste groep binnen onze achterban. Hoewel we in 2019 veel nieuwe donateurs mochten verwelkomen, was er tegelijkertijd sprake van een stijgende uitstroom. Het gevolg was een lichte daling van het aantal actieve gevers naar 43.282. In 2018 was dit aantal 45.296. De opbrengst aan donaties en giften van particulieren is echter licht gestegen, van € 1.387.971 in 2018 naar € 1.407.267 in 2019.

3.2 Wervingsactiviteiten

Om onze donateurs en andere betrokkenen goed te informeren over de voortgang van onze projecten versturen we onze nieuwsbrief 'Voluit' en brieven over specifieke projecten of onderdelen van ons werk. We vragen in deze mailings tevens om een financiële bijdrage. Donateurs die dit hebben aangegeven krijgen minder of geen post.

Om nieuwe donateurs te vinden ontwikkelden we diverse wervingsactiviteiten, zoals 'Bestellen in 60 Tellen' en stuurden we giftverzoeken per brief naar mensen die tot dan toe nog geen donateur waren. In totaal leverden deze vormen van werving 4.230 nieuwe giftgevers op (4.480 in 2018).

3.3 Structurele steun

De daling van het bedrag dat via machtigingen binnenkwam, heeft zich doorgezet. 2016 liet al een daling zien in de totale jaarwaarde aan steun van particulieren via machtigingen van € 378.487 in 2017 naar € 372.608 in 2018. In 2019 daalde dit verder naar € 359.976.

Wij ontvingen van 167 (147 in 2018) overeenkomsthouders periodieke schenking in totaal € 40.712 (€ 43.149 in 2018). De toegenomen werving op deze vorm van steun heeft zijn vruchten afgeworpen, in 2013 waren de inkomsten nog € 10.883.

3.4 Erfstellingen en legaten

Een heel bijzondere vorm van giften zijn nalatenschappen. In 2019 mochten we aan erfstellingen en legaten € 2.119.008 ontvangen. Dat is meer dat in 2018 (€ 2.043.158) en aanzienlijk meer dan in 2017, toen bedroeg de opbrengst € 1.123.427.

3.5 Donaties door kerken

In 2019 hebben 459 kerken een collecteopbrengst of gift aan ons gedoneerd. De opbrengst uit giften door kerken kwam uit op € 104.302. In 2018 was dit € 107.399.

3.6 Vermogensfondsen

Er zijn veel fondsen die samen met het Bartimeus Fonds projecten mogelijk willen maken. We mochten op onze aanvragen aan vermogensfondsen in totaal € 355.160 ontvangen. In 2018 was dit € 426.662.

3.7 Bedrijven

Het Bartiméus Fonds weet zich ook in 2019 weer gesteund door tal van bedrijven, groot en klein. Samen goed voor een mooi resultaat van € 191.037 (t.o.v. € 279.402 in 2018 en € 12.209 in 2017). Een bijzondere samenwerking met de AFAS Foundation zorgde voor een royale bijdrage voor de ontwikkeling van audiodescriptie in het theater.

3.8 Verkoopactie

Tijdens onze verkoopactie verkopen we de Nederlandkalender. In 2019 zijn we gestopt met de verkoop van kerstkaarten. Het aantal bestellingen laat al jaren een dalende trend zien, die zich ook in 2019 heeft doorgezet (4.747 ten opzichte van 5.928 bestellingen in 2018). De opbrengst van de verkoopactie in 2019 is dan ook gedaald met een brutowinst van € 33.077 (€ 42.647 in 2018).

Bestellers kunnen bij hun bestelling een extra gift doen voor het werk voor mensen met een visuele beperking. We mochten op deze manier € 27.073 aan extra giften ontvangen, in 2018 was dit € 25.900.

3.9 Huis-aan-huis collecte

Opnieuw zijn we met ruim 2.600 collectevrijwilligers op pad gegaan om te collecteren voor mensen met een visuele beperking. In 2019 hebben we via de collecte € 123.467 mogen ontvangen. Dit is minder dan in 2018 (€ 147.415).

Het is steeds lastiger om nieuwe collectevrijwilligers te vinden, alleen al om de uitstroom op te vangen. Dit is een trend die we ook bij veel andere goede doelen zien. Daarbij hadden we te kampen met langdurig zieke medewerkers in het team regionale fondsenwerving. Naast dat onze regionale fondsenwervers hard hebben gewerkt aan het werven van nieuwe collectevrijwilligers, heeft een gespecialiseerd bureau deur-tot-deur vrijwilligers geworven. Deze inzet kon de daling echter niet goedmaken.

3.10 Schoolkinderen in actie

In 2019 hebben onze regionale fondsenwervers 58 scholen (45 in 2017) bezocht voor een voorlichtingsles. Dit betekent dat we ongeveer 2.500 kinderen hebben geleerd over leven met een visuele beperking. Als tegenprestatie houden de scholen een inzamelingsactie voor ons. De opbrengst uit de wervingsacties door scholen is gestegen naar € 38.440. In 2018 was dit € 30.500.

3.11 Lokale acties

Naast kinderen kwamen volwassenen in actie om geld in te zamelen. Ter gelegenheid van het 65-jarig bestaan hield Drumfanfare Jonathan uit Zeist een muziekmarathon van 24 uur. Deze bracht € 2.200,- op. De gezamenlijke bridgeclubs van de Utrechtse Heuvelrug organiseerden een toernooi en zamelden hiermee geld in voor onze werkplaats van Bartiméus in Doorn. Deze en vele andere initiatieven ten bate van het Bartiméus Fonds leverden € 32.540 op (t.o.v. € 39.142 in 2018).

4. Communicatie

We willen zichtbaar en hoorbaar zijn in de samenleving en we willen transparant communiceren naar onze achterban. In 2019 hebben we hard gewerkt aan het stevig neerzetten van de nieuwe branding, het ontwikkelen van de nieuwe website, en het meer naar elkaar toe brengen van de fondsenwervende en projectcommunicatie.

4.1. Rebranding

Het overgaan op een nieuwe naam vroeg om een nieuw logo en nieuwe huisstijl. Dit was een uitgelezen kans voor een rebranding. Samen met Bartiméus hebben we gekozen voor dezelfde, toegankelijke huisstijl. Zo laten we zien dat we ons nauw verbonden voelen. De kern van onze nieuwe, gezamenlijke corporate story is: Het gaat niet om hoeveel procent je ziet, het gaat om hoeveel procent je leeft. Met als eveneens gezamenlijk motto: 100% leven. Eind 2018 is de nieuwe branding ontwikkeld en in 2019 is verder gewerkt aan het stevig neerzetten ervan. In dat proces zijn bestaande communicatiemiddelen omgezet naar de nieuwe branding, en ook zijn er nieuwe middelen ontwikkeld.

4.2. Website en social media

In 2019 hebben we gewerkt aan een nieuwe website die aansluit bij de nieuwe branding en de fondsenwervende en projectcommunicatie beter bij elkaar brengt, d.w.z. de geefvraag beter verbindt aan de impact die we met onze projecten maken. Tevens hebben we online de drempel verlaagd om contact met ons op te nemen over ideeën en initiatieven die ten goede komen aan mensen met een visuele beperking.
Uiteraard is de website opgezet volgens de richtlijnen voor digitale toegankelijkheid. Eind 2019 verkreeg de site het WCAG 2.1-AA Waarmerk Drempelvrij. Dit betekent dat onze website gebruikt kan worden door iedereen, inclusief mensen met een (visuele) beperking. Begin 2020 is de website online gegaan. Het doel is om deze meer en meer te gaan inzetten voor cross media campagnes en online marketing.
Eind 2019 hadden we 1005 volgers op Facebook (760 eind 2018) en 2054 volgers op Twitter (2008 eind 2018). Ook is er in 2019 een start gemaakt met een bedrijfspagina op LinkedIn; deze had eind van het jaar 300 volgers.

4.3. Communicatie met onze achterban

Om onze donateurs, vrijwilligers, andere geïnteresseerden en mensen met een visuele beperking op de hoogte te houden van onze plannen, activiteiten en resultaten hebben we in 2019 twee keer een papieren nieuwsbrief en twee keer een magazine verstuurd. Tevens hebben we één keer per maand een digitale nieuwsbrief verstuurd. Alle uitingen zijn ontwikkeld in de nieuwe toegankelijke huisstijl.

Via een Facebookpagina en toegankelijke website willen we zoveel mogelijk mensen met een visuele beperking en andere belanghebbenden informeren over 'Houd de lijn vrij!', ons initiatief voor het vrijhouden van geleidelijnen. Om op de hoogte blijven van alle ontwikkelingen rondom scribit, ons online platform voor audiodescriptie (gesproken beeldbeschrijving) bij YouTube video's, kunnen zowel mensen met een visuele beperking als vrijwilligers (beeldbeschrijvers) zich gratis aanmelden voor een toegankelijke digitale nieuwsbrief. Ook waren we aanwezig op de ZieZo beurs om bezoekers met een visuele beperking en andere belanghebbenden over scribit te informeren. (Zie voor meer informatie over 'Houd de lijn vrij!' en scribit ook paragraaf 2.4 Uitgelichte projecten.)

Daarnaast hebben we een aantal ontmoetingen met donateurs georganiseerd. In april waren we aanwezig bij de EO Nederland Zingt Dag. Bezoekers konden in onze stand blind hun zintuigen beproeven. Tevens hebben we aandacht gevraagd voor 'Houd de lijn vrij!' en voor audiodescriptie bij film, televisie en YouTube video's. We mochten deze dag niet alleen veel bestaande, maar ook veel nieuwe donateurs begroeten. In augustus was er een informatieve rondleiding voor donateurs door het Bartiméus Diagnostisch Centrum in Zeist, en in oktober door de nieuwe woningen, het nieuwe dorpshuis en de gerenoveerde kapel bij Bartiméus in Doorn.

4.4. Jaarverslag

In juni verscheen ons jaarverslag over 2018. Dit was door belangstellenden bij ons op te vragen of te downloaden via onze website. Het jaarverslag was in digitale versie toegankelijk voor mensen met een visuele beperking. Wij stellen ons jaarverslag op volgens de 'Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende

Organisaties' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Daarnaast verwerken we steeds eventuele opmerkingen van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

4.5. Ambassadeur

Televisiepresentator Bert van Leeuwen is sinds 2005 onze ambassadeur. Zo nam hij in het verleden deel aan The Blind Run. In 2019 ontmoette hij een aantal donateurs tijdens een high tea in de historische moestuin van Bartiméus in Doorn, en sprak met hen over de gedeelde betrokkenheid bij mensen met een visuele beperking.

4.6. Voorlichting over ons werk op scholen

Scholen houden geregeld een inzamelingsactie om ons werk te steunen. Als tegenprestatie en om kinderen bewust te maken van hoe het is om te leven met een visuele beperking, geven we voorlichting in de klas. In 2019 hebben we op 58 scholen aan circa 2.500 kinderen voorlichting gegeven.

4.7. Aandacht in de media

Campagne 'Houd de lijn vrij!'

Samen met de campagnepartners (zie ook paragraaf 2.4 Uitgelichte projecten) vroegen we in april een week lang breed aandacht voor het vrijhouden van geleidelijnen voor mensen met een visuele beperking. De campagne werd afgetrapt in Utrecht en Den Haag. Het online bereik van de campagne was zeer groot. Daarnaast verscheen er een paginagrote advertentie in Metro en een artikel in het ledenmagazine van de ANWB. Met een item in Hart van Nederland van SBS6 was er ook aandacht op televisie.

5. Organisatie

Per 1 januari 2019 is de rechtsvorm van onze organisatie gewijzigd van een vereniging in een stichting. Dit is het gevolg geweest van een proces van meerdere jaren, waarna de leden van de vereniging in de algemene ledenvergadering van 27 september 2018 unaniem tot deze omzetting hebben besloten. In dit hoofdstuk worden de onderwerpen vanuit de nieuwe rechtsvorm belicht.

5.1. Juridische structuur

Per 1 januari 2019 heeft een fusie plaatsgevonden tussen Stichting Bartiméus Fonds en Bartiméus Stichting tot Beheer van Particuliere Middelen (SBPM). Tot 2019 behoorden deze twee rechtspersonen tot dezelfde groep rechtspersonen met eenzelfde samenstelling van bestuur en directie. Omdat Vereniging Bartiméus Sonneheerdt omgezet werd naar een stichting werd deze fusie nu voor het eerst mogelijk. Voordeel van de fusie is dat er geen consolidatie meer hoeft plaats te vinden en dat er meer transparantie is over het vermogen.

5.2. Raad van toezicht

Met de wijziging naar een nieuwe rechtsvorm is ook de governance structuur gewijzigd. Vanaf 2019 werkt het Bartiméus Fonds met een raad van toezicht. In de nieuwe statuten zijn de taken en bevoegdheden van de raad van toezicht beschreven. Daarnaast zijn in een reglement de werkzaamheden en de wijze van functioneren vastgelegd.
De raad van toezicht stelt het bestuur, oftewel de directeur, aan en houdt toezicht op diens functioneren. Daarnaast keurt zij de meerjarenplannen, het jaarplan, de begroting en het bestuursverslag inclusief de jaarrekening goed.
De raad van toezicht heeft conform de statuten twee commissies ingesteld. De auditcommissie heeft als belangrijkste taken om de financiële stukken met de bestuurder voor te bespreken en als klankbord te fungeren voor het beleggingsbeleid en het vastgoed. De personele commissie spreekt met de directeur over de arbeidsvoorwaarden en diens functioneren. Voor beide commissies is een reglement opgesteld.

Vergaderingen
De raad van toezicht vergaderde in 2019 vier keer. De directeur bereidt de bestuursvergaderingen in goed overleg met de voorzitter voor. Naast de financiële en inhoudelijke rapportages worden projectaanvragen van boven de € 150.000 voorgelegd ter goedkeuring. In de laatste vergadering van 2019 zijn het jaarplan en de begroting voor 2020 goedgekeurd.
De auditcommissie vergaderde drie keer, mede vanwege een nieuw beleggingsmandaat. De personele commissie kwam één keer bij elkaar.

Samenstelling
Bij de omzetting van de vereniging naar de stichting zijn de toenmalige bestuursleden benoemd tot leden van de raad van toezicht. De leden van de raad van toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar. Direct bij het aantreden is een rooster van aftreden ingesteld. De raad van toezicht bestaat per 31 december 2019 uit vijf personen.

	Benoemd	**Herbenoeming**	**Aftredend**
Kees (C.J.) Beuving	01/2019	12/2020	12/2024
Gert (G.T.) van Wakeren	01/2019	12/2021	12/2025
Marlies (M.L.) van Loon	01/2019	12/2021	12/2025
Aline (A.W.D.) Molenaar	01/2019	12/2022	12/2026
Henk (H.A.J.M.) Hermsen	01/2019	12/2022	12/2026

Voorzitter : Kees Beuving
Vice-voorzitter : Aline Molenaar

Auditcommissie
Gert van Wakeren (voorzitter)
Henk Hermsen

Personele commissie:
Kees Beuving (voorzitter)
Marlies van Loon

Evaluatie

In de vergadering van 10 september 2019 vond de evaluatie plaats van het eigen functioneren. De raad van toezicht kijkt tevreden terug op de omzetting naar een stichting en de opstart in de nieuwe rechtsvorm. De bezetting is op orde en er wordt in een goede sfeer vergaderd, mede dankzij uitstekend voorzitterschap. De informatievoorziening vanuit de directeur is prima en er is een open relatie met de directeur, waarin ook voldoende scherpte is in het gesprek.

(Neven)functies leden raad van toezicht per 31 december 2019

Naam	**Functies**
Kees Beuving	Voorzitter bestuur VSB-vermogensfonds Lid raad van toezicht VSB-fonds Penningmeester bestuur Stichting Kasteel Amerongen Lid raad van commissarissen BNG Bank N.V. Voorzitter bestuur VOx Impuls (NGO) Voorzitter bestuur Aleda Foundation (NGO) Voorzitter raad van toezicht Museum Catharijneconvent Voorzitter raad van advies Larive International BV
Gert van Wakeren	Lid raad van commissarissen Optimix Vermogensbeheer Adviseur directie We Are You
Marlies van Loon	Bestuurder Youke Sterke Jeugd
Aline Molenaar	Directeur Vereniging Per Saldo Voorzitter Stichting Vanuit Autisme Bekeken Voorzitter Stichting Impact Autisme Bestuurslid Stichting Paul Cremers Lezing Bestuurslid Stichting 5D
Henk Hermsen	Beleggingsstrateeg bij pensioenfonds ING Voorzitter bestuur VvE Y-city 4.1 te Amsterdam Bestuurslid VvE Y-city 4 te Amsterdam

Bezoldigings- en vergoedingenbeleid
De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in maart 2019. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het Bartiméus Fonds de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het Bartiméus Fonds is beoordeeld door de auditcommissie. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 420 punten met een maximaal jaarinkomen van € 121.708 (1 FTE/12 mnd.). Het voor de toetsing aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg in 2019 € 100.120 (1 FTE/12 mnd.). Deze beloning bleef daarmee ruim binnen het geldend maximum. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/ bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn voor de directeur bleven met een bedrag van € 115.224 tevens binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 194.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.
De leden van de raad van toezicht zijn onbezoldigd; ook zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Zij ontvangen desgewenst een vergoeding voor hun onkosten.

5.3. Bestuur

De directeur van de vereniging Joeke van der Mei is per 1 januari 2019 door de raad van toezicht benoemd als bestuurder van de stichting. In de regel blijven wij de functienaam ‘directeur’ gebruiken voor deze rol.
De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding, strategie, beleid, budget en resultaten van de stichting. Hij legt het strategisch meerjarenplan, jaarplan met begroting en bestuursverslag met jaarrekening ter goedkeuring voor aan de raad van toezicht en stelt deze daarna vast. De directeur informeert de

raad van toezicht over alle relevante feiten en ontwikkelingen. De taken en bevoegdheden van de directeur zijn beschreven in het bestuursreglement.

Nevenfuncties directeur per 31 december 2019:

- Voorzitter Unie van Baptistengemeenten in Nederland
- Lid raad van toezicht Stichting voor protestants christelijk onderwijs Vechtstreek en Venen
- Voorzitter Stichting Werk In Nepal

5.4. Raad van advies

Een nieuw orgaan is de raad van advies. Deze is in het leven geroepen in de omzetting van vereniging naar stichting. De raad van advies is bedoeld als adviesorgaan voor de directeur. De leden van deze raad worden benoemd door de directeur. Twee leden van de raad van advies worden voorgedragen door het bestuur van stichting Bartiméus.
De raad van advies bestaat per 31 december 2019 uit vijf personen:

- Leo Dijk, voorzitter (op voordracht van Bartiméus)
- Joep Teunissen (op voordracht van Bartiméus)
- Paul Lucardie
- Piet Maasland
- Monique Veenendaal

De heren Dick van de Kamp en Arie Kliphuis waren in het eerste jaar van de stichting nog deel van de raad van advies, als verbinding naar het verleden. In december hebben we met dankbaarheid afscheid van hen genomen.

De raad van advies adviseert de directeur over onderwerpen die toekomstgericht en inhoudelijk van aard zijn. De raad van advies kwam in 2019 drie keer bijeen. In dit overleg kwam de meerjarenstrategie aan de orde en werd meegedacht over het jaarplan 2020. De leden van de Raad van Advies adviseren vanuit hun eigen ervaring en betrokkenheid. In een reglement is de werkwijze van de raad van advies vastgelegd.

5.5. Werkorganisatie

Het bureau is gevestigd in het Koetshuis in Zeist en is opgedeeld in twee afdelingen: fondsenwerving & communicatie en programma's. De directeur is

verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing en wordt hierin ondersteund door de officemanager. Het managementteam wordt gevormd door het hoofd fondsenwerving & communicatie, het hoofd programma's, de officemanager en de directeur. In totaal waren eind 2019 22 medewerkers werkzaam (17,61 fte).

De directeur heeft met regelmaat overleg met de personeelsvertegenwoordiging over de ontwikkelingen binnen de organisatie en over personele regelingen in het bijzonder. Met het gehele team houden we kwartaalbijeenkomsten, waarin we de plannen met elkaar bespreken en specifieke onderwerpen behandelen.

We werken met een besturingsfilosofie waarin de professional centraal staat, die van betekenis is voor mensen met een visuele beperking. Een belangrijk aspect is het inclusief werkgeverschap, o.a. met oog op mensen met een (visuele) beperking. Daarnaast vinden we het belangrijk dat verantwoordelijkheid zo laag mogelijk in de organisatie ligt en dat we door samen te werken waarde kunnen toevoegen.

5.6. Personele zaken

PMO

In januari 2019 werd de medewerkers de mogelijkheid geboden om mee te doen aan een preventief medisch onderzoek (PMO). Elf medewerkers hebben van deze mogelijkheid gebruik gemaakt.

In- en uitstroom en personeelswerving

De eerste helft van 2019 kenmerkte zich door een hoog verloop in het personeelsbestand, dat inmiddels weer op niveau is. Er werden zeven nieuwe medewerkers aangenomen. Vijf medewerkers vonden elders een andere betrekking. Daarnaast zijn eind december twee langdurige zieke buitendienstmedewerkers uit dienst gegaan (WIA).
Bij de werving van nieuwe medewerkers wordt de grootste zorgvuldigheid betracht. Indien nodig wordt hierbij gebruik gemaakt van een assessment.

Integriteitscode

Integriteit stond hoog op de agenda in 2019. Er is een integriteitscode opgesteld en deze is tijdens een kwartaalbijeenkomst op ludieke wijze onder de aandacht

gebracht van de medewerkers. De integriteitscode is door alle medewerkers ondertekend. Tevens is een integriteitsmedewerker aangesteld. Het onderwerp integriteit zal jaarlijks terugkeren op de agenda van een van de kwartaalbijeenkomsten. In 2019 hebben zich geen incidenten voorgedaan.

HR-beleidsplan

Eind 2019 is een begin gemaakt met een HR-beleidsplan. Hierin wordt onder andere een personeelshandboek ondergebracht, waarin aanvullende afspraken, regels en/of procedures worden opgenomen, zoals de wijze van ziekmelding, zorgverlof, pauzes, werktijden, aanvragen van vakantie, het ICT-beleid en de integriteitscode.
Daarnaast wordt gewerkt aan beleid op het gebied van vitaliteit (zowel op fysiek als mentaal vlak). Dit is een belangrijk onderwerp, mede ten aanzien van duurzame inzetbaarheid. Dit wordt in 2020 verder uitgewerkt.

Beloningsonderzoek

Medio 2019 heeft het Bartiméus Fonds meegedaan aan een beloningsonderzoek binnen de goede doelen markt. Dit onderzoek is uitgevoerd in opdracht van Goede Doelen Nederland en Partos, en uitgevoerd door Human Capital Group. De betalingspositie van onze organisatie bleek ten opzichte van de goede doelen markt ongeveer marktconform.

6. Algemene zaken

Het Bartiméus Fonds hecht veel waarde aan een transparante en professionele bedrijfsvoering. Als lid van Goede Doelen Nederland, 'Erkend Goed Doel' volgens het Centraal Bureau Fondsenwerving en Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) omarmen we de principes van good governance en staan we voor een gedegen vermogens- en risicobeheer.

6.1. Good governance

Een organisatie werkt volgens de principes van good governance als ze integer en transparant handelt, hierop gedegen toezicht houdt en verantwoording aflegt over het uitgeoefende toezicht. Het Bartiméus Fonds onderschrijft deze uitgangspunten: wij hechten aan een goed toezicht en bestuur, goed en inclusief werkgeverschap, een gezonde bedrijfscultuur, zorgvuldige communicatie naar onze achterban en verantwoorde besteding van de ons toevertrouwde middelen. Dit alles met de statutaire doelstelling en vooral mensen met een visuele beperking voor ogen, en in een nauwe verbondenheid met Bartiméus en alle andere partners waarmee we samenwerken om onze doelstelling te bereiken. Wij maken deze grondbeginselen zichtbaar binnen onze organisatie en we voeren de beginselen ook daadwerkelijk uit door open en helder te communiceren (zie ook hoofdstuk 4 Communicatie). Alle belangstellenden en belanghebbenden krijgen van ons informatie over onze werkwijze. Zo geven we onze donateurs en alle andere partijen die aan ons werk bijdragen duidelijk inzicht in wat er met het door hen geschonken geld is gebeurd.

6.2. Financieel beleid en resultaat 2019

Het Bartiméus Fonds is een hybride vermogensfonds. Daarmee bedoelen we dat enerzijds het vermogen wordt ingezet voor de doelstelling, en dat anderzijds extra fondsen worden geworven om meer te kunnen besteden aan de doelstelling. Het in stand houden van het vermogen is geen doel op zich.

In lijn met de begroting was er een resultaat van de baten en lasten van -€ 1.847.504, zonder rekening te houden met de baten uit het vermogen. Vanwege een zeer goed beursjaar kwam het uiteindelijk positieve resultaat uit op

€ 4.508.320, terwijl in de begroting een negatief eindresultaat was voorzien. In 2018 eindigden we juist met een fors tekort van -€ 2.074.609 door een slecht beursjaar.

De totale baten uit fondsenwerving zijn 14 procent hoger dan begroot als gevolg van hogere inkomsten uit nalatenschappen (zie ook hoofdstuk 3 Fondsenwerving). We hebben daardoor ook meer kunnen besteden dan begroot, vooral aan projecten binnen Bartiméus.

6.3. Vermogensbeheer en reserves

Vermogensbeheer

Het vermogen van het Bartiméus Fonds bestaat voor een deel uit onroerend goed. Een ander belangrijk deel van het vermogen is in beheer gegeven bij een professionele vermogensbeheerder.

Beleggingsbeleid

In 2019 is in nauw overleg met de auditcommissie een nieuw beleggingsmandaat vastgesteld. Dit heeft geleid tot nieuwe afspraken met de vermogensbeheerder. Uitgangspunt voor dit nieuwe beleid is dat we in onze bestedingen niet afhankelijk willen zijn van de resultaten van de beleggingen. Daarom zullen we een deel van het vermogen liquide houden, zodat we een periode van zeven jaar de beleggingsportefeuille niet hoeven aan te spreken om onze voorgenomen bestedingen kunnen doen.
Wij streven naar een maximaal financieel rendement op onze portefeuille, gebaseerd op een matig offensief beleggingsbeleid. Daarnaast kiezen wij ondubbelzinnig voor toepassing van duurzaamheidscriteria en ethische normen. In 2019 is een positief rendement behaald van 14,5 procent.

Vermogenscategorieën	Minimum	Neutraal	Maximum
Aandelen	40%	60%	80%
Obligaties	15%	35%	55%
Alternatieve beleggingen	0%	0%	30%
Liquiditeiten	0%	5%	45%

Het beheer van onze beleggingsportefeuille hebben wij opgedragen aan ABN AMRO Mees Pierson. Onze keuze voor deze vermogensbeheerder baseren we op historische resultaten van de portefeuille, de kwaliteit van de rapportage en de ontwikkelingen van de portefeuille qua duurzaamheid. De externe vermogensbeheerder rapporteert maandelijks. Tenminste tweemaal per jaar worden het beleggingsbeleid en de beleggingsresultaten geëvalueerd met de auditcommissie, aangevuld met de externe vermogensbeheerder. Deze evaluatie betreft de behaalde resultaten, de duurzaamheidsscreening, vooruitzichten en de bijzonderheden. Hierdoor vindt tussentijds stringente controle en toezicht op de naleving van het beleggingsstatuut plaats.

Door het besluit van het bestuur in december 2017 om aan Bartiméus een hypothecaire lening voor een nieuwbouwproject van 64 woningen te verstrekken van € 10 miljoen is een fors bedrag onttrokken uit de beleggingsportefeuille. Eind 2019 is dit gehele bedrag verstrekt aan Bartiméus. We ontvangen een vergoeding van 3 procent over deze lening, die vanaf 2020 in 25 jaar wordt afgelost.

Reserves
Wij willen als goed rentmeester op weloverwogen en verstandige wijze om gaan met het vermogen. Het beleid is er niet op gericht om het vermogen verder in omvang te laten toenemen. We hebben benoemd welke onderdelen van de reserves bestemd zijn als continuïteitsreserves en welke als bestemmingsreserves. De cijfers in de jaarrekening 2019 geven hierover meer informatie, waarbij de continuïteitsreserve (reserve korte termijn risico's) gebaseerd is op anderhalf maal de uitvoeringskosten van de werkorganisatie, en de reserve beleggingsrisico is gevormd op het door het bestuur ingeschat koersdalingsrisico. De gevormde continuïteitsreserves zijn ruim voldoende voor de afwikkeling van de eventuele financiële gevolgen, mochten de belangrijkste risico's zich voordoen. Hieronder volgt de beschrijving van de belangrijkste risico's zoals deze zich hebben gemanifesteerd in 2019.

6.4. Risicobeheer

Een risicoanalyse is onontbeerlijk voor een gezonde bedrijfsvoering.
In het afgelopen jaar hebben we opnieuw de risico's tegen het licht gehouden. In de analyse van het afgelopen jaar hebben wij de grootste risico's onderkend, die hieronder worden benoemd.

Cyberaanval
Cyberaanvallen zijn inmiddels helaas een bekend fenomeen, waardoor grote en kleine organisaties getroffen worden. Wij hebben dit erkend als een belangrijk bedrijfsrisico, niet zozeer omdat er een grote kans is dat we worden getroffen maar vanwege de impact als het gebeurt. Niet alleen kan de bedrijfsvoering volledig worden lamgelegd, ook de gegevens van onze donateurs kunnen gestolen worden. In 2019 hebben we weer diverse maatregelen genomen, zoals een IT security scan. We organiseerden opnieuw een security awareness training voor alle medewerkers. Dat laatste omdat gebleken is dat de mens de zwakste schakel is in het systeem.
Uitkomsten uit de IT security scan zijn inmiddels geïmplementeerd of in gang gezet. Met de keuze voor de huidige IT-leverancier, die gespecialiseerd is op het gebied van security, kiezen we voor een proactieve houding, aangezien de cybercriminelen steeds nieuwe manieren vinden om schade aan te richten.

Reputatie en imago
Uit onderzoek weten we dat Bartiméus een positief en betrouwbaar imago heeft. We zijn daar blij mee, omdat we daarvan afhankelijk zijn. We beseffen echter dat er incidenten kunnen optreden, waardoor Bartiméus als expertiseorganisatie ineens in een kwaad daglicht kan komen te staan. Door invloed van de media kan dit grote effecten hebben op onze reputatie en ons imago en daarmee op onze wervingskracht. Het geeft ons een grote verantwoordelijkheid om zorgvuldig en adequaat op te treden en te communiceren, indien dit soort situaties zich voordoen. Om die reden is het goed dat er korte lijnen zijn en er een overlegstructuur is tussen de communicatieafdelingen en besturen van het Bartiméus Fonds en Bartiméus. Onze inschatting is dat het risico op reputatie- en imagoschade reëel is, maar dat we als organisatie een robuust karakter hebben.

Nalatenschappen
De inkomsten uit nalatenschappen zijn niet eenvoudig te voorspellen. Sinds begin 2018 trekken het Bartiméus Fonds en Bartiméus hierin gezamenlijk op. We hebben samen afgesproken dat het fonds ook de nalatenschappen van Bartiméus ontvangt, enerzijds vanwege de expertise binnen onze organisatie en anderzijds om deze inkomsten op één plek binnen de Bartiméus organisaties binnen te laten komen. Een verwacht effect is dat we daarmee de inkomsten beter op peil

kunnen houden. Uiteraard blijven wij deze vorm van doneren op zorgvuldige wijze onder de aandacht van onze achterban brengen.

Afnemende en vergrijzende achterban

Het is niet eenvoudig om het aantal donateurs op peil te houden. Dit heeft enerzijds te maken met een vergrijzende achterban en anderzijds met een veranderend geefgedrag van het publiek. Dit laatste is ook een gevolg van de voortgaande secularisatie/ontkerkelijking en individualisering.
We zullen ook in 2020 weer met de nodige creativiteit activiteiten ondernemen om nieuwe donateurs te betrekken, maar we merken dat dit steeds meer moeite en geld kost. We willen aantrekkelijker worden voor een jongere generatie donateurs en passen onze uitingen daarop aan. Daarnaast zetten wij meer in op relatiegerichte fondsenwerving richting vermogensfondsen, bedrijven en bedrijfsfondsen en vermogende donateurs. Hiermee verwachten wij de afname van het aantal donateurs te compenseren.

Werkorganisatie

De werkorganisatie bestaat uit een team van ruim twintig medewerkers, allen met een vrij specifiek profiel. We kunnen stellen dat onze medewerkers ons belangrijkste werkkapitaal zijn. Door alle specialismen zijn we als team kwetsbaar. We proberen dit op te vangen door zoveel mogelijk in (project)teams te werken, zodat we in staat zijn om elkaars werk over te nemen op het moment dat iemand uitvalt. We hebben in de afgelopen jaren een inhaalslag gemaakt op het gebied van personeelsbeleid. We willen een aantrekkelijke werkgever zijn en blijven. Onze medewerkers hebben dit ook gewaardeerd door een gemiddelde score van 8,1 in het medewerkersbetrokkenheidsonderzoek in 2018. In 2020 zullen we opnieuw dit onderzoek uitvoeren. We hebben er in het verleden voor gekozen om de financiële en salarisadministratie uit te besteden, waardoor de continuïteit op deze onderdelen gewaarborgd is.

Waardedaling effecten

In dit hoofdstuk is al veel geschreven over het vermogensbeheer. Er bestaat het risico op waardedaling van effecten. Om die reden hebben wij de beleggingsportefeuille gesplitst in een liquide deel en een deel met een matig offensief risicoprofiel, zoals beschreven in paragraaf 6.3. De risico’s worden

adequaat gemonitord door de vermogensbeheerder met toezicht vanuit directie en de auditcommissie.
Daarnaast is in onze balans een buffer (reserve beleggingsrisico) gevormd om grote schommelingen op te kunnen vangen.

Voor de genoemde risico's zijn zodanige financiële reserves gevormd dat deze goed opgevangen kunnen worden, mochten deze scenario's zich voordoen. In 2019 hebben geen van deze zaken zich zodanig gemanifesteerd dat ze een negatieve impact hebben gehad op de bedrijfsvoering. Voor de belangrijkste risico's is voldoende gereserveerd in de continuïteitsreserves en zijn preventieve maatregelen (organisatorisch) genomen.

6.5. CBF-Keur, gedragscode IF en Erkend Goed Doel

Het Bartiméus Fonds heeft sinds 2001 het CBF-Keur van het Centraal Bureau Fondsenwerving. Het CBF-Keurmerk geeft onze donateurs de garantie dat wij een betrouwbare fondsenwerver zijn. Daarnaast hebben we de gedragscode van het Instituut voor Fondsenwerving (IF) ondertekend. Daarmee verklaren we op een fatsoenlijke, niet-agressieve manier zonder te hoge kosten fondsen te werven voor de aangegeven doelen. In 2018 heeft een volledige toetsing plaatsgevonden en ontvingen we opnieuw het predicaat 'Erkend Goed Doel'.

6.6. Goede Doelen Nederland en Code Wijffels

Het Bartiméus Fonds is lid van Goede Doelen Nederland (GDN), de brancheorganisatie van erkende en in Nederland gevestigde goede doelen. Alle leden hebben het CBF-Keurmerk en streven naar transparantie en heldere afspraken in de charitatieve branche. Regelmatig pakt GDN ook specifieke onderwerpen op; deze worden door een commissie intensief besproken en van adviezen voorzien. Daarnaast treedt GDN op als gesprekspartner van de overheid. Alle GDN-leden hebben ingestemd met de invoering van de Code Wijffels die in 2005 werd opgesteld. Uitgangspunt van deze Code is dat leden de afgesproken eisen volgen. Wanneer zij daar bewust van willen afwijken, hanteren zij het principe 'pas toe of leg uit'. De code is in de loop van 2007 met het CBF-Keurmerk vervlochten tot een nieuw keurmerk.

6.7. Klachtenprotocol

Sinds 2001 hebben wij een klachtenprotocol. Het klachtformulier en de procedure staan op onze website. In 2019 kregen we twintig klachten. Deze gingen voornamelijk over bestellingen van de kalender en over het ontvangen van te veel post. Alle klachten hebben wij snel en adequaat opgevolgd, meestal door telefonisch contact.

6.8. Vrijwilligersbeleid

Sinds 2008 werken wij met vrijwilligers voor onze jaarlijkse huis-aan-huis collecte. In verband hiermee is in 2009 een beleidsdocument 'Vrijwilligersbeleid' vastgesteld. In 2019 waren ruim 2.600 collectevrijwilligers actief voor het Bartiméus Fonds.

6.9. Algemeen Nut Beogende Instelling

In 2007 is het Bartiméus Fonds aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Een ANBI is een kerkelijke, levensbeschouwelijke, charitatieve, culturele, wetenschappelijke of algemeen nut beogende instelling die als zodanig door de Belastingdienst is aangewezen. Organisaties die zijn aangemerkt als ANBI hoeven geen schenkings- of successierecht te betalen. Voor donateurs geldt dat hun giften aan goede doelen alleen nog in aanmerking komen voor giftenaftrek in de belastingaangifte als het goede doel is aangemerkt als ANBI.

6.10. Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het Bartiméus Fonds zet zich in voor een inclusieve samenleving en staat middenin de samenleving. We sporen bedrijven en organisaties aan om maatschappelijk verantwoord te ondernemen. Uiteraard schept dit ook verplichtingen. In 2019 hebben we hieraan op diverse manieren vorm gegeven, zoals hieronder nader toegelicht. In paragraaf 6.3 hebben we uitgelegd hoe we in ons beleggingsbeleid rekening houden met duurzaamheid.

6.11. Personeelsbeleid

Als goede doelen organisatie die zich inzet voor een toegankelijke samenleving voor mensen met een visuele beperking hebben we zelf een voorbeeldfunctie. We hebben momenteel drie medewerkers met een visuele beperking in dienst. Een

positief effect is dat hierdoor de bewustwording in het gehele team groeit, hoe het is om te leven en te werken met een visuele beperking.

6.12. Toegankelijkheid

Het gebouw waarin de organisatie gehuisvest is (het Koetshuis), is fysiek toegankelijk voor mensen met een visuele of andere beperking. Dit komt tot uiting in de rolstoeltoegankelijkheid, de aanwezigheid van een invalidetoilet, een lift en bewegwijzering in braille. Bovendien zijn hulphonden welkom, dit staat ook bij de ingang aangegeven. Naast fysiek toegankelijk zijn we online toegankelijk. Onze website voldoet aan het kwaliteitskeurmerk voor toegankelijke websites (zie ook paragraaf 4.2 Website en socials).

6.13. Milieu

Wij gaan zorgvuldig om met het milieu. Vanuit goed rentmeesterschap willen we verspilling van middelen, materialen en voedsel zoveel mogelijk voorkomen. Dit principe komt terug in ons inkoopbeleid, afvalscheiding en onze besparing op gebruik van papier en onze informatieverstrekking aan donateurs (donateurs kunnen aangeven in welke mate zij informatie op papier van ons willen ontvangen). Daarnaast worden al onze mailingen gedrukt op papier met het FSC-keurmerk.

6.14. Besteding van de middelen in relatie tot de doelstelling

Projectaanvragen Bartiméus

Sinds 2019 stelt het Bartiméus Fonds jaarlijks een bedrag van minimaal € 2 miljoen beschikbaar aan Bartiméus voor projectaanvragen. In 2018 is dit bedrag ruim overschreden, te weten ruim € 2,7 miljoen. In de begroting van 2020 hebben wij een bedrag van € 2,3 miljoen opgenomen.

Percentages 2019

Kosten beheer en administratie ten opzichte van totale lasten:	2,7%
Besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale baten:	119,3%
Besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale lasten:	85,6%
Wervingskosten/som van de geworven baten:	17,1%

Conform het reglement van het CBF stellen wij de norm voor kosten beheer en administratie vast. Voor de komende jaren hebben we het percentage vastgesteld op maximaal 4 procent van de totale lasten. Het werkelijke percentage voor 2019 bedroeg 2,7 procent.

Dat onze bestedingen op 119,3 procent zijn gekomen is het gevolg van het feit dat we meer hebben besteed aan de doelstelling dan we hebben geworven. Dit is het gevolg van het feit dat we rekenen op inkomsten uit ons vermogen.
Als percentage van de totale lasten is het percentage 85,6 procent, hetgeen we als een prima resultaat zien.

Onze inkomsten uit eigen uit fondsenwerving waren in 2019 ongeveer gelijk aan 2018, maar hoger dan begroot. Het percentage wervingskosten ten opzichte van de som van geworven baten bleef ruim onder de 25 procent die wij als plafond hanteren. Voorheen hanteerde het CBF deze norm als maximum, maar in 2017 heeft GDN deze norm losgelaten. Over 2019 bedroeg het percentage 17,1 procent.

7. Toekomstplannen

Eind 2018 is de meerjarenstrategie 2019-2022 vastgesteld. Dit geeft voor het Bartiméus Fonds een prachtig kader om de toekomst mee in te gaan. Eind 2019 zijn tevens het jaarplan en de begroting voor 2020 vastgesteld, waarin een concrete uitwerking is opgenomen voor het voorliggende jaar.

7.1. Verdiepingsslag

We gaan het tweede jaar in van onze meerjarenstrategie en van het nieuwe Bartiméus Fonds. Dat betekent dat we vooral doorgaan op de reeds in 2019 ingezette lijn. Het zal vooral een verdiepingsslag worden, van de Theory of Change, de samenwerking met strategische partners, de communicatie met onze achterban en de manieren van fondsenwerving.
De titel van de meerjarenstrategie is niet voor niets: 'Samen alles eruit halen wat erin zit'.

7.2. Programma's

We hebben in het najaar van 2019 een eerste evaluatie en aanscherping van de hoogst haalbare doelstellingen van de programmalijnen vanuit onze Theory of Change (ToC) gedaan. We hebben met elkaar geconstateerd dat het werkproces best een (interessante!) worsteling is en dat de aannames en bijbehorende onderbouwingen onder inhoud van de ToC nog niet het complete plaatje geven. Dit zullen we in 2020 verder proberen in te vullen met dezelfde ambitie om de participatie van mensen met een visuele beperking in onze samenleving te versterken.

Onze belangrijkste partner blijft uiteraard Bartiméus. Door de nieuwe inrichting van de organisatie vanaf 2020 zien we nieuwe kansen ontstaan. Het betekent ook dat we te maken krijgen met nieuwe mensen met nieuwe plannen en ideeën. Daar willen we graag op aansluiten en vernieuwing en innovatie mogelijk maken. Ook andere strategische partners, zoals Stichting Accessibility, de Oogvereniging en het MuZIEum willen we vanuit onze missie versterken. En we staan open voor nieuwe verbindingen en samenwerking binnen brede coalities.

Onze rol zal daarbij vooral aanjager, verbinder, ondersteuner en betrokken financier zijn, en waar nodigen mogelijk treden we zelf op de voorgrond en nemen we regie.

Het totale budget voor de besteding aan de projecten bedraagt in 2020 een bedrag van € 3.750.000. Dit bedrag is op de volgende manier verdeeld over de drie soorten projecten:

- Bartiméus projecten: € 2.300.000
- Projecten van derden: € 800.000
- Eigen projecten: € 650.000

7.3. Fondsenwerving & communicatie

Alleen met de financiële steun van een omvangrijke, betrokken achterban zijn we in staat om projecten voor mensen met een visuele beperking te realiseren. Gezien de dalende trend van het aantal donateurs zetten we ons in om bestaande donateurs zo goed mogelijk te bedienen en hun relatie met onze organisatie te verdiepen. Daarnaast zetten we ook in op het werven van nieuwe donateurs.
We gaan door met meer focus op relatiegerichte fondsenwerving, waarbij we vermogensfondsen, bedrijven, bedrijfsfondsen en grotere giftgevers willen interesseren voor specifieke projecten. Ook het verwerken en werven van nalatenschappen blijft voortdurende aandacht houden.

7.4. Voorlichting & bewustwording

Om de maatschappelijke participatie van slechtziende en blinde mensen te bevorderen, is het van belang dat we drempels en vooroordelen wegnemen, en dat ziende mensen zich bewust worden van de betekenis van leven met een visuele beperking. Wij ontwikkelen en ondersteunen daarom verschillende voorlichtingsactiviteiten en -evenementen.
Met onze voorlichting willen we enerzijds groepen bereiken die er voor kunnen zorgen dat er daadwerkelijk iets verandert in de samenleving, zoals bedrijven en overheden. Anderzijds richten we ons op kinderen in de basisschoolleeftijd. De voorlichting op scholen gaat altijd samen met een inzamelingsactie door de leerlingen.

7.5. Begroting

De begroting voor 2020 is als bijlage opgenomen bij de jaarrekening 2019. De begroting is gebaseerd op het jaarplan 2020 van het Bartiméus Fonds. De begroting is een logisch vervolg op de ambitie in de meerjarenstrategie.
We begroten een lichte groei in inkomsten uit fondsenwerving en bestedingen aan projecten, resulterend in een tekort van een € 489.000,-.
Ten tijde van het opstellen van het bestuursverslag is de Corona-crisis uitgebroken. Dit zal ongetwijfeld een effect hebben op de inkomsten uit ons vermogen. Eind maart 2020 is de waarde van onze beleggingsportefeuille met ruim 12% gedaald. Er zijn mogelijk ook negatieve effecten op de inkomsten uit fondsenwerving. Deze waarde- en inkomstendaling vormen geen bedreiging voor de werkzaamheden in de komende jaren gezien de zeer goede vermogens- en liquiditeitspositie als gevolg van het rendement beleggingen 2019 en de aanwezige bestemmingsreserves.

Jaarverslag 2019
Een nieuw begin

8. Jaarrekening

Stichting Bartiméus Fonds

Utrechtseweg 82a

3702 AD Zeist

Rapport inzake de jaarrekening 2019

Inhoudsopgave

	Pagina
Algemeen	40
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2019	41
Staat van baten en lasten over 2019	43
Kasstroomoverzicht	44
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	45
Grondslagen van het kasstroomoverzicht	47
Toelichting op de balans	48
Toelichting op de staat van baten en lasten	58
Toelichting lastenverdeling kosten organisatie	63
Toelichting lastenverdeling personeelskosten	64
Verschillenanalyse rekening versus begroting	66
Overige gegevens	68
Controleverklaring	69
Bijlagen	
I. Overzicht van de materiële vaste activa	70
II. Overzicht B-projecten en verslag van besteding	74
III. Overzicht V-projecten en verslag van besteding	77
IV. Begroting 2020	80

Stichting Bartiméus Fonds
Utrechtseweg 82a
3702 AD Zeist

Zeist, 6 mei 2020

Algemeen

Jaarverslaggeving

Het jaarverslag van de Stichting Bartiméus Fonds is opgesteld conform de door de Raad voor de Jaarverslaggeving opgestelde Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen, waarbij ook steeds de opmerkingen van het Centraal Bureau Fondsenwerving zijn betrokken.

Hoogachtend,

J.S.C. van der Mei
Directeur

Balans per 31 december 2019

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Immateriële vaste activa	3.179	9.606
Materiële vaste activa	3.744.388	3.893.547
Financiële vaste activa	10.000.000	9.000.000
Vorderingen en overlopende activa	1.074.778	1.034.909
Effecten	38.834.748	43.466.501
Liquide middelen	13.020.835	3.904.894
Totaal	66.677.928	61.309.457

PASSIVA	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Reserves en fondsen		
Reserves		
Stichtingskapitaal	90	90
Continuïteitsreserves	13.260.000	12.493.013
Bestemmingsreserves	46.143.683	43.166.605
Overige reserves	459.398	67.341
	59.863.171	55.727.049
Bestemmingsfondsen	426.689	54.491
	60.289.860	55.781.540
Voorzieningen	2.318.109	2.274.747
Langlopende schulden	1.260.757	730.000
Kortlopende schulden	2.809.202	2.523.170
Totaal	66.677.928	61.309.457

Staat van baten en lasten over 2019

	Uitkomst 2019	Begroting 2019	Uitkomst 2018
BATEN	**€**	**€**	**€**
Baten van particulieren	3.649.742	3.060.000	3.582.292
Baten van bedrijfsleven*	191.037	170.000	279.402
Baten van kerken	104.302	120.000	107.399
Baten van vermogensfondsen*	355.160	400.000	426.662
Som van de geworven baten	4.300.241	3.750.000	4.395.755
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	33.077	56.000	42.647
Overige baten	163.855	0	159.680
Som van de baten	4.497.173	3.806.000	4.598.082
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Preventie en voorlichting	586.595	565.000	461.016
Hulpverlening	4.779.782	4.406.000	5.050.865
	5.366.377	4.971.000	5.511.881
Wervingskosten	733.910	808.000	655.139
Kosten beheer en administratie	167.611	193.100	287.902
Som van de lasten	6.267.898	5.972.100	6.454.922
Saldo voor financiële baten en lasten	-1.770.725	-2.166.100	-1.856.840
Saldo financiële baten en lasten	6.279.045	1.697.900	-217.769
Saldo van baten en lasten	4.508.320	-468.200	-2.074.609
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- reserve korte termijn risico's	-233.013		506.100
- reserve beleggingsrisico	1.000.000		-1.500.000
- reserve projecten Stichting Bartiméus	-2.000.000		-1.500.000
- reserve projecten Stichting Bartiméus	2.000.000		11.000.000
- reserve financiering activa	851.715		8.748.315
- reserve nieuwbouw Koetshuis	271.173		-43.849
- reserve interne projecten	-176.391		63.161
- reserve bron van inkomsten	2.800.000		-17.882.167
- reserve bron van inkomsten	-800.000		-867.833
- reserve herpositionering	-29.419		-51.059
- reserve ontwikkelkosten	60.000		0
- fonds geoormerkte nalatenschap	22.198		0
- fonds geoormerkte nalatenschap	350.000		0
- overige reserves	392.057		-547.277
	4.508.320		-2.074.609

Kasstroomoverzicht

	2019 €	2018 €
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	4.508.320	-2.074.609
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	165.782	185.929
Mutaties in de voorzieningen	43.362	37.693
Mutatie werkkapitaal:		
- mutaties in de vorderingen en overlopende activa	-39.869	272.607
- mutaties in de effecten	4.631.753	7.784.211
- mutaties in de kortlopende schulden	286.032	-1.035.862
	9.595.380	5.169.969
Kasstroom uit investerings- en beleggingsactiviteiten		
Investeringen materiële vaste activa	-10.197	0
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	0
Mutaties in de financiële vaste activa	-1.000.000	-8.902.566
	-1.010.196	-8.902.566
Opname langlopende schulden	530.757	230.000
	530.757	230.000
Totaal kasstroom	9.115.941	-3.502.597
Liquide middelen per 1 januari	3.904.894	7.407.491
Totaal kasstroom	9.115.941	-3.502.597
Liquide middelen per 31 december	13.020.835	3.904.894

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd in de jaarrekening. Deze verschillen zijn niet materieel voor inzicht in vermogen en resultaat.

In verband met de vergelijkbaarheid zijn de vergelijkende cijfers op onderdelen geherrubriceerd.

Vergelijkende cijfers en fusie

Stichting Bartiméus Fonds is per 1 januari 2019 gefuseerd met Bartiméus Stichting tot Beheer van Particuliere Middelen. Hierbij is gebruik gemaakt van de pooling-of-interest methode. Door het toepassen van deze methode zijn de activa en passiva overgedragen tegen boekwaarde. Ook zijn de vergelijkende cijfers 2018 aangepast vanwege de verwerking op basis van RJ 216.302 en 216.303. Eveneens zijn de vergelijkende cijfers 2018 voor wat betreft de materiële vaste activa en de hiermee samenhangende baten en lasten (huurbaten en afschrijvingen) geherrubriceerd. Er waren geen stelselwijzigingen omdat de waarderingsgrondslagen van de samengesmolten rechtspersonen gelijk waren.

Waardering

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaffingskosten, onder aftrek van jaarlijkse afschrijvingen. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaffings- of vervaardigingskosten, onder aftrek van jaarlijkse afschrijvingen, waarbij geen rekening gehouden wordt met restwaarde van de ondergrond indien de opstallen zorggerelateerd zijn. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten

Voor ter beurze genoteerde effecten is de marktwaarde gesteld op de beurswaarde.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves

Een bestemmingsreserve wordt gevormd wanneer een deel van de middelen door het bestuur zijn afgezonderd voor een specifiek doel.

Voorzieningen

De voorziening voor groot onderhoud gebouwen wordt gevormd voor toekomstig groot onderhoud van de onroerende zaken en is bedoeld om de onderhoudskosten gelijkmatig over de jaren te verdelen.

Overige

Alle overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij in de toelichting anders is vermeld.

Resultaatbepaling

Baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Alle in de jaarrekening opgenomen lasten zijn opgenomen tegen de historische kostprijs.

Gerealiseerde en ongerealiseerde koersverschillen op effecten alsmede de overige opbrengsten en kosten van effecten zijn in de staat van baten en lasten verantwoord.

De opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen zijn verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. Hiervan is in ieder geval sprake bij ontvangst van de akte van verdeling. Indien de omvang niet betrouwbaar kan worden vastgesteld wordt deze gesteld op 80% van de ingeschatte omvang.

De aan het pensioenfonds te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord en, voor zover de aan het pensioenfonds te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen. De stichting heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Deze pensioenregeling betreft een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling. Indexatie (aanpassing met prijsstijging) van de toegekende aanspraken en rechten vindt uitsluitend plaats indien en voor zover de middelen van het pensioenfonds daartoe ruimte laten en het pensioenfonds daartoe heeft besloten. Indien de omstandigheden bij het pensioenfonds daar aanleiding toe geven, kan het bestuur besluiten tot het korten van aanspraken.

Momenteel is sprake van een tekort in het pensioenfonds PFZW. Het fonds heeft een dekkingsgraad van 99,2% ultimo 2019 (2018: 97,5%). PFZW heeft in maart 2018 een geactualiseerd herstelplan ingediend uitgaande van de financiële situatie ultimo 2017. Volgens dat plan kan PFZW in het jaar 2027 voldoen aan de wettelijke eisen voor de reserves. De dekkingsgraad die PFZW dan bereikt moet hebben bedraagt 124,4%. Ieder jaar wordt het plan geactualiseerd en ter goedkeuring voorgelegd aan DNB.

Subsidieverplichtingen zijn geheel ten laste gebracht van het boekjaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de (externe) subsidieontvanger is medegedeeld.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting op de balans

ACTIVA

Immateriële vaste activa

	Software €
Stand per 1 januari 2019	
Aanschafwaarde	82.789
Cumulatieve afschrijvingen	-73.183
Boekwaarde	9.606
Mutaties in 2019	
Afschrijvingen	-6.427
Saldo	-6.427
Stand per 31 december 2019	
Aanschafwaarde	82.789
Cumulatieve afschrijvingen	-79.610
Boekwaarde	3.179
Afschrijvingspercentage	33,33%

De software betreft Salesforce (Bluedesk CRM) en is benodigd voor de bedrijfsvoering.

Materiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

I. Benodigd voor de bedrijfsvoering (inventaris)
II. Direct in gebruik voor de doelstelling
III. Ter belegging

	I	II	III	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2019				
Aanschafwaarde	100.022	3.923.951	1.648.078	5.672.051
Cumulatieve afschrijvingen	-42.113	-1.347.316	-389.075	-1.778.504
Boekwaarde	57.909	2.576.635	1.259.003	3.893.547
Mutaties in 2019				
Investeringen	5.355	0	4.842	10.197
Aanschafwaarde desinvesteringen	0	0	-1	-1
Afschrijvingen	-17.112	-106.558	-35.685	-159.355
Saldo	-11.757	-106.558	-30.844	-149.159
Stand per 31 december 2019				
Aanschafwaarde	105.377	3.923.951	1.652.919	5.682.247
Cumulatieve afschrijvingen	-59.225	-1.453.874	-424.760	-1.937.859
Boekwaarde	46.152	2.470.077	1.228.159	3.744.388
Afschrijvingspercentages	10%-20%	0%-5%	2%	

De WOZ-waarde van de per 31 december 2019 aanwezige gebouwen bedraagt in totaal € 7.667.000. De WOZ-waarde van het Koetshuis en Villa Beeklust zijn exclusief de terreinen.

	2019	2018
	€	€
Financiële vaste activa		
Leningen verstrekt in het kader van de doelstelling		
Lening Nieuwbouw Doorn	10.000.000	9.000.000
Per 31 december	10.000.000	9.000.000

Er is op 19 december 2017 een positief besluit genomen voor het verlenen van een financiering aan Stichting Bartiméus Sonneheerdt ten behoeve van de nieuwbouw Doorn ter waarde van € 10.000.000. De lening wordt in tranches verstrekt gedurende de bouwperiode. De rente gedurende de bouwperiode wordt berekend over de verstrekte tranches vanaf het moment van verstrekken. De rente bedraagt 3% en is rentevast over de volledige looptijd. Het eerste jaar na volledig afroepen van de lening, tot uiterlijk 1 jaar na de oplevering van de nieuwbouw, is aflossingsvrij. De aflossingen vinden daarna lineair plaats in een periode van 25 jaar. Stichting Bartiméus heeft de opstallen van de nieuwbouw Doorn in hypothecair onderpand (gedeeld eerste recht van hypotheek te samen met WFZ) gegeven aan Stichting Bartiméus Fonds.

	2019	2018
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Lopende interest effecten	30.588	319.173
Legaten en erfstellingen*	1.033.541	614.960
Debiteuren	2.029	1.475
Pensioenpremie	2.749	941
Rente lening Nieuwbouw Doorn	0	54.510
Overige	5.871	43.850
Per 31 december	1.074.778	1.034.909

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

* Toelichting Legaten en erfstellingen
In de post legaten en erfstellingen is een erfstelling opgenomen waar op dit moment de inschatting van de vordering buiten het regulier waarderingsproces (zie grondslagen) tot stand is gekomen. De Stichting is enig erfgenaam, maar later is gebleken dat de overledene een nog onbekend deel van het vermogen als bezwaard erfgenaam bezat. Inmiddels heeft zich een rechthebbende op het bezwaard vermogen gemeld. Aangezien de omvang van het bezwaard vermogen nog niet kan worden vastgesteld, is de erfstelling in overleg met de notaris gewaardeerd op 50% van de totale erfstelling, derhalve 50% van € 1.194.100. Hiervan is reeds € 500.000 ontvangen zodat onder de vorderingen, per 31 december 2019 en per 31 december 2018 een restvordering is opgenomen van € 97.050. De uiteindelijke bate kan hoger of lager uitvallen.

	2019	2018
	€	€
Effecten		
Effecten aangehouden ter belegging	38.834.748	43.466.501

De effecten zijn gewaardeerd tegen de beurswaarde.

De effecten zijn per 31 december 2019 globaal als volgt te specificeren, onder vermelding van vervreemdingsresultaten en waardeveranderingen.

	Aandelen	Obligaties	Totaal
Waarde beleggingen per 31 december 2019	25.773.061	13.061.687	38.834.748
Waarde beleggingen per 1 januari 2019	14.787.235	28.679.266	43.466.501
Mutatie	10.985.826	-15.617.579	-4.631.753

Deze mutatie kan als volgt worden gespecificeerd:

Uit hoofde van aan- en verkopen	-9.987.619
Uit hoofde van waardeveranderingen	5.355.866
Totaal	-4.631.753

	2019	2018
	€	€
Liquide middelen		
Banken (onderdeel van de effectenportefeuille)		
ABN AMRO Bank	3.542.749	304.383
Banken		
ING bank	1.058.653	3.082.224
ABN AMRO Bank	8.395.756	511.261
Rabobank	23.677	7.026
	13.020.835	3.904.894

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 54.491 niet ter vrije beschikking van de stichting. Deze liquide middelen hebben betrekking op het, onder de fondsen opgenomen, Stichting M.E. v.d. Veenfonds.

Totaal liquide middelen, per 31 december	13.020.835	3.904.894

	2019	2018
	€	€

PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves

Stichtingskaptaal

Per 31 december	90	90

Continuïteitsreserves

Reserve korte termijn risico's

Per 1 januari	3.793.013	3.286.913
Uit resultaatverdeling	-233.013	506.100
Per 31 december	3.560.000	3.793.013

Dit bedrag betreft de reserve voor de dekking van de risico's op korte termijn om zeker te stellen dat Stichting Bartiméus Fonds ook in de toekomst aan de verplichtingen kan voldoen. De grootte van de reserve is gesteld op anderhalf maal de uitvoeringskosten voor de eigen organisatie inclusief de kosten voor fondsenwerving.

Reserve beleggingsrisico

Per 1 januari	8.700.000	10.200.000
Uit resultaatverdeling	1.000.000	-1.500.000
Per 31 december	9.700.000	8.700.000

Deze continuïteitsreserve is gevormd voor specifieke risico's die samenhangen met mogelijke koersdalingen van zakelijke waarden (effecten) tot een door het bestuur ingeschat risiconiveau.

Totaal continuïteitsreserves, per 31 december	13.260.000	12.493.013

	2019	2018
	€	€

Bestemmingsreserves

Conform RJ650.307 vormen onderstaande bestemmingsreserves geen verplichting.

Reserve projecten Stichting Bartiméus

Per 1 januari	14.000.000	4.500.000
Uit resultaatverdeling, toevoeging t.b.v. instandhouding	2.000.000	11.000.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking t.b.v. projecten	-2.000.000	-1.500.000
Per 31 december	14.000.000	14.000.000

Deze reserve is gevormd voor de besteding van gelden in het kader van de doelstelling aan projecten die de Stichting Bartiméus gaat realiseren in de jaren 2020-2026 (€ 2.000.000 per jaar) respectievelijk 2019-2025 (€ 2.000.000). De benodigde uitgaven voor deze projecten bedragen de grootte van de reserve. Jaarlijks zal op basis van projectaanvragen van de stichting besloten worden aan welke projecten een bijdrage verstrekt wordt.

Reserve financiering activa

Per 1 januari	11.667.693	2.919.378
Uit resultaatverdeling	851.715	8.748.315
Per 31 december	12.519.408	11.667.693

Deze post is als volgt uit te splitsen:

Immateriële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering	3.179	9.606
Materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering	46.152	57.909
Materiële vaste activa direct in gebruik voor de doelstelling	2.470.077	2.600.178
Financiële vaste activa in het kader van de doelstelling	10.000.000	9.000.000
Per 31 december	12.519.408	11.667.693

Dit bedrag betreft de reserve ter grootte van de geïnvesteerde gelden in (im)materiële vaste activa en financiële vaste activa in het kader van de doelstelling of in gebruik voor de bedrijfsvoering die met eigen middelen zijn gefinancierd.

Reserve nieuwbouw Koetshuis

Per 1 januari	228.827	272.676
Uit resultaatverdeling	271.173	-43.849
Per 31 december	500.000	228.827

Deze reserve is bedoeld voor de inrichting van het buitenterrein bij het Koetshuis te Zeist.

	2019	2018
	€	€
Reserve interne projecten		
Per 1 januari	240.666	177.505
Uit resultaatverdeling	-176.391	63.161
Per 31 december	64.275	240.666

Vanaf het jaar 2016 wordt een gedeelte van de projecten in eigen beheer uitgevoerd. Voor het gedeelte van de vooraf ingeschatte bestedingen die nog niet daadwerkelijk zijn uitgevoerd is een bestemmingsreserve gevormd.

Reserve bron van inkomsten

Per 1 januari	17.000.000	35.750.000
Uit resultaatverdeling, conform bestuursbesluit	2.000.000	-18.750.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking t.b.v. V-projecten	-800.000	-867.833
Uit resultaatverdeling, toevoeging t.b.v. instandhouding	800.000	867.833
Per 31 december	19.000.000	17.000.000

Er is besloten om een bestemmingsreserve als bron van inkomsten te vormen van € 19.000.000. Het rendement van deze bestemmingsreserve is erop gericht om de jaarlijkse uitgaven te dekken voor projecten die Stichting Bartiméus Fonds gaat realiseren. In verband met een herbestemming van de reserves is besloten tot een toename van € 2.000.000. Jaarlijks zal besloten worden aan welke projecten een bijdrage wordt verstrekt.

Reserve herpositionering

Per 1 januari	29.419	80.478
Uit resultaatverdeling	-29.419	-51.059
Per 31 december	0	29.419

Er is besloten om in het kader van het transitie- en herpositioneringsproject een bestemmingsreserve te vormen. Aangezien dit project afgerond is bedraagt deze reserve ultimo 2019 nihil.

Reserve ontwikkelkosten

Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling	60.000	0
Per 31 december	60.000	0

Deze reserve is bedoelt ter dekking van de onderzoeks- en ontwikkelkosten in het kader van het haalbaarheidsonderzoek investering Nieuwbouw Zeist en Nieuw Ruimzicht te Doorn.

Totaal bestemmingsreserves, per 31 december	46.143.683	43.166.605

	2019	2018
	€	€
Overige reserves		
Per 1 januari	67.341	614.618
Uit resultaatverdeling	392.057	-547.277
Per 31 december	459.398	67.341

Bestemmingsfondsen

Stichting M.E. v.d. Veenfonds

Per 1 januari	54.491	54.491
Uit resultaatverdeling (10% van de opbrengst)	0	0
Per 31 december	54.491	54.491

Het "Van de Veenfonds" betreft een legaat, waaraan de voorwaarde is verbonden, dat het stamkapitaal in stand blijft.

Geoormerkte nalatenschap

Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling	22.198	0
Per 31 december	22.198	0

In 2019 is een nalatenschap ontvangen waaraan de voorwaarde is verbonden dat het besteed wordt aan een project ten behoeve van Bartiméus Zeist.

Geoormerkte nalatenschap

Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling	350.000	0
Per 31 december	350.000	0

In 2019 is een nalatenschap ontvangen waaraan de voorwaarde is verbonden dat het besteed wordt aan projecten ten behoeve van kinderen.

Totaal bestemmingsfondsen, per 31 december	426.689	54.491

	2019	2018
	€	€

Voorzieningen

Onderhoudsvoorziening

Per 1 januari	2.274.747	2.237.054
Bij: Dotatie boekjaar	59.647	67.000
	2.334.394	2.304.054
Af: Kosten groot onderhoud	-16.285	-29.307
Per 31 december	2.318.109	2.274.747

Op basis van een langetermijnonderhoudsplan wordt jaarlijks gedoteerd aan de onderhoudsvoorziening.

Totaal voorzieningen, per 31 december	2.318.109	2.274.747

Langlopende schulden

Overige

Nog te besteden projectbijdragen langlopend	1.260.757	730.000
Per 31 december	1.260.757	730.000

De nog te besteden projectbijdragen langlopend hebben een looptijd die ligt tussen de 1 en 5 jaar.

Voor een overzicht van de nog te besteden projectbijdragen wordt verwezen naar bijlage II en III.

Totaal langlopende schulden, per 31 december	1.260.757	730.000

Kortlopende schulden

Nog te besteden V-projecten	355.082	347.619
Overlopende passiva	21.540	54.161
Loonheffingen	69.022	58.236
Omzetbelasting	1.372	3.936
Crediteuren - regulier	122.690	222.601
Crediteuren - projecten	546.700	171.444
Nog te besteden B-projecten	2.884.615	2.320.194
Reservering vakantiegeld	36.217	33.829
Waarborgsommen	650	650
Te betalen beheerskosten effecten	32.071	40.500
	4.069.959	3.253.170
Af: Langlopend deel van de nog te besteden projectbijdragen	-1.260.757	-730.000
Per 31 december	2.809.202	2.523.170

Voor een overzicht van de nog te besteden projectbijdragen wordt verwezen naar de bijlagen I en II.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Stichting Bartiméus Fonds is bloot eigenaar in diverse kapitalen (totaal circa € 496.339) waarop het vruchtgebruik van derden rust. Conform de handreiking 'Verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik' zijn deze kapitalen niet in de balans gewaardeerd aangezien de vruchtgebruiker recht heeft op interen of beleggen.

Jaarlijks wordt een bedrag beschikbaar gesteld aan Stichting Bartiméus ten behoeve van projecten. Dit bedraagt voor 2019 € 2.000.000. In deze jaarrekening is onder de bestemmingsreserves een reserve gevormd van € 14.000.000 voor projecten in de periode 2020-2026.

Het aandeel, per 1 januari 2019, van Stichting Bartiméus Fonds in het reservefonds groot onderhoud van Kombos 15 (app. A-14), berging 8 (app. A-24) en berging 10 (app. A-26) te Doorn bedraagt € 4.453.

Er zijn verhuurovereenkomsten gesloten inzake diverse panden. De huuropbrengst 2020 wordt begroot op € 188.500 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	Uitkomst 2019	Begroting 2019	Uitkomst 2018
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren			
Collecten*	123.467	130.000	147.415
Nalatenschappen	2.119.008	1.500.000	2.043.158
Contributies	0	0	3.748
Donaties en giften*	1.407.267	1.430.000	1.387.971
	3.649.742	3.060.000	3.582.292

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- Augmented Reality Based navigation	1.000
- Albinisme	200
- Afstandsleren	105
- Baby- en peutercentrum voor zeldzame oogaandoeningen	62.562
- At Home Voice First wonen	10.000
- Bijzondere leerstoel "Zeldzame oogheelkundige aandoeningen, met aandachtsgebied	282.606
- Braille Pi	300
- DNA en de biologische vingerafdruk van kinderen met niet-infectieuze uveitis	20.000
- Goede verlichting voor een toegankelijke openbare ruimte	13.174
- Het grote vriendelijke Oog	900
- ICT4VIP programmafinanciering 2019	122.697
- Monitor Toegankelijkheid Digitale Leermiddelen Onderwijs	100
- Op weg naar perspectief voor de ziekte van Batten	100.075
- Ouderschap en visuele beperking	10.000
- Pergola voor werkplaats Boswijk Doorn	5.317
- Praktische initiatieven 2019 sector onderwijs	40.910
- Praktische initiatieven 2019 sector wonen	22.198
- Realisatie welkzijnsvoorzieningen en renovatie Kapel Doorn	100
- Renovatie historische Bartimeus theetuin Doorn	85.318
- Spelmaterialen voor blinde en zeer slechtziende kinderen	450
- Vraagtypen in het onderwijs	30.090
- Werken aan talent	50.025

	Uitkomst 2019	Begroting 2019	Uitkomst 2018
	€	€	€
Baten van bedrijfsleven*	191.037	170.000	279.402

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- 100% Bartiméus	1.500
- AD in het musical theater AFAS	87.000
- Augmented Reality Based navigation	1.000
- Blinde liefde voor Salsa Utrecht	3.243
- HBO roadshow inclusief design	20.000
- Houd de lijn vrij 2.0	23.355
- Praktische initiatieven 2019 sector onderwijs	1.000
- Scribit 3.0	25.000
- Vraagtypen in het onderwijs	5.000
- werkplaats Navigatie en studie	1.000

Baten van kerken	104.302	120.000	107.399
- DNA en de biologische vingerafdruk van kinderen met niet-infectieuze uveitis	250		
Baten van vermogensfondsen*	355.160	400.000	426.662

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- At Home Voice First dienstverlening	2.000
- At Home Voice First wonen	2.500
- Baby- en peutercentrum voor zeldzame oogaandoeningen	4.000
- Beleven binnen en buiten, project Ermelo	2.000
- Bijzondere leerstoel "Zeldzame oogheelkundige aandoeningen, met aandachtsgebied	1.000
- DNA en biolog. vingerafdruk kinderen met niet-infectieuze uveitis	1.200
- Indicatoren CVI	40.000
- Haptisch onderwijs	1.000
- Kunstroute	13.650
- Op weg naar perspectief voor de ziekte van Batten	3.800
- Ouderschap en visuele beperking	23.370
- Pergola voor werkplaats Boswijk Doorn	3.180
- Praktische initiatieven 2019 sector dienstverlening	6.000
- Praktische initiatieven 2019 sector onderwijs	3.500
- Praktische initiatieven 2019 sector wonen	10.000
- Realisatie welkzijnsvoorzieningen en renovatie Kapel Doorn	10.000
- Scribit 3.0	40.400
- Snoezelkar voor de Weegbree 1	2.500
- Tweesprong dagen weg	2.000
- Vraagtypen in het onderwijs	20.500

	Uitkomst 2019	Begroting 2019	Uitkomst 2018
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
Verkoop goederen, brutowinst	33.077	56.000	42.647

De brutowinst van de verkoop goederen is als volgt te specificeren:

Omzet			
Kalenders/kaarten*	85.545	101.000	114.722
Omzetbelasting	-14.852	0	-19.910
	70.693	101.000	94.812

*) De overbetalingen en giften betreffende de kalenderactie zijn wat betreft de uitkomst verantwoord onder de donaties en giften.

Kostprijs			
Kosten verkoop	37.616	45.000	52.165
Brutowinst	33.077	56.000	42.647

Overige baten

Opbrengst verhuur onroerende zaken in het kader van de doelstelling	163.855	0	159.680

LASTEN

Besteed aan doelstellingen

Preventie en voorlichting			
Uitvoeringskosten	586.595	565.000	461.016
Hulpverlening			
Projectgelden			
B-projecten	2.336.140	2.200.000	2.208.405
Vrijval B-projecten	-258.374	0	-47.912
De nieuwe koers	700.000	0	700.000
V-projecten/eigen activiteiten	638.710	800.000	695.930
Vrijval V-projecten	-52.419	0	-28.021
E-projecten	607.362	600.000	607.797
	3.971.419	3.600.000	4.136.199

	Uitkomst 2019 €	Begroting 2019 €	Uitkomst 2018 €
Uitvoeringskosten	808.363	806.000	914.666
Totaal hulpverlening	4.779.782	4.406.000	5.050.865
Totaal besteed aan doelstellingen	5.366.377	4.971.000	5.511.881
Wervingskosten			
Kosten eigen fondsenwerving			
Directe verwervingskosten	384.684	406.000	334.546
Uitvoeringskosten	349.226	402.000	320.593
	733.910	808.000	655.139
In % van de som van de geworven baten	17,1%	21,5%	14,9%
Kosten beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	167.611	193.100	287.902
In % van de som van de lasten	2,7%	3,2%	4,5%
Saldo financiële baten en lasten			
Opbrengst huur Villa Beeklust	172.180	173.200	168.970
Opbrengst huur overige panden	66.105	215.600	83.430
Rente baten	-9.268	-34.500	-28.426
Rente lening Nieuwbouw Doorn	294.944	295.000	100.603
(On)gerealiseerde koersresultaten effecten	5.355.866		-1.166.156
Opbrengst obligatierente	232.655	1.500.000	590.996
Dividend	380.123		307.784
Beheerskosten effectenrekeningen	-139.014	-172.400	-177.216
	6.353.590	1.976.900	-120.015
Uitvoeringskosten	-241.044	-279.000	-97.754
Boekresultaat verkoop panden	166.499	0	0
	6.279.045	1.697.900	-217.769

Gebeurtenissen na balansdatum

De uitbraak van het coronavirus en de daarmee samenhangende onzekerheden hebben een negatieve invloed op de beursontwikkelingen in het boekjaar 2020. Op de feitelijke situatie per balansdatum hebben zij geen invloed. Ultimo maart 2020 is de effectenportefeuille ruim 12% in waarde gedaald. Bij deze negatieve waardeontwikkeling dient meegewogen te worden de ultimo boekjaar 2019 aanwezige continuïteitsreserve *Reserve beleggingsrisico.*

Bezoldiging bestuurders

Naam	J.S.C. van der Mei
Functie	Directeur - bestuurder

Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
Uren (gemiddeld)	36
Parttime-percentage	100
Periode	01-01/31-12

Bezoldiging

Jaarinkomen			
	Brutoloon/salaris	86.350	
	Vakantiegeld	6.803	
	Eindejaarsuitkering	6.967	
	Variabel jaarinkomen	0	
			100.120
	Belastbare vergoedingen/bijtellingen		4.804
	Pensioenlasten (wg deel)		10.300
	Overige beloningen op termijn		0
	Jubileumuitkering		0
Totaal 2019			115.224
Totaal 2018			106.625

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 121.708 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.
Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 194.000 per jaar.
Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 5 van het jaarverslag.
De belastbare vergoeding en bijtelling betreffen de belaste kilometervergoeding (tot en met februari) en bijtelling wegens privé gebruik auto van de werkgever.
De pensioenlast betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde premie.

De Raad van toezichtleden ontvangen geen bezoldiging en/of vergoeding uitgezonderd de gebruikelijke reiskostendeclaraties die de bestuursleden kunnen indienen bij de Stichting Bartiméus Fonds. Daarnaast zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan de directie danwel de bestuursleden. De bezoldiging van de directeur-bestuurder is hierboven vermeld.

Toelichting lastenverdeling kosten organisatie

Categorieën doelstellingen van Stichting Bartiméus Fonds

I. Preventie en voorlichting

II. Hulpverlening

Bestemming	Doelstelling		Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
	I	II	Eigen fondsen-werving	Beleg-gingen				
Subsidies en bijdragen	0	3.971.418	0	0	0	3.971.418	3.600.000	4.136.198
Publiciteit en communicatie	49.594	71.119	38.056	5.338	8.093	172.200	192.000	80.755
Personeelskosten regulier	356.265	510.893	273.384	38.348	58.140	1.237.030	1.336.100	1.192.162
Huisvestingskosten	9.907	14.207	7.602	99.858	1.617	133.191	87.100	160.593
Kantoor- en algemene kosten	170.829	79.300	414.868	56.902	6.420	728.319	758.300	700.413
Administratie-, accountants- en advieskosten	0	0	0	4.913	93.341	98.254	112.800	192.173
Afschrijving en rente	0	132.845	0	-130.814	0	2.031	164.800	185.930
Totaal	586.595	4.779.782	733.910	74.545	167.611	6.342.443	6.251.100	6.648.224

Toelichting lastenverdeling personeelskosten

Categorieën doelstellingen van Stichting Bartiméus Fonds

I. Preventie en voorlichting

II. Hulpverlening

Bestemming	Doelstelling		Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
	I	II	Eigen fondsen-werving	Beleg-gingen				
Lonen en salarissen	267.450	383.530	205.231	28.788	43.646	928.645	973.000	906.111
Sociale lasten	41.582	59.630	31.908	4.476	6.786	144.382	164.300	150.478
Pensioenlasten	23.217	33.293	17.816	2.499	3.789	80.614	86.000	77.964
Overige personeelskosten	24.016	34.440	18.429	2.585	3.919	83.389	112.800	57.609
Totaal	356.265	510.893	273.384	38.348	58.140	1.237.030	1.336.100	1.192.162

Gemiddeld aantal personeelsleden

Het gemiddeld aantal personeelsleden bedroeg in 2019: 18,7 uitgedrukt in fulltime dienstverbanden.

Toelichting op lastenverdeling kosten organisatie en personeelskosten

Stichting Bartiméus Fonds

De kosten van de organisatie worden toegerekend aan één van de navolgende categorieën: preventie en voorlichting, hulpverlening, kosten eigen fondsenwerving, kosten beleggingen of kosten beheer en administratie.

De huidige toerekening vindt plaats op basis van de werkelijk bestede en geschreven uren. Deze verdeling van de personeelskosten ziet er als volgt uit:

	2019	2018
Besteed aan doelstelling: Preventie en voorlichting	28,80%	24,06%
Besteed aan doelstelling: Hulpverlening	41,30%	45,88%
Kosten eigen fondsenwerving (incl. verkoop artikelen)	22,10%	22,07%
Kosten beleggingen	3,10%	3,17%
Kosten beheer en administratie	4,70%	4,82%

De lasten die niet direct te relateren zijn worden volgens bedrijfseconomische criteria toegerekend aan een van de categorieën.

De verdeling van het niet direct te relateren deel van de publiciteits- en communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijving en rentekosten ziet er als volgt uit:

	2019	2018
Besteed aan doelstelling: Preventie en voorlichting	28,80%	24,06%
Besteed aan doelstelling: Hulpverlening	41,30%	45,88%
Kosten eigen fondsenwerving (incl. verkoop artikelen)	22,10%	22,07%
Kosten beleggingen	3,10%	3,17%
Kosten beheer en administratie	4,70%	4,82%

De administratie-, accountants- en advieskosten worden voor 95% aan de categorie ‘beheer en administratie’ en 5% aan de categorie ‘beleggingen’ toegerekend.

Verschillenanalyse rekening versus begroting

	Uitkomst 2019	Begroting 2019	Verschil
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren			
Collecten	123.467	130.000	-6.533
Nalatenschappen	2.119.008	1.500.000	619.008
Donaties en giften	1.407.267	1.430.000	-22.733
	3.649.742	3.060.000	589.742
Baten van bedrijfsleven	191.037	170.000	21.037
Baten van kerken	104.302	120.000	-15.698
Baten van vermogensfondsen	355.160	400.000	-44.840
Som van de geworven baten	4.300.241	3.750.000	550.241
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	33.077	56.000	-22.923
Overige baten	163.855	0	163.855
Som van de baten	4.497.173	3.806.000	691.173

	Uitkomst 2019	Begroting 2019	Verschil
	€	€	€
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Preventie en voorlichting			
Uitvoeringskosten	586.595	565.000	21.595
Hulpverlening			
Projectgelden	3.971.419	3.600.000	371.419
Uitvoeringskosten	808.363	806.000	2.363
	4.779.782	4.406.000	373.782
Totaal besteed aan doelstellingen	5.366.377	4.971.000	395.377
Wervingskosten			
Kosten eigen fondsenwerving	733.910	808.000	-74.090
Kosten beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	167.611	193.100	-25.489
Som van de lasten	6.267.898	5.972.100	295.798
Saldo voor financiële baten en lasten	-1.770.725	-2.166.100	395.375
Saldo financiële baten en lasten	6.279.045	1.697.900	4.581.145
Saldo van baten en lasten	4.508.320	-468.200	4.976.520

Toelichting

Door fors hogere opbrengsten uit nalatenschappen zijn de totale baten uit fondsenwerving in 2019 hoger dan begroot. Daardoor was er ruimte om ruim meer te besteden aan projecten binnen de doelstelling. Niet de gehele ruimte is besteed en daarom was het saldo voor financiële baten en lasten hoger dan begroot.

De beleggingsresultaten waren in 2019 bijzonder positief, hetgeen heeft geresulteerd in een enorm saldo financiële baten. Hierdoor is een groot batig saldo ontstaan in plaats van het begrote negatieve resultaat.

Overige gegevens

Resultaatbestemming

Het resultaat bedraagt € 4.508.320. Voor de resultaatbestemming wordt verwezen naar de onder de staat van baten en lasten opgenomen resultaatbestemming boekjaar. Deze resultaatbestemming is in de jaarrekening verwerkt.

Zeist, 6 mei 2020

De heer J.S.C. van der Mei
Directeur-bestuurder

De heer C.J. Beuving
Voorzitter raad van toezicht

De heer G.T. van Wakeren
Lid raad van toezicht

De heer H.A.J.M. Hermsen
Lid raad van toezicht

Mevrouw M.L. van Loon
Lid raad van toezicht

Mevrouw A.W.D. Molenaar
Vice-voorzitter raad van toezicht

WITh ACCOUNTANTS IN NON-PROFIT

Stichting Bartiméus Fonds
Utrechtseweg 82a
3702 AD ZEIST

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Bartiméus Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Bartiméus Fonds te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bartiméus Fonds per 31 december 2019 en van het saldo van baten en lasten over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019 (met een balanstotaal van € 66.677.928);
2. de staat van baten en lasten over 2019 (met een saldo van baten en lasten van € 4.508.320 positief); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bartiméus Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag (voorwoord, hoofdstuk 1 Onze missie en visie tot en met hoofdstuk 7 Toekomstplannen);
- de overige gegevens;
- de bijlagen.

Correspondentie
Postbus 327
3360 AH
Sliedrecht

0172 - 750 175
info@withaccountants.nl
www.withaccountants.nl
@withaccountants

IBAN NL71 INGB 0667 8301 62
KvK 28112484

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Amersfoort, 6 mei 2020.

WITh accountants B.V.
Drs. J. Snoei RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2019 van Stichting Bartiméus Fonds te Zeist

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Bijlage I: Overzicht van de materiële vaste activa

Omschrijving	Jaar van aanschaf	Afs. Perc	Aanschaf-waarde	Afschrijving t/m 2018	Boekwaarde 01-01-2019	Mutaties 2019	Afschrijving/ boekresultaat 2019	Boekwaarde 31-12-2019
Inventaris								
Enveloppe opener	2008	10	1.488	1.488	0	0	0	0
Meubilair	2008	10	5.775	5.776	0	0	0	0
Kantoorinventaris	2009	10	3.497	3.485	12	0	12	0
Toiletgarnituur	2012	10	905	594	311	0	90	221
Tapijt en raamdecoraties	2012	10	26.954	17.742	9.212	0	2.695	6.516
Telefooncentrale + intercom	2012	10	10.534	6.932	3.602	0	1.053	2.548
Meubilair	2012	10	58.834	38.730	20.104	0	5.883	14.220
Kasten	2012	10	1.556	1.024	532	0	156	377
Onderhoud stoelen	2012	10	2.180	1.399	781	0	218	563
Meubilair	2012	10	1.951	1.226	725	0	195	530
HP ML350 server + toebehoren	2017	20	9.831	2.567	7.264	0	1.966	5.298
5x Acronis Back-up	2017	20	5.445	1.422	4.023	0	1.089	2.934
5x HP Prodesk 400 Business + toebehoren	2017	20	8.351	2.180	6.171	0	1.670	4.501
HP Elite Pad X2 + toebehoren	2017	20	1.494	390	1.104	0	299	805
5x HP Elitebook 840 + toebehoren	2017	20	5.506	1.437	4.069	0	1.101	2.968
HP Laserjet Managed E725dn	2019	20	4.218	0	0	4.218	637	3.581
HP ProBook650G5	2019	20	1.136	0	0	1.136	47	1.089
			149.655	86.393	57.909	5.354	17.112	46.152

Vervolg bijlage I: Overzicht van de materiële vaste activa

Omschrijving	Jaar van aanschaf	Afs. Perc	Aanschaf-waarde	Afschrijving t/m 2018	Boekwaarde 01-01-2019	Mutaties 2019	Afschrijving/ boekresultaat 2019	Boekwaarde 31-12-2019
Terreinen en gebouwen								
Terrein Vollenhovepark, Driebergen	1985	0	55.815	0	55.815	0	0	55.815
Terrein Oude Arnhemse Bovenweg 3, Doorn	1988	0	229.286	0	229.286	0	0	229.286
Terrein Utrechtseweg 84, Zeist	1988	0	626.945	0	626.945	0	0	626.945
Terrein Bosschool, Doorn	1996	0	16.880	0	16.880	0	0	16.880
Renovatie Villa Beeklust, Zeist	2008	2	1.583.916	348.456	1.235.460	0	31.678	1.203.781
Nieuwbouw Koetshuis, Zeist	2011/2012	2	974.082	128.256	845.826	0	19.482	826.345
Grond Doorn		0	279.421	0	279.421	0	0	279.421
Cotherweg 59 Langbroek boerderij		0	1	0	1	0	0	1
Cotherweg 59 Langbroek dienstwoning		0	1	0	1	0	0	1
Driebergsestraatweg 34 Doorn		0	1	0	1	0	0	1
Driebergsestraatweg 36 Doorn		0	1	0	1	0	0	1
Driebergsestraatweg 44 Doorn Ruimzicht		0	1	0	1	0	0	1
Huydecoperweg 8 Zeist		0	1	0	1	0	0	1
Hydeparklaan 7,9 en 9a Wingerd Doorn		0	1	0	1	0	0	1
Kombos 15 Doorn		0	1	0	1	0	0	1
Kombos 47 Doorn		0	1	0	1	-166.500	-166.499	0
Driebergsestraatweg 36 schuur		5	64.156	40.619	23.537	0	3.208	20.329
Cotherweg 59 Langbroek boerderij		5	1.363.055	954.138	408.917	0	68.153	340.764
Cotherweg 59 Langbroek dienstwoning		5	378.464	264.922	113.542	0	18.923	94.619
Laadpaal	2019	20	4.842	0	0	4.842	799	4.043
			5.576.871	1.736.391	3.835.638	-161.658	-24.256	3.698.236
Totaal generaal			5.726.526	1.822.784	3.893.547	-156.304	-7.144	3.744.388

Bijlage II: Overzicht B-projecten en verslag van besteding

		Saldo per 01-01-19	Toezegging of over-geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-19
		€	€	€	€
	Projecten 2013 tot en met 2016				
1891350	Albinisme	28.445	0	0	28.445
1891414	Normering van de vragenlijst Sensory Profile	4.598	0	0	4.598
1891452	Pilot Soundtact	-12.033	17.317	5.284	0
1891502	Bijdrage Stichting InZicht	33.000	0	33.000	0
1891507	Zorgtraject Hemianopsie	8.968	-9.977	-1.009	0
1891514	PEP 2.0	16.707	-15.643	1.064	0
2016014B	Gehechtheid in de praktijk	2.100	0	0	2.100
2016022B	Slimme tegel	5.349	0	5.349	0
2016025B	WayFindr	8.228	-664	7.564	0
2016026B	Lichtgordijn	7.590	-611	6.979	0
2016051B	Typetraining 2.0	1.590	-10.600	0	-9.010
		104.542	-20.178	58.231	26.133
	Projecten 2017				
2017001B	Toegankelijke 3D maquettes van een gebouw/woning	7.126	-716	6.410	0
2017002B	Urban Bootcamp voor MVG	9.362	-4.837	4.525	0
2017011B	Geluidenbal	1.482	0	1.482	0
2017012B	Het effect van een biorespons systeem	10.482	0	10.482	0
2017013B	Psycho-educatie bij kinderen met CVI	9.585	0	9.585	0
2017014B	Spiegelen met de stimulatiemat	6.905	0	0	6.905
2017015B	Zintuigenpad	8.227	-54.848	-46.621	0
2017016B	Chipcard 2017	-1.121	100	-1.021	0
2017017B	Toepassing audio technologie SO Zeist	3.117	0	3.117	0
2017027B	Beter slapen	20.432	0	0	20.432
2017028B	Bijdrage InZicht 2017	31.706	0	31.706	0
2017048B	Communiceren met haptische waarnemingen	8.112	0	0	8.112
2017049B	Ontzorgen van kind, gezin en school	8.830	-8	8.822	0
2017053B	Classificatie sporters	2.583	-13.698	0	-11.115
2017069B	Leerstoel Zeldzame oogheelkundige aandoeningen	365.318	0	88.032	277.286
2017070B	Het grote vriendelijke oog en het grote oog	4.967	0	4.967	0
2017071B	Braille P	5.451	0	5.451	0
2017072B	HeartBeat 2.0	7.465	0	0	7.465
2017073B	Chipcard 2018	13.788	-16.387	-2.599	0
2017074B	Beleven binnen en buiten het nieuwe Heemstrahuis	7.500	0	7.500	0
2017075B	Robot Bart stopt met piekeren	15.000	0	0	15.000
2017076B	Ondersteunende technologie in de B2B	9.450	0	0	9.450
2017077B	Augmented Reality Based Navigation	9.838	0	9.838	0
2017078B	Op weg naar perspectief voor de ziekte van Batten	15.653	0	0	15.653
2017082B	Vervangende nieuwbouw Doorn	183.750	0	0	183.750
		765.008	-90.394	141.676	532.938

Vervolg bijlage II

	Projecten 2018	Saldo per 01-01-19	Toezegging of over-geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-19
2018003B	Meerkosten ICC kamp 2018	3.200	-815	2.385	0
2018007B	Fietsenbudget 2018	49.177	0	49.177	0
2018009B	Driewieltandem afdeling O&M	293	-293	0	0
2018010B	Tandem met trapondersteuning afdeling O&M	66	-66	0	0
2018011B	Tuinkas bewoners van Datura en Lantana	7.500	-7.500	0	0
2018012B	Snoezelkar en Eistoel bewoners FW 12&13	408	-408	0	0
2018015B	Buitenloods werkplaats Boswijk	7.500	0	0	7.500
2018016B	Meerkosten schoolkamp kinderen Bosschool	3.620	-3.620	0	0
2018021B	Accordeon t.b.v. muziekactiviteiten dagbesteding D	900	-900	0	0
2018022B	Koeborstel boerderij Langbroek	1.805	-317	1.488	0
2018023B	Ontspanningsmaterialen werknemers boerderij Langbroek	5.389	-5.389	0	0
2018024B	Digitaal aanstuurbare uitrolmachine werkplaats Boswijk	6.045	-6.045	0	0
2018027B	Seeing the Unseen	5.200	-700	4.500	0
2018028B	Vakantiefonds 2018	50.000	0	50.000	0
2018029B	Tuininrichting 1 Vogelbos Doorn	532	-532	0	0
2018030B	Tuininrichting 2 Vogelbos Doorn	6.571	-6.571	0	0
2018034B	Werken aan talent	8.415	0	0	8.415
2018036B		294.708	0	0	294.708
	Mensen met een visuele of visuele- en-verstandelijke beperking: Sociale relaties en ICT				
2018037B	Jij ziet jij ziet wat ik niet zie	3.870	0	3.870	0
2018040B	Circuskunst	-1.256	-1.328	-2.584	0
2018041B	Bartiméus in Beeld	5.605	-8.258	-2.653	0
2018042B	Motomed TBO	667	0	0	667
2018044B	Snoezelkar bewoners Gildehoek Doorn	4.808	-4.808	0	0
2018045B	De nieuwe Koers 2018	487.816	0	387.816	100.000
2018047B	Soundgear Neck Speaker	249	229	229	249
2018049B	Van school naar werk of dagbesteding	3.522	-1.849	1.673	0
2018050B	Verkleedkist met inhoud bewoners Plein 5	134	-134	0	0
2018056B	Kapsalon voor de bewoners Henriëtte van Heemstrahuis 1	7.900	0	0	7.900
2018058B	Bijdrage InZicht 2018	31.706	0	0	31.706
2018059B	Renovatie historische theetuin Bartiméus 2018-2019	21.960	0	0	21.960
2018060B	Exploitatie Moestuin 2019	7.500	0	0	7.500
2018063B	Kapsalon voor de bewoners Henriëtte van Heemstrahuis 2	7.500	-7.500	0	0
2018070B	Bijdrage aan Survivalweek 2018	2.289	-2.289	0	0
2018072B	Adventvieringen 2018	766	-766	0	0
2018073B	Workshops radio/media maken voor leerlingen VSO	7.500	-791	6.709	0
2018075B	Vervoerskar bewoners Forêtweg 10	13.000	-13.000	0	0
2018076B	Vervoerskar bewoners Forêtweg 11	13.000	-13.000	0	0
2018077B	Muziekinstrumenten	221	-221	0	0
2018086B	ICT4VIP programmafinanciering 2018	21.707	-37.296	0	-15.589
2018087B	Realisatie welzijnsvoorzieningen incl. renovatie kapel	59.165	0	0	59.165
2018095B	Toegankelijke Bingoset voor bewoners van Traaij 1	369	-369	0	0
2018096B	Dieren voor de kerstbelevingstochten Doorn en Ermelo	2.408	0	2.408	0
2018097B	Snoezelruimte voor de bewoners Forêtweg 9	4.712	-4.131	581	0
2018101B	Visuele Inspanning en Werk	8.130	0	0	8.130
2018102B	Indicatoren CVI	7.419	0	0	7.419
2018103B	LoRaWAN	7.206	0	0	7.206

	Transport				
2018104B	Re-Branding ontwikkeling en implementatie infrastructuur	269.443	0	121.300	148.143
		1.450.644	-128.667	626.899	695.078

Vervolg bijlage II

		Saldo per 01-01-19	Toezegging of over-geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-19
		€	€	€	€
	Projecten 2019				
2019002B	Scribit binnen Bartiméus	0	36.502	0	36.502
2019006B	Kunstroute	0	29.832	25.357	4.475
2019007B	Ouderschap en visuele beperking	0	34.563	29.379	5.184
2019008B	Werkplaats simulatie MD	0	19.778	16.811	2.967
2019009B	Werkplaats navigatie en studie	0	16.436	13.971	2.465
2019022B	Koers 2019	0	700.000	0	700.000
2019025B	Bijdrage InZicht 2019	0	105.000	89.250	15.750
2019026B	ICT4VIP programmafinanciering 2019	0	144.710	123.003	21.707
2019027B	ChipCard 2019	0	50.000	42.500	7.500
2019028B	Diagnostisch Centrum behoud kwaliteit en clienten	0	400.000	340.000	60.000
2019030B	Re branding fase 3	0	70.276	70.276	0
2019031B	Kleine praktische initiatieven 2019 sector wonen	0	100.000	0	100.000
2019032B	Diner in het donker 2019	0	12.000	0	12.000
2019036B	Praktische initiatieven 2019 sector onderwijs	0	49.950	0	49.950
2019037B	Behoud kunst voor Bartimeus Doorn	0	26.000	22.100	3.900
2019038B	Virtuele geleidelijn technische ontwikkeling	0	29.500	25.075	4.425
2019041B	At Home Voice First (dienstverlening)	0	52.950	45.008	7.942
2019044B	100% Bartiméus	0	54.174	49.948	4.226
2019045B	At Home Voice First (wonen)	0	44.280	37.638	6.642
2019049B	Praktische initiatieven 2019 sector dienstverlening	0	43.100	0	43.100
2019061B	Baby- en peutercentrum voor zeldzame aandoeningen	0	319.506	271.580	47.926
2019063B	EduVIP webshop	0	15.288	12.995	2.293
2019064B	Eye Eye Kapitein	0	58.980	50.133	8.847
2019065B	Praktische initiatieven sector wonen 2019 extra	0	83.700	0	83.700
2019066B	Bartiméus in Beeld Ouderen & MVG	0	37.370	31.765	5.605
2019067B	Beeldbank	0	25.172	21.396	3.776
2019068B	Exploitatie en marketing thee-/moestuin	0	50.000	42.500	7.500
2019069B	ReBranding fase 4	0	25.855	25.855	0
2019072B	Marktplannen fase 1	0	149.253	0	149.253
2019073B	Praktische initiatieven volwassen meervoudige beperking	0	48.070	0	48.070
2019074B	E-Health	0	85.600	0	85.600
2019075B	Beleven: verhuizing en doorontwikkeling	0	99.160	0	99.160
		0	3.017.005	1.386.540	1.630.465
	Totaal	2.320.194	2.777.766	2.213.346	2.884.615

Transport	
Toekenning boekjaar B-projecten	2.336.140
De nieuwe koers	700.000
Vrijval B-projecten	-258.374
	2.777.766

Bijlage III: Overzicht V-projecten en verslag van besteding

		Saldo per 01-01-19	Toezegging of over-geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-19
		€	€	€	€
	Projecten 2012 tot en met 2016				
2012-32	Social participation (Stichting InZicht)	25.083	0	25.083	0
2014-27	Website Mentor Support	1.614	0	1.614	0
2015-21	Onderzoek Identificatie van kinderen met retinale dystrofie	3.750	0	0	3.750
2015-22	Onderzoek ElectroretinoGram afwijkingen bij uveitis	7.500	0	0	7.500
2015-80	Diagnostisch Centrum	0	-48.602	-48.602	0
2016003V	Goed geregeld, cliëntvriendelijke transities in de zorg	8.453	0	0	8.453
2016038V	Voedingssupplementen of dieetrichtlijnen voor AMD?	5.250	0	0	5.250
2016039V	Een klinisch relevant model voor de progressiesnelheid van leeftijdsgebonden macula degeneratie	5.250	0	0	5.250
2016064V	Monitor toegankelijkheid digitale leermiddelen in het onderwijs	5.646	0	0	5.646
2016065V	Online lespakket digitale toegankelijkheid	6.715	0	0	6.715
		69.261	-48.602	-21.905	42.564
	Projecten 2017				
2017010V	Live audiodescriptie in theater	9.217	0	9.217	0
2017031V	Samen Nederlands Leren	1.484	0	0	1.484
2017034V	TukTuk toer	0	-2.000	-2.000	0
2017037V	Onderzoek UitZicht 2017-01	3.750	0	0	3.750
2017038V	Onderzoek UitZicht 2017-08	6.750	0	0	6.750
2017051V	Campagne Fondsenbenadering Toegankelijkheid	9.727	0	9.727	0
2017056V	Kloofmachines werkplaats Boswijk	0	262	262	0
2017064V	Awareness Video's Digitale toegankelijkheid	1.579	0	0	1.579
2017065V	Verschillende modellen voor het VSO Zeist	0	362	362	0
2017066V	Campagne gemeenteraadsverkiezingen 2018	2.250	0	2.250	0
2017068V	Zicht op verminderd Zicht	60.899	0	45.011	15.888
		95.656	-1.376	64.829	29.451

Vervolg bijlage III

		Saldo per 01-01-19	Toezegging of over-geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-19
		€	€	€	€
	Projecten 2018				
2016077V	Sponsoring STMA tandemteam	3.000	0	3.000	0
2018004V	E-books voor de jeugd	450	0	450	0
2018006V	Stand Ziezobeurs	330	0	330	0
2018019V	Verkiezingscafé ZieZoBeurs	1.000	-1.000	0	0
2018026V	Ook jij zoekt een maatje	1.500	0	0	1.500
2018032V	Voorverkenning innovatielijn	2.250	0	2.250	0
2018033V	Voorverkenning kennisbank	3.375	0	0	3.375
2018035V	Monitor onderwijs 2	7.350	21	7.371	0
2018038V	Haptisch onderwijs-onderzoek naar effect haptische	7.350	0	7.350	0
2018039V	Communcatie roadshows digitale toegankelijkheid	6.675	0	0	6.675
2018048V	Bijdrage audiodescriptie t.b.v. documentaire "Met Blind Vertrouwen naar Santiago"	6.550	107	6.657	0
2018053V	Zorg 2018: vergroten awareness en slagkracht	13.597	0	13.597	0
2018056V	Blinde liefde voor salsa Utrecht	18.805	0	222	18.583
2018061V	Earcatch: meer gebruikers, breder aanbod	21.832	0	0	21.832
2018064V	Onderzoek UitZicht 2018-21	5.250	0	0	5.250
2018065V	Van Gogh op gevoel 2018	750	0	0	750
2018066V	Onderzoek UitZicht 2018-02	35.000	0	29.750	5.250
2018068V	Sponsoring Stichting Maaike Bennink Foundation	3.000	0	3.000	0
2018069V	Aangepaste E-books voor de jeugd	3.240	0	0	3.240
2018071V	Multisportdagen	25.000	0	5.972	19.028
2018083V	Escher toegankelijk	998	0	998	0
2018088V	Professionalisering Radio509	4.500	0	0	4.500
2018089V	Kom in actie voor het Oogfonds	400	-400	0	0
2018090V	MuZIEum en Scribit	1.750	0	0	1.750
2018093V	Toegankelijkheid en verbetering Groevenbeekpad	1.500	0	0	1.500
2018098V	Het MuZIEum werkt	5.250	0	0	5.250
2018099V	Uitje voor bewoners Tweesprong/groep 109	2.000	0	0	2.000
		182.702	-1.272	80.947	100.483

Vervolg bijlage III

		Saldo per 01-01-19	Toezegging of over-geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-19
		€	€	€	€
	Projecten 2019				
2019001V	Roadshow inclusief design	0	59.000	50.150	8.850
2019004V	Raak Stimuleringsprijs 2019	0	10.000	10.000	0
2019005V	Groot Letter Bijbel	0	5.000	5.000	0
2019010V	Showdown tafel voor MVO de Siggels	0	5.000	5.000	0
2019011V	Stichting Blind Sports Daniel Knegt	0	20.000	20.000	0
2019012V	Pergola's Boswijk	0	4.343	4.343	0
2019013V	Goede verlichting voor een toegankelijke openbare ruimte	0	20.000	17.000	3.000
2019014V	Stand ZieZo beurs 2019	0	5.000	5.000	0
2019015V	Vooronderzoek toegankelijke brainstorm app	0	18.272	18.272	0
2019016V	Haptisch handboek	0	33.945	28.854	5.091
2019017V	Vraagtypen in het onderwijs	0	80.590	68.501	12.089
2019018V	Samenwerking Digitale Toegankeljikheid Fondsen	0	22.500	19.125	3.375
2019019V	Zorg 3-Toolkit	0	52.000	44.200	7.800
2019020V	Sponsoring Vincent en Timo	0	20.000	17.000	3.000
2019021V	Team Daniel Knegt (aanvulling)	0	1.000	1.000	0
2019023V	Liturgische materialen gerenoveerde kapel Doorn	0	10.000	8.720	1.280
2019029V	Lourdesreis 2019 doofblinde deelnemers	0	5.000	4.250	750
2019033V	Komt het zien	0	21.500	18.275	3.225
2019035V	Menkar	0	4.500	4.500	0
2019039V	Sponsoring Stichting Maaike Bennink Foundation	0	20.000	17.000	3.000
2019040V	Beleven met meerder zintuigen	0	9.259	0	9.259
2019043V	Docsfairfestival	0	16.613	14.121	2.492
2019046V	Side by Side fiets Fietsmaatjes Almere	0	10.339	10.339	0
2019047V	Versterken project toegankelijke verlichting CROW	0	3.500	0	3.500
2019048V	Side by Side fiets bewoners Traaij	0	5.000	0	5.000
2019050V	MuZIEum toegankelijkheidstoets	0	4.915	4.178	737
2019051V	Uitje bewoners en team de Tweesprong 2020	0	2.000	0	2.000
2019052V	The Chairmen at Work	0	46.300	13.119	33.181
2019053V	Oog voor iedereen	0	37.600	12.800	24.800
2019055V	Visueel in beeld	0	19.364	16.459	2.905
2019056V	Family Funday	0	5.000	0	5.000
2019060V	Aanvulling electroretinogram afwijkingen bij uveitus	0	5.000	4.250	750
2019070V	Stichting Blind Sports Daniël Knegt	0	10.000	5.000	5.000
2019071V	MuZIEum beleving kerstpakket	0	22.000	0	22.000
2019076V	Van Gogh toegankelijke maquette	0	13.000	0	13.000
2019077V	Zichtbaar in werk Light for the World	0	10.000	8.500	1.500
		0	637.540	454.956	182.584
	Totaal	347.619	586.291	578.828	355.082

Toekenning boekjaar V-projecten	638.710
Vrijval V-projecten	-52.419
	586.291

Bijlage IV: Begroting 2020

	Begroting 2020 €
BATEN	
Baten van particulieren	
Collecten	130.000
Nalatenschappen	1.500.000
Donaties en giften	1.417.500
	3.047.500
Baten van bedrijfsleven	200.000
Baten van kerken	110.000
Baten van vermogensfondsen	450.000
Som van de geworven baten	3.807.500
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	50.000
Overige baten	0
Som van de baten	3.857.500

	Begroting 2020 €
LASTEN	
Besteed aan doelstellingen	
Preventie en voorlichting	
Uitvoeringskosten	588.000
Hulpverlening	
Verstrekte subsidies	2.300.000
Eigen activiteiten	1.450.000
Uitvoeringskosten	703.000
	4.453.000
Totaal besteed aan doelstellingen	5.041.000
Wervingskosten	
Kosten eigen fondsenwerving	739.000
Kosten beheer en administratie	
Uitvoeringskosten	164.700
Som van de lasten	5.944.700
Saldo voor financiële baten en lasten	-2.087.200
Saldo financiële baten en lasten	1.598.200
Saldo van baten en lasten	-489.000